



**SPORTING**

SOCIEDADE DESPORTIVA DE FUTEBOL, SAD

Sede Social - Estádio José Alvalade - 1600 Lisboa  
NIPC 503 994 499 - Mat. C. R. C. Lisboa N.º 07679  
Capital Social - Euros: 42 000 000  
(Sociedade Aberta)

**RELATÓRIO E CONTAS**

(NÃO AUDITADO)

08  
09



## **RELATÓRIO E CONTAS DA SPORTING, SAD ÉPOCA 2008 / 2009**

### **o RELATÓRIO E CONTAS DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

Relatório e Contas	Pág. 2
Anexo I - Relatório do Governo Societário	Pág.33

### **o DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**

Demonstração dos Resultados	Pág.94
Balanço	Pág.95
Demonstração de alterações no Capital Próprio	Pág.96
Demonstração dos Fluxos de Caixa	Pág.97
Anexos às Demonstrações Financeiras	Pág.98

### **o CERTIFICAÇÃO LEGAL DAS CONTAS E RELATÓRIO DE AUDITORIA**

### **o RELATÓRIO E PARECER DO CONSELHO FISCAL**

### **o DECLARAÇÃO DO CONSELHO FISCAL**



SPORTING – Sociedade Desportiva de Futebol, SAD  
Sede Social – Estádio José Alvalade – 1600 Lisboa  
NIPC 503 994 499 – Mat. C. R. C. Lisboa nº 07679  
Capital Social – € 42 000 000 Capital Próprio – (€2.595.000)  
(Sociedade Aberta)

## **Relatório do Conselho de Administração**

Senhores Accionistas,

Em cumprimento da legislação em vigor, vimos submeter à apreciação de V. Exas. o Relatório do Conselho de Administração, o Balanço e a Demonstração dos Resultados e respectivos anexos reportados ao exercício de 2008/09, que compreende o período de 1 de Julho de 2008 a 30 de Junho de 2009.

A Sociedade apresenta as suas demonstrações financeiras anuais em conformidade com as Normas Internacionais de Relato Financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standard Board e adoptadas pela União Europeia, o que passou a fazer desde o exercício transacto.

Na sequência da adopção dessas novas regras contabilísticas houve a necessidade de se efectuarem alguns ajustamentos de transição IFRS que tiveram impacto negativo nos capitais próprios da Sociedade, designadamente o da anulação da mais-valia decorrente da venda da participação da DE - Desporto e Espectáculo, SA ocorrida no exercício 2004/05 e consequente deferimento da receita ao longo dos exercícios de 2008/09 a 2018/19, situação que não foi possível inverter durante o exercício em análise.



## **I - ASPECTOS RELEVANTES DA ACTIVIDADE DA SOCIEDADE**

### **1- Actividade Desportiva**

#### **1.1 - Futebol Profissional**

A época desportiva de 2008/09, em termos de resultados do Futebol Profissional, ficou marcada pelos seguintes factos:

- Conquista da Supertaça Cândido de Oliveira, o que aconteceu por dois anos consecutivos;
- Segundo lugar na Primeira Liga, o que veio a verificar-se pela quarta vez consecutiva;
- A equipa teve uma performance meritória da Liga dos Campeões tendo conseguido qualificar-se pela primeira vez na sua história para os oitavos desta prova, tendo obtido quatro vitórias na fase de grupos desta competição;
- Apuramento para a final da Taça Carlsberg, tendo perdido o título a favor do Sport Lisboa e Benfica, no desempate por penalidades, num jogo que ficou marcado por um erro grosseiro de arbitragem que teve influência directa no resultado;
- Na Taça de Portugal, título alcançado nas duas épocas anteriores, a equipa foi afastada da prova também no desempate por penalidades num jogo em que foi superior à equipa adversária, o Futebol Clube de Porto.

Para a obtenção destes resultados foi determinante o trabalho e a dedicação de todos os profissionais (jogadores, técnicos e outros colaboradores) afectos ao Futebol Profissional. Ao Conselho de Administração coube a tomada de um conjunto de decisões de gestão desportiva, das quais se destacam as seguintes:

- Manutenção do Treinador Principal e de toda a equipa técnica afecta ao Futebol Profissional;
- Manifestação inequívoca de apoio e de solidariedade à equipa técnica, particularmente, nos momentos mais difíceis que foram acontecendo no decorrer da época desportiva;



- Reforço da equipa, através da contratação de jogadores experientes e conhecedores da cultura Sporting, tendo sido exercida a opção de aquisição dos direitos desportivos do jogador Marat Izmailov, acertada a transferência definitiva do jogador Leandro Grimi e renovado o contrato com o jogador Derlei. Nessa lógica de reforço de jogadores de qualidade e com experiência do Sporting, foi também garantido o regresso dos jogadores Fábio Rochemback e Marco Caneira. Foi ainda contratado o avançado internacional português ao Futebol Clube do Porto, Hélder Postiga e o guarda-redes internacional sub-21, Ricardo Batista, ao Fulham Football Club;
- No decorrer da temporada foram prolongados os vínculos contratuais com os jogadores Anderson Polga, Bruno Pereirinha, João Moutinho, Daniel Carriço e Tiago.

Todas estas contratações visaram a melhoria qualitativa e competitiva da equipa .

Dando continuidade à política de integração de jovens jogadores oriundos da formação, foi integrado na Equipa Principal o jogador Daniel Carriço. Desta forma, fizeram parte do Plantel 2008/09 oito os jogadores formados internamente: Marco Caneira, João Moutinho, Miguel Veloso, Yannick Djaló, Rui Patrício, Adrien Silva, Bruno Pereirinha e Daniel Carriço.

A manutenção do modelo assente na formação de jogadores tem continuado a permitir a integração progressiva de jovens jogadores formados internamente num plantel com jogadores experientes, permitindo-lhe o seu desenvolvimento sem se pôr em causa o nível de competitivo da equipa.

Analisando, de forma mais detalhada, os resultados desportivos, entende o Conselho de Administração, serem de relevar os seguintes aspectos:

#### **Supertaça Cândido de Oliveira**

A Equipa iniciou a época desportiva da melhor forma, vencendo novamente esta importante competição. O facto é de relevar não apenas por se tratar da conquista de um título mas também por se tratar de uma vitória sobre a equipa que venceu o Campeonato Nacional, o que constitui sempre um indicador de valor relativo para as equipas.



### **Liga dos Campeões**

Na fase de grupos da Liga dos Campeões o sorteio colocou o Sporting num grupo com o Barcelona, Shakhtar Donetsk e Basileia. O Sporting obteve 4 vitórias nesta fase o que lhe garantiu o apuramento para os oitavos de final. De relevar que das equipas do grupo, o Barcelona acabou por ser o vendedor da Liga dos Campeões e a equipa ucraniana a vencedora da Taça UEFA. Apesar deste feito inédito, a equipa acabou por ser eliminada nos oitavos de final de forma penalizante pelo Bayern de Munique.

### **Liga Nacional**

A equipa alcançou, pela quarta vez consecutiva, o 2º lugar nesta competição onde ficou a 4 pontos do Futebol Clube de Porto.

Numa apreciação global e apesar de não ter sido alcançado o título de campeão, o Conselho de Administração considera o desempenho da equipa positivo na medida em que esta mostrou capacidade e atitude competitiva até ao final da prova.

### **1.2 - Futebol de Formação**

No que diz respeito ao Futebol de Formação o ano foi globalmente positivo, havendo a salientar os seguintes aspectos:

#### **Resultados Desportivos**

As equipas de Juvenis (Sub-16) e de Iniciados (Sub-14a) venceram os respectivos Campeonatos Distritais da I Divisão de Honra.

A equipa de Juvenis (Sub-17) e de Iniciados (Sub-15) classificaram-se em segundo lugar nos respectivos Campeonatos Nacionais, tal como a equipa de Iniciados (Sub-14b), mas no Campeonato Distrital de Lisboa.

A equipa de Juniores aguarda a decisão do Conselho de Justiça, na sequência dos incidentes ocorridos último jogo do campeonato entre o SCP e o SLB, disputado na Academia Sporting e que provocou a sua interrupção e não conclusão, jogo este que era decisivo para determinar o vencedor da prova.



### **Afirmação de jogadores no Futebol Profissional**

Na presente época desportiva foi possível voltar a assistir à afirmação, no quadro da Equipa A, de jogadores oriundos da formação, nomeadamente, o jogador Daniel Carriço.

Numa época desportiva em que os resultados, avaliados pelos títulos conquistados, poderiam ser considerados menos positivos do que o habitual, é um bom momento para sublinhar e relembrar os critérios que devem ser usados para avaliar o produto do trabalho do Futebol de Formação. Mais do que contabilizar títulos das equipas de formação, importa perguntar quantos desses jogadores terão potencial desportivo para vir a atingir a Equipa A do Sporting. Os títulos do futebol jovem são efémeros e devem ser relativizados, sob pena de, ao olhar-se numa óptica de curto prazo e não de médio e longo prazo, se vir a perder o outro *campeonato*, o verdadeiro, o que consiste em recrutar, formar e potenciar os melhores jogadores. Só este *campeonato* interessa numa perspectiva de futuro e de desenvolvimento desportivo sustentado. É o que a Sporting, SAD tem procurado fazer, e feito com sucesso, de forma regular nos últimos anos.

### **Liga Intercalar - Sul**

Fruto de uma iniciativa liderada pela Sporting, SAD junto da Associação de Futebol de Lisboa e de outros Clubes da região de Lisboa, foi possível estender a Liga Intercalar à zona Sul. Tratou-se de uma importante competição para os jogadores sub-19 e sub-18, a qual foi, pela Sporting, SAD, utilizada para dar mais e melhor competição aos jogadores destes escalões. A equipa do Sporting venceu o Campeonato da Primavera da Zona Sul e atingiu os quartos de final da competição nacional.

### **Academia Sporting**

Na linha dos anos anteriores a formação pessoal e o acompanhamento social dos atletas da formação continuou a ser uma preocupação dos responsáveis da Academia Sporting e deste Conselho. Os resultados, em termos de sucesso escolar dos atletas residentes, atingiram o seu melhor resultado de sempre (100% no Ensino Básico e 93% no Ensino Secundário), o que demonstra a grande importância que a Sociedade atribui à dimensão da formação escolar e pedagógica dos seus atletas.



O programa de Formação Complementar conheceu um importante incremento, com mais acções e mais temas abordados. O tema da solidariedade e responsabilidade social foi trabalhado e incentivado, com a adesão de todas as equipas da Formação ao Projecto Sporting Solidário.

### **1.3 - Escolas Academia Sporting**

No final do exercício em análise estão em funcionamento 21 Escolas Academia Sporting (EAS), distribuídas por todo o país, totalizando 4.100 jovens jogadores entre os 5 e os 15 anos de idade. A par da expansão e da fidelização de jovens ao Sporting, o alargamento da base de recrutamento é um dos maiores objectivos deste projecto.

Em ambos os objectivos os resultados excederam as expectativas, relevando-se o facto de já terem sido recrutados para as equipas de competição 41 jovens oriundos das EAS. Adicionalmente, a receita gerada por este projecto já ultrapassou, em 2008/2009 os 281 mil euros. Releva-se ainda que tem havido uma enorme procura por parte de interessados em se associarem ao Sporting neste projecto pelo que se prevê um crescimento acentuado com a abertura de mais oito escolas no exercício em curso.

### **1.4 - Actividade Comercial da Academia**

A actividade comercial da Academia conheceu o seu melhor ano. Manteve-se (i) o índice de ocupação das Férias Desportivas, (ii) cresceram os Estágios de Aperfeiçoamento Técnico-Táctico (105% de crescimento), (iii) mantiveram-se os Eventos de Empresas e os resultantes da parceria com a Hay-Group com os Match Day Program e, (iv) cresceram em 64% as receitas das Escolas Academia Sporting. Estes incrementos em actividades de natureza comercial, fizeram





com que a receita gerada atingisse os 673 mil euros. Este facto é particularmente relevante considerando que foi atingido sem qualquer receita extraordinária, tal como acontecera no ano de 2004 com o estágio da Selecção Nacional e no de 2006 com o aluguer ao Ministério da Defesa, e num ano marcadamente afectado pela crise económica e financeira mundial.

### **1.5 - Internacionalização - Academia Sporting África**

Fruto de um intenso trabalho de análise das várias propostas que a Sporting, SAD recebeu e depois de dois anos de negociações e aprofundamento do modelo de negócio e sua operacionalização, foi assinado o pré-contrato de criação da Academia Sporting África (ASA), em Janeiro de 2009.

Esta parceria não envolve quaisquer encargos para a Sporting, SAD. A responsabilidade da Sociedade consiste na gestão desportiva do projecto, que fica exclusivamente a seu cargo, sendo o investimento e os custos operacionais assumidos pelos parceiros Sul-Africanos. Adicionalmente, foi acordado que os parceiros Sul-Africanos adquirirão acções da Sociedade no valor de 1 milhão de Euros, como mais uma contrapartida pela nossa participação.

A entrada em funcionamento da ASA prevê-se que ocorra durante o presente exercício. Será um projecto desportivo a médio e longo prazo, que o Conselho acredita poder vir a trazer importantes benefícios desportivos e financeiros para a Sociedade.

Para além deste importante passo, decorrem avaliações de propostas de colaboração, ainda que em moldes diferentes, em muitos outros países, as quais estão a ser objecto de análise e estudo interno.



## **1.6 - Certificação da Academia Sporting**

Procurando dar passos no sentido de melhorar ainda a Academia Sporting do ponto de vista organizacional, o Conselho de Administração decidiu candidatar a Academia ao Nível 1 - Committed to Excellence- do Modelo de Excelência da European Foundation for Quality Management. Este nível é, em Portugal, atribuído pela Associação Portuguesa para a Qualidade.

Durante o exercício foi realizada a auto-avaliação e definidas as acções de melhoria a implementar. Durante o primeiro semestre do corrente exercício decorrerão as auditorias para atribuição do nível de excelência que a Academia se candidatou.

## **1.7 - Factos Subsequentes**

### **a) Preparação da época 2009/10**

O actual Conselho de Administração entendeu manter a estrutura do plantel, tendo feito os reajustes que, em conjunto com a Direcção de Futebol e Equipa Técnica, foram tidos como adequados para elevar o nível competitivo da equipa.

Nesse sentido e já no exercício em curso, foi contratado o jogador Matias Fernandez ao Villarreal, renovado o contrato com o jogador Liedson, garantido o empréstimo do jogador Felipe Caicedo ao Manchester City e contratado o jogador Angulo, que era um jogador "livre".

Por outro lado, foram integrados na equipa principal mais dois jogadores formados na Academia, Carlos Saleiro e André Marques.

Na gestão que se pretende rigorosa do plantel da Sporting SAD e face aos indicadores previsíveis da sua pouca utilização na presente época desportiva, o Conselho deliberou não prorrogar os contratos dos jogadores Bruno Matias,



Zeinando, João Martins, Luiz Paez, bem como revogar os contratos dos jogadores Leandro Romagnoli e Paulo Renato.

Por outro lado, foram celebrados contratos de transferência definitiva, mediante a manutenção da Sociedade de percentagens em futuras transferências em que estejam envolvidos, dos jogadores Tiago Pinto ao Sporting de Braga e Celestino ao Belenenses.

O jogador Fábio Rochemback foi transferido definitivamente para o Grémio de Portalegre, tendo a Sociedade reduzido a percentagem, de que era titular, sobre os direitos desportivos de 70% para 40% mediante o recebimento de uma compensação pecuniária.

Foram cedidos por empréstimos para a época 2009/10 os jogadores: André Santos e Ronny ao União de Leiria, Rui Fonte ao Vitória de Setúbal, Marcos Matias ao Fátima, João Gonçalves ao Olhanense e Purovic ao clube húngaro IMEE Kluba Vidlonton F.C..

Por outro lado, a Sociedade celebrou um protocolo de cooperação desportiva com o Real Massamá que visa um maior e melhor acompanhamento dos seus jogadores seniores de 1º ano. O Conselho enveredou por esta solução por entender ser a mesma a mais adequada aos objectivos da formação - desenvolvimento e integração futura dos jogadores da formação no Plantel do Sporting - por permitir que, por um lado, a equipa seja orientada nesta fase pós-formação por um treinador seu e, por outro, que os jogadores promissores possam, em conjunto, continuar o seu trajecto de desenvolvimento sob a alçada técnica do Sporting. Encontram-se cedidos ao Real Massamá os seguintes jogador: Vitor Golas, Pedro Mendes, André Martins, Diogo Amado, William Owuso e Wilson.

A política de contratações adoptada, para além do investimento referido, não implicará um significativo aumento de custos com pessoal, sendo considerado



o adequado ao necessário reforço da competitividade da equipa tendo em conta, por um lado, o objectivo de conquista de todas as provas a nível interno e, por outro, a participação nas competições europeias. De qualquer das formas o custo orçamentado para essa rubrica mantém-se a níveis bastante inferiores ao apresentado nos últimos anos pelos concorrentes mais directos.

Por último, releva-se que em Julho de 2009, a Sociedade procedeu à liquidação do 2º cupão de juros do empréstimo obrigacionista contraído em Julho de 2008.

## **b) - Outros Aspectos Relevantes**

### **(i) Reestruturação Financeira**

Em Janeiro de 2009 foi reestruturada a dívida bancária do Grupo Sporting e assinados os novos contratos de financiamento, tendo ficado pendente a implementação de diversas medidas acordadas adoptar no âmbito do processo de reestruturação, algumas com impacto na situação patrimonial da Sociedade, designadamente, o aumento de capital da Sociedade e a projectada emissão de Valores Mobiliários Obrigatoriamente Convertíveis (VOMC's). A adopção destas medidas reperia os capitais próprios da Sociedade para os níveis exigidos nos termos do art. 35º do Código das Sociedades Comerciais.

Estes novos acordos de financiamento estão ajustados à real capacidade de reembolso da dívida e pagamento de serviço de dívida do Grupo Sporting aos bancos financiadores, tendo sido renegociados os spreads e prazos de amortização da dívida para patamares adequados à realidade do Grupo.

Devido a dificuldades sentidas na implementação de algumas das medidas necessárias adoptar para execução dos acordos assinados no início do presente



ano, acrescido do facto de ter havido eleições para o Sporting Clube de Portugal a 5 de Junho de 2009, foi acordado entre o Grupo SCP e as referidas instituições bancárias rever o plano de reestruturação nos pressupostos de redução da dívida bancária em 55M€ e manutenção de 50% do capital social da Sociedade, directa e indirectamente, pelo Sporting Clube de Portugal - o que desejavelmente deverá acontecer até ao próximo dia 31 de Outubro de 2009.

Por essa razão e contrariamente ao previsto pelo Conselho, não foi possível ainda inverter a situação em que os capitais próprios da Sociedade ficaram após a anulação da mais-valia obtida com a venda da participação social da DE - Desporto e Espectáculo, SA em 2005 (ajustamento de transição IFRS), continuando, por isso, a encontrar-se perdida metade do capital social da Sociedade que assim fica enquadrada no âmbito do art. 35º do Código das Sociedades Comerciais. o Conselho de Administração tem a convicção firme de que as dificuldades de implementação das medidas previstas no plano de reestruturação serão ultrapassadas com as alterações que as partes considerarem adequadas , o que lhe permitirá durante o exercício em curso repor os capitais próprios para os níveis exigidos no disposto no referido art. 35º do CSC. Para além de prestar a informação aos Accionistas sobre a perda de metade do capital e das medidas de recomposição dos capitais, o Conselho não irá, para já, convocar qualquer assembleia geral para deliberar as medidas a adoptar para elevação dos capitais próprios.

Por outro lado, o Conselho releva o facto de se ter registado uma redução significativa do crédito ao Grupo Sporting no exercício em análise, dívida esta que registou uma redução líquida aproximadamente de 7.3 M€. No entanto, não pode o Conselho deixar de alertar para o ainda elevado nível de exposição ao Grupo, situação que se verifica desde 2005.

O processo de reestruturação financeira do Grupo SCP permitirá inverter a tendência de agravamento de exposição da Sociedade face às responsabilidades assumidas pelo Grupo SCP, como vinha acontecendo nos



últimos anos, para se passar a poder reduzir de forma consistente essa mesma exposição.

Após a recomposição dos capitais, serão analisadas com o accionista de referência as medidas a adoptar para regularizar os créditos existentes.

#### **(ii) Alterações nos Órgãos Sociais e na Comissão de Accionistas**

Na sequência das eleições ocorridas no Sporting Clube de Portugal, o Presidente do Conselho de Administração, Dr. Filipe Soares Franco, renunciou ao cargo no dia 5 de Junho de 2009.

O actual Presidente do Sporting Clube de Portugal, Dr. José Eduardo Bettencourt, foi cooptado em sua substituição e designado Presidente do Conselho de Administração da Sociedade no dia 1 de Julho seguinte. A cooptação foi ratificada em Assembleia Geral ocorrida em 3 de Agosto de 2009.

Em Julho de 2009, na sequência da renúncia apresentada pelo Exmo. Sr. Eng<sup>o</sup>. Júlio Américo de Sousa Rendeiro ao cargo de membro efectivo do Conselho Fiscal da Sociedade e à chamada do membro suplente para o substituir temporariamente, foi eleito para o cargo de membro efectivo do Conselho Fiscal o Exmo. Senhor José Maria Espírito Santo Silva Ricciardi, retomando o Exmo. Senhor Dr. José Alexandre da Silva Baptista a condição de membro suplente do referido Conselho.

Em Julho de 2009, na sequência da renúncia aos cargos de membros da Comissão de Accionistas dos Exmos. Senhores Drs. Filipe Soares Franco, Agostinho Alberto Bento da Silva Abade e Rogério Paulo Castanho Alves, foram eleitos para a referida Comissão os Exmos. Senhores Drs. Filipe Soares Franco, Filipe Maurício de Botton e Diogo Alves Diniz Vaz Guedes.



## II - ANÁLISE ECONÓMICA E FINANCEIRA

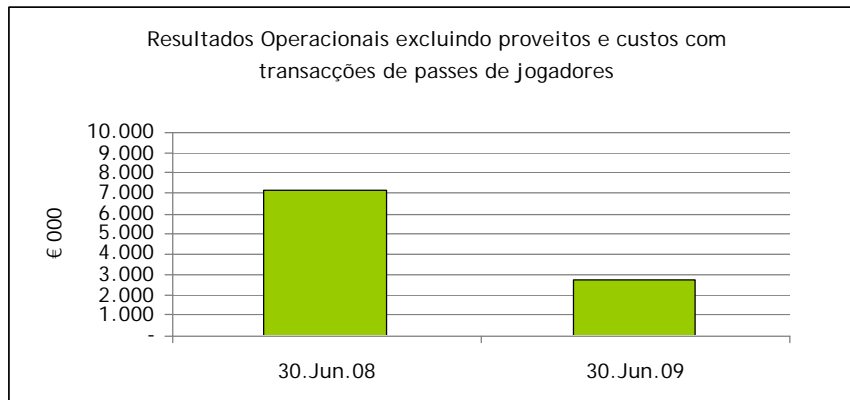
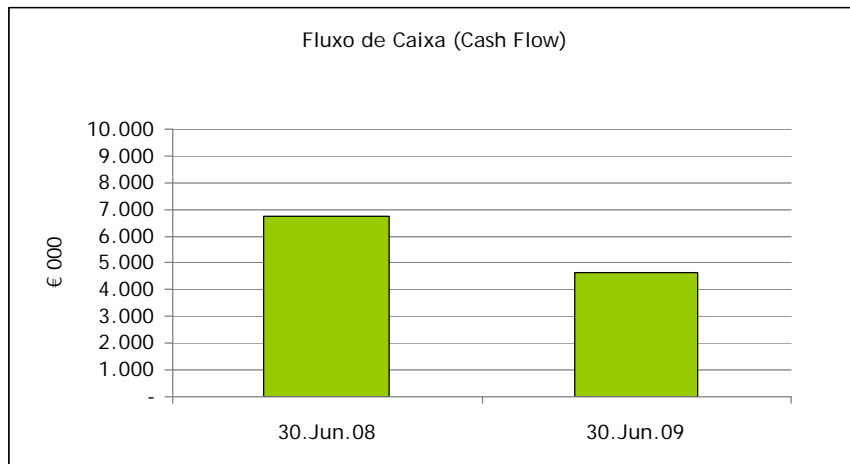
<b>Demonstração dos Resultados nos exercícios findos em 30 de Junho de 2009 e 2008</b>	<b>EUR'000</b>		<b>Variação</b>	
	<b>30.Jun.09</b>	<b>30.Jun.08</b>	<b>Euro'000</b>	<b>%</b>
<b>Proveitos Operacionais</b>				
<b><u>Prestações de serviços</u></b>	<b>32.617</b>	<b>35.618</b>	<b>(3.001)</b>	<b>-8,4%</b>
Quotizações	4.432	3.976	456	11,5%
Bilheteira e Bilhetes de Época	10.201	12.505	(2.304)	-18,4%
Publicidade, Propaganda e Royalties	6.091	6.276	(185)	-2,9%
Merchandising e Licenciamento	75	1.000	(925)	-92,5%
Direitos Televisivos	10.775	11.273	(498)	-4,4%
Serviços Directos	1.023	433	590	136,3%
Outros	20	155	(135)	-87,1%
<b><u>Outros Proveitos Operacionais</u></b>	<b>14.205</b>	<b>9.843</b>	<b>4.362</b>	<b>44,3%</b>
Participação nas Competições Europeias	10.000	7.201	2.799	38,9%
Benefícios Contratuais	3.489	1.849	1.640	88,7%
Outros	716	793	(77)	-9,7%
<b>Proveitos Operacionais excluindo Proveitos com Transacções de Passes de Jogadores</b>	<b>46.822</b>	<b>45.461</b>	<b>1.361</b>	<b>3,0%</b>
<b>Custos Operacionais</b>				
Fornecimentos e Serviços Externos	16.673	15.753	920	5,8%
Custos com o Pessoal	23.731	19.863	3.868	19,5%
Outros Custos Operacionais	1.771	3.072	(1.301)	-42,4%
Amortizações excluindo Depreciação do Plantel	77	82	(5)	-6,1%
Provisões e Perdas por Imparidade excluindo Plantel	1.813	(435)	2.248	516,8%
<b>Custos Operacionais excluindo Custos com Transacções de Passes de Jogadores</b>	<b>44.065</b>	<b>38.335</b>	<b>5.730</b>	<b>14,9%</b>
<b>Resultados operacionais excluindo (Custos)/Proveitos com Transacções de Passes de Jogadores</b>	<b>2.757</b>	<b>7.126</b>	<b>(4.369)</b>	<b>-61,3%</b>
Amortizações e perdas de imparidade com passes de jogadores (Custos)/Proveitos com transacções de passes de jogadores	11.551	7.051	4.500	63,8%
	(597)	2.488	(3.085)	124,0%
	<b>(12.148)</b>	<b>(4.563)</b>	<b>(7.585)</b>	<b>166,2%</b>
<b>Resultados Operacionais</b>	<b>(9.391)</b>	<b>2.563</b>	<b>(11.954)</b>	<b>-466,4%</b>
Custos e Perdas Financeiros	(3.396)	(3.076)	(320)	10,4%
Proveitos e Ganhos Financeiros	964	1.148	(184)	-16,0%
<b>Resultados Antes de Impostos</b>	<b>(11.823)</b>	<b>635</b>	<b>(12.458)</b>	<b>-1.961,9%</b>
Impostos Diferidos	1.503	22	1.481	6.731,8%
Imposto sobre o Rendimento	23	16	7	43,8%
<b>Resultado Líquido do Exercício</b>	<b>(13.349)</b>	<b>597</b>	<b>(13.946)</b>	<b>-2.336,0%</b>



## DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

Os proveitos operacionais registaram um crescimento de 3%, enquanto os Custos Operacionais excluindo Custos/Proveitos com Transacções de Passes de Jogadores apresentaram um crescimento de 14,9%.

Releva-se que o Cash-Flow foi positivo em Euros 4.647 milhares e EBITDA excluindo Custos/Proveitos com Transacções de Passes de Jogadores igualmente positivo em Euros 2.757 milhares.





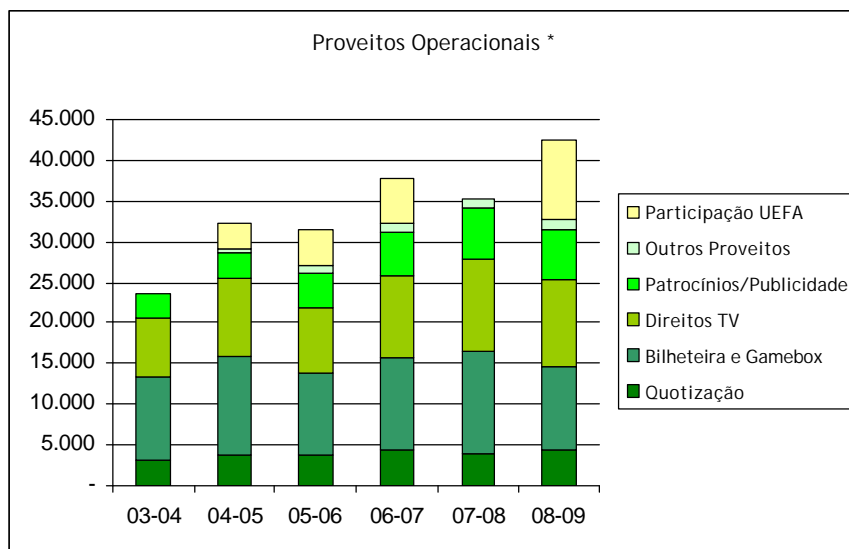


No entanto, fruto do forte aumento das Amortizações, Perdas por Imparidade com Passes de Jogadores e da inexistência de Proveitos com Vendas com Passes de Jogadores, os Resultados Operacionais sofreram um decréscimo de Euros 7.585 milhares relativamente ao exercício anterior.

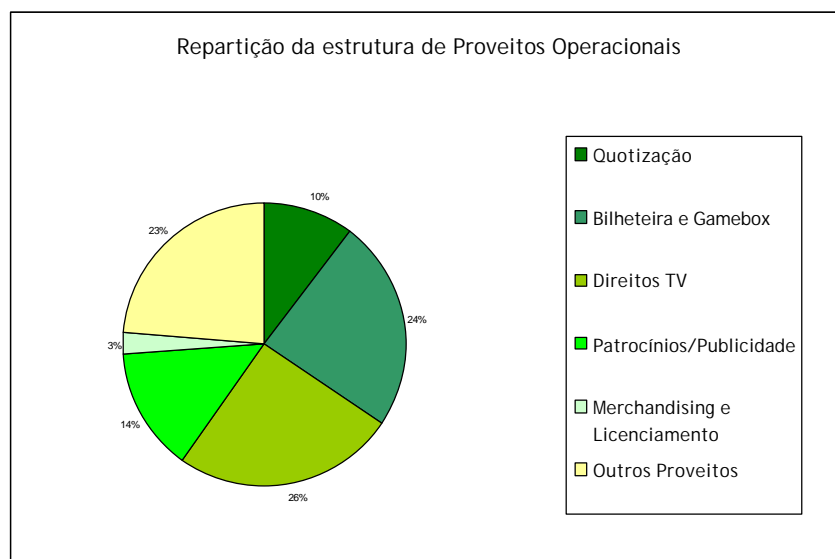
Como resultado destas variações e das que detalharemos em seguida, o Resultado Líquido da Sociedade foi negativo em Euros 13.349 milhares.

### ANÁLISE E EVOLUÇÃO DOS PROVEITOS OPERACIONAIS

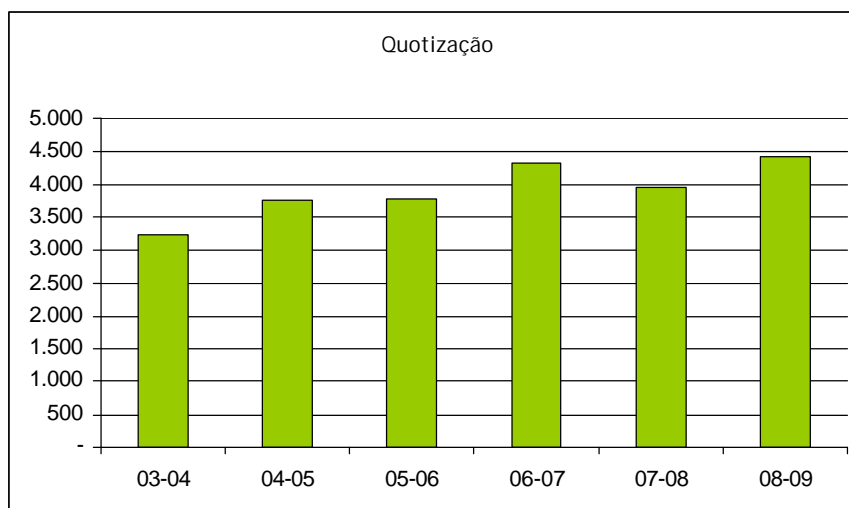
Os proveitos operacionais cresceram 3% relativamente à época anterior, fruto essencialmente do crescimento das Quotizações ( +11,5% ), de Proveitos de Participações em Competições Europeias ( +38,9% ) e de Proveitos de Benefícios Contratuais (Mecanismo de Solidariedade) ( +88,7% ).



\*- Total de proveitos operacionais excluindo cedências de jogadores a terceiros, benefícios contratuais e outros



### Quotização



A época de 2008/09 apresenta-se como o recorde da história do Sociedade ao nível de quotização, apresentando um crescimento de 11,5% face à época transacta (correspondentes a 456 mil euros).

Este aumento é devido, fundamentalmente à:

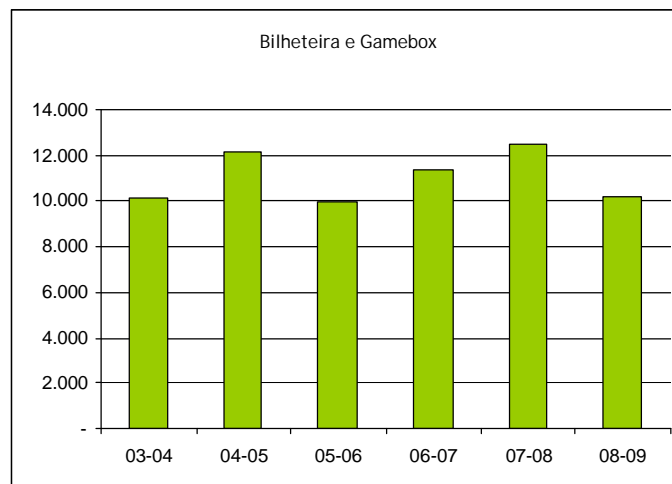
- Angariação de 2.315 novos Sócios através da venda do novo 'Pack Sócio'.
- Recuperação de 3.180 Sócios que tinham as quotas em atraso.

De salientar que:

- 60% dos Sócios são 'Efectivos' (categoria que representa 84% do total de valor de quotização angariado)
- Nos escalões mais jovens (até aos 18 anos = o futuro do Clube) temos 22.607 Sócios, ou seja, 23% do total

A receita de quotização da Sociedade representa 75% das quotas totais angariadas pelo Clube.

### **Bilheteira e Gamebox**



Desde a inauguração do novo Estádio José Alvalade que a estratégia da Sociedade tem passado pela venda do produto GAMEBOX (lugares anuais), procurando-se fundamentalmente antecipar uma parte importante das suas



receitas e reduzir o risco de oscilação face aos resultados desportivos da equipa profissional de futebol, o que tem permitido garantir à Sociedade uma Receita Global sempre acima dos 10M€/época (com excepção da época 2005/06).

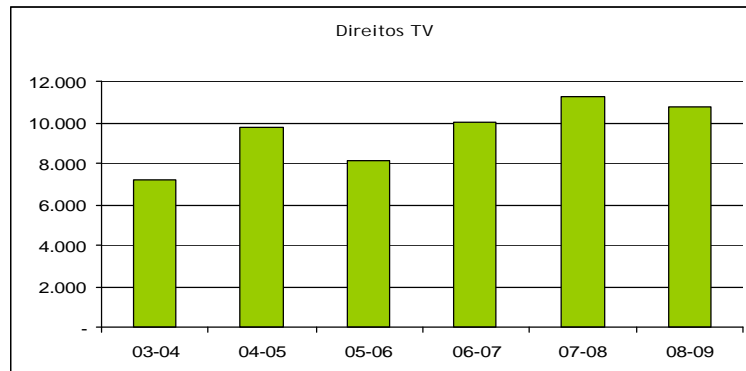
Neste exercício, a venda antecipada de lugares anuais gerou proveitos de cerca de 6M€, traduzindo-se numa redução de cerca de 17% face ao exercício anterior. Esta quebra fica, fundamentalmente, a dever-se à diminuição das vendas das GAMEBOX Adepto que, em virtude da estratégia de aumento de preço face à GAMEBOX Sócio, privilegiando-se o estatuto de sócio, acabou por penalizar as vendas deste produto direccionado aos adeptos.

De salientar que esta política de forte aposta na venda antecipada de GAMEBOX, conjugada com a pré-venda dos Lugares de Empresa, permitiu atingir na época de 2008/09 uma média de 40.000 lugares vendidos nos jogos da Liga Nacional, ou seja, o correspondente a cerca de 80% da lotação do estádio.

A Receita de Bilheteira dos jogos da Liga Nacional cifrou-se em cerca de 3,3M€ e o que representa uma quebra de cerca de 8% face à registada no exercício transacto. Esta quebra justifica-se em grande medida pela diminuição de jogos (menos 5 jogos que na época 2007/08).

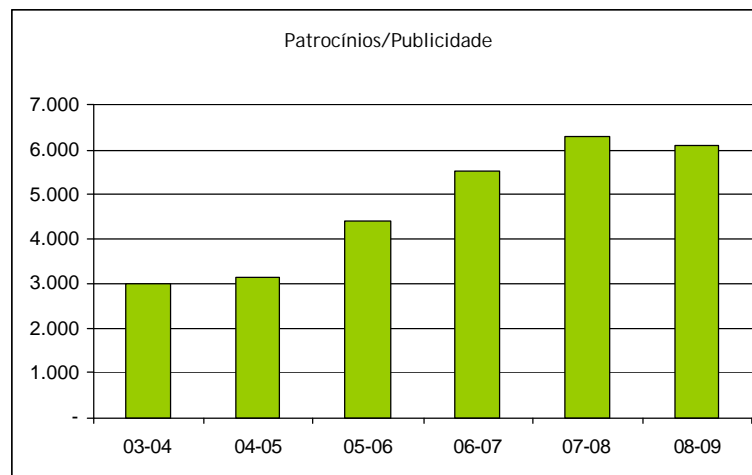
### **Direitos de TV**

Os valores constantes desta rubrica provêm da participação que a Sociedade tem nas receitas recebidas pela SCS - Sociedade Comercio e Serviços, S.A a este título, o valor de deferimento da mais-valia registada em 2005 com a venda da participação da DE - Desporto e Espectáculo, SA à referida SCS, SA e ao Market Pool da Liga dos Campeões.



O ligeiro decréscimo das receitas de TV face ao exercício anterior é justificado essencialmente pelo menor número de jogos europeus ocorridos em 2007/08 após a eliminação da fase de grupos da Liga dos Campeões (3 jogos em 07/08 - Basileia, Bolton e Glasgow Rangers).

### Patrocínios e Publicidade



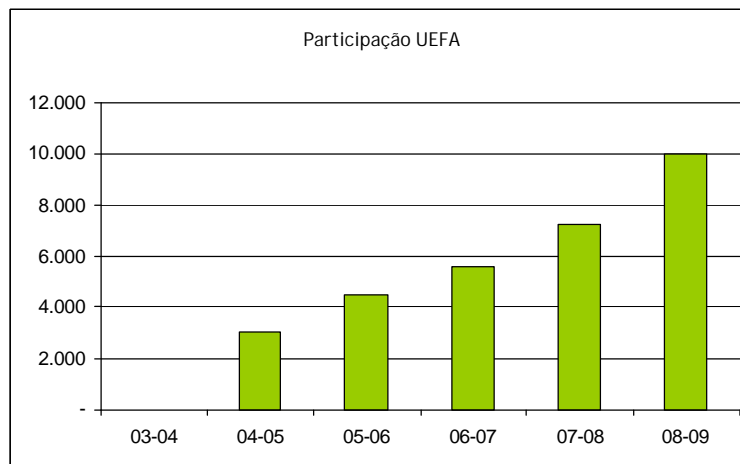
Patrocínios e Publicidade são uma das fontes de receita que maior evolução tem tido ao longo dos últimos anos.



Neste exercício em particular assistiu-se a uma estabilização destas receitas. A este resultado não é alheia a crise que afectou substancialmente a maioria das empresas e, conseqüentemente, os cortes drásticos feitos nos respectivos orçamentos de Marketing.

Apesar da dificuldade sentida com a crise económica e financeira vivida neste exercício, com impacto negativo na rubrica em análise, foi ainda assim possível celebrar novos contratos de patrocínio durante o exercício mas que apenas terão reflexo nas contas do exercício em curso, deixando antever um crescimento desta rubrica em particular.

### Participação UEFA

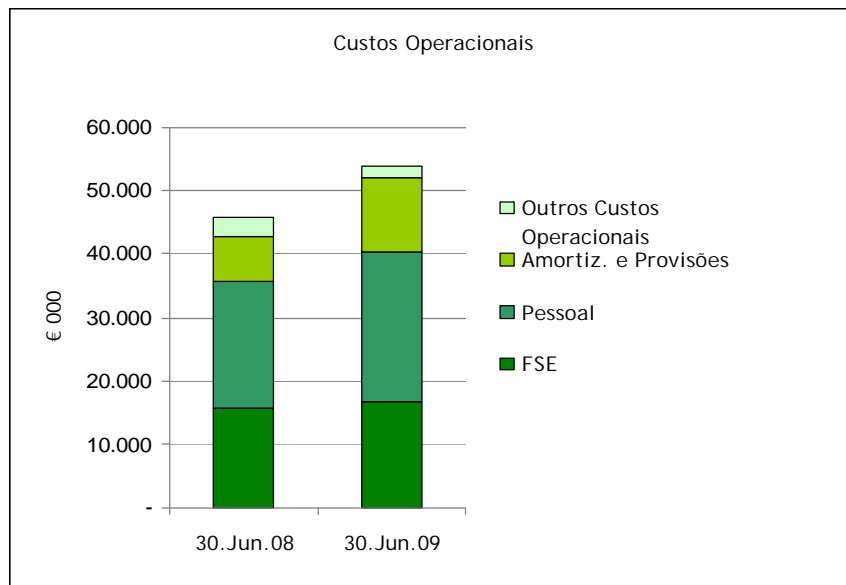


É notória a importância da presença regular da Equipa nas Competições Europeias.

No exercício em análise voltou a registar-se um recorde de Receitas, resultado da boa performance na fase de Grupos da Liga dos Campeões e da posterior passagem aos oitavos de final da Liga dos Campeões, o que permitiu atingir-se proveitos acima dos 10M€.

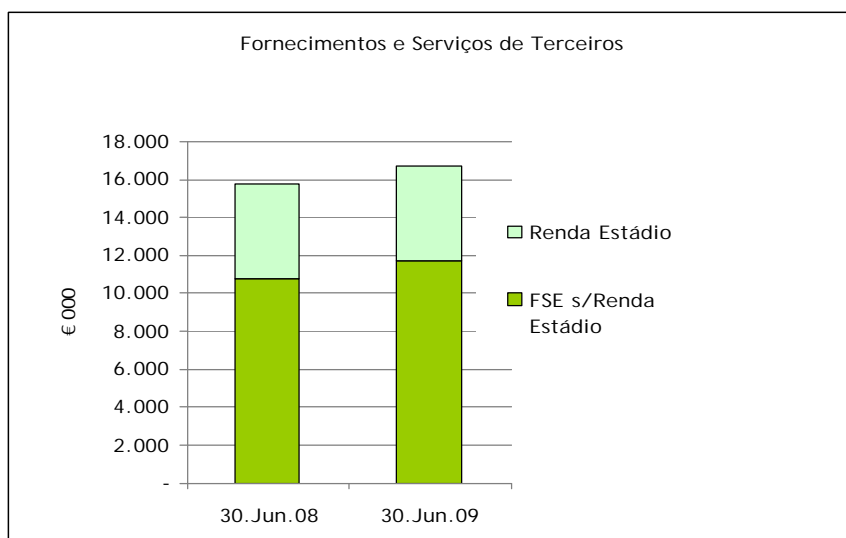


## ANÁLISE E EVOLUÇÃO DOS CUSTOS OPERACIONAIS



### Fornecimentos e Serviços Externos

Os Fornecimentos e Serviços Externos sofreram um agravamento de 5,8% relativamente ao ano anterior.

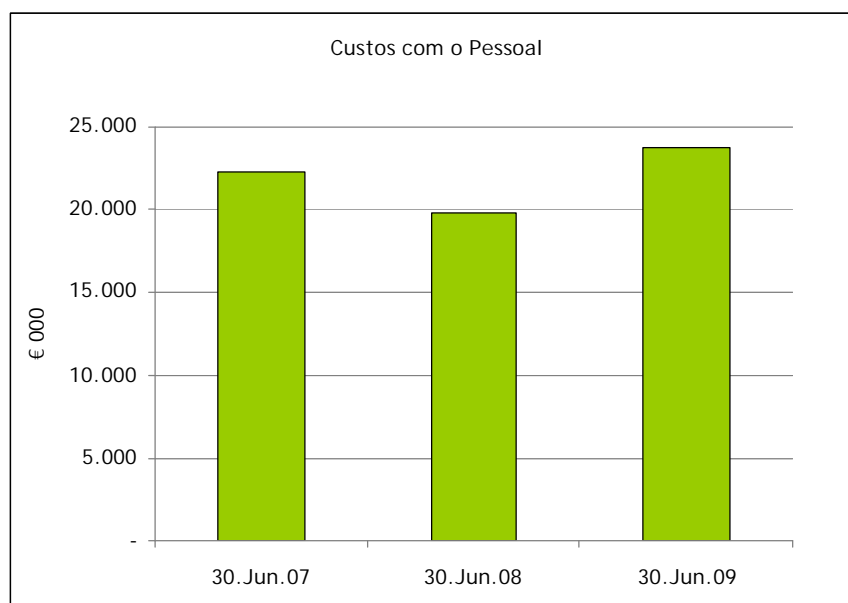




Este acréscimo resulta essencialmente do crescimento das sub-rubricas de Deslocações e Estadias, como consequência da participação na Liga dos Campeões e consequente passagem aos oitavos de final e da participação em diversos torneios na pré-época, Organização de Jogos, fruto do elevado número de jogos efectuado no Estádio José Alvalade, tanto na pré-época como em todas as competições nacionais e internacionais - Liga Sagres, Taça da Liga, Taça de Portugal e Liga dos Campeões.

### Custos com o Pessoal

O acréscimo de Custos com o Pessoal verificado resulta de diversos factores (i)-acréscimo do valor de prémios fruto do bom desempenho na Liga dos Campeões (ii)-reconhecimento de salários de jogadores que na época transacta se encontravam cedidos ao Sporting e, por isso, o respectivo custo salarial era contabilizado em outros custos operacionais (Izmailov e Grimi) (iii)-indenizações pagas em virtude da revogação de contratos .



Por outro lado, fruto do ajustamento de IFRS efectuado, os Proveitos e os Custos relacionados com a participação na Liga dos Campeões passaram a ser





apenas reconhecidos na época em que a participação na prova ocorre efectivamente, não tendo, no entanto, o prémio relativo à participação 2007/08 sido reconhecido no exercício transacto por se encontrar reconhecido no de 2006/07. Assim, o custo do prémio da participação na edição 2007/08 na Liga dos Campeões não teve reflexo nas Contas do Exercício, contrariamente ao que acontece neste exercício, o que explica também parte do agravamento de custos nesta rubrica.

#### **Outros Custos Operacionais**

O decréscimo de 42,4% nesta rubrica deve-se à inexistência no plantel de 2007/08 de jogadores cedidos por terceiros clubes à Sociedade.

#### **Provisões e Perdas por Imparidade excluindo Plantel**

O acréscimo verificado nesta rubrica resulta em grande parte da constituição de uma provisão para a dívida da Sociedade TBZ, a qual entrou em processo de falência durante o 2º Trimestre deste exercício.

#### **Amortizações e Perdas de Imparidade com Passes de Jogadores**

O acréscimo verificado nesta rubrica resulta essencialmente do aumento de amortizações devida à aquisição de passes de novos jogadores, a prémios de assinatura atribuídos, a direitos de imagem contratados e imparidades reconhecidas em jogadores, num montante total de 4,5M€, comparativamente com o exercício anterior.

#### **(Custos) / Proveitos com Transacções de Passes de Jogadores**

O comportamento desta rubrica resulta essencialmente do abate dos direitos desportivos de jogadores dispensados no início da época.

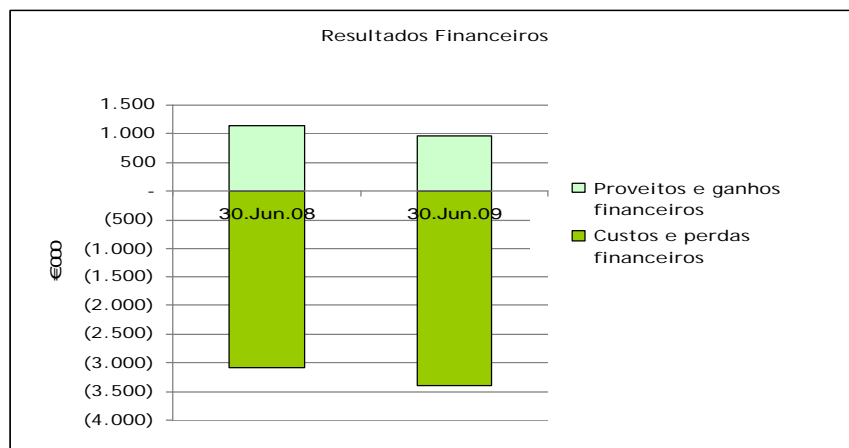
Ao resultado registado não foi também alheia a estratégia do Conselho em reter durante a época 2008/09 os jogadores da formação com maior potencial e cobiçados por clubes estrangeiros, privilegiando-se a estabilidade e competitividade da equipa, ou seja, os resultados desportivos em detrimento

de mais-valias financeiras.

Não houve transacções de passes de jogadores, à excepção da venda de parte dos direitos económicos de dois jogadores juniores argentinos que resultou numa pequena menos valia (Euros 93 milhares).

### **Resultados Financeiros**

Os custos e perdas financeiras sofrem um agravamento de 10,4% fruto essencialmente da emissão em Julho de 2008 de um novo empréstimo obrigacionista superior em valor de emissão (mais um milhão de Euros) e em taxa de juro (+2,3%) relativamente ao entretanto vencido, bem como da liquidação de instrumentos financeiros de fixação de taxa de juro (IRS).



A evolução dos proveitos financeiros resulta essencialmente das diferenças de câmbio apuradas em contas de terceiros e do cálculo do desconto financeiro relativo à actualização financeira das dívidas a pagar ao pessoal, relacionadas com prémios de assinatura e das dívidas a pagar a terceiros resultantes de aquisições de jogadores.



### **Impostos Diferidos**

A evolução desta rubrica resulta do facto da Sociedade ter iniciado neste exercício a reversão dos activos por impostos diferidos no montante de Euros 1.565 milhares, decorrentes do reconhecimento do proveito associado à operação DE.

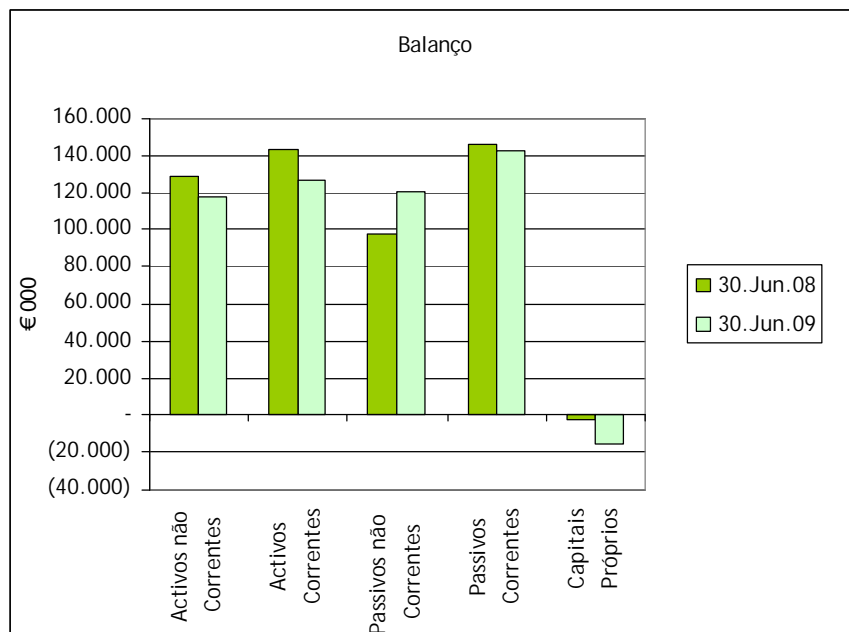
Adicionalmente procedeu à reversão do passivo por impostos diferidos no montante de Euros 62 milhares, na sequência da liquidação dos instrumentos financeiros derivados (IRS) associados.



**SPORTING - Sociedade Desportiva de Futebol, SAD**  
**Balancos para os exercícios findos em 30 de Junho de 2009 e 30 de Junho de 2008**

ACTIVO	EUR'000 30.Jun.09	EUR'000 30.Jun.08	Variação	
			Eur'000	%
<b>Activo Não Corrente</b>				
Activos fixos tangíveis	373	351	22	6,3%
Activos fixos intangíveis - Valor do plantel	26.340	28.686	(2.346)	-8,2%
Outros activos não correntes	76.074	82.697	(6.623)	-8,0%
Activos por impostos diferidos	15.647	17.212	(1.565)	-9,1%
<b>Total do Activo não corrente</b>	<b>118.434</b>	<b>128.946</b>	<b>(10.512)</b>	<b>-8,2%</b>
<b>Activo Corrente</b>				
Clientes	2.927	11.964	(9.037)	-75,5%
Caixa e equivalentes de caixa	578	332	246	74,1%
Outros devedores	1.299	1.001	298	29,8%
Outros activos correntes	3.224	1.178	2.046	173,7%
<b>Total do Activo corrente</b>	<b>8.028</b>	<b>14.475</b>	<b>(6.447)</b>	<b>-44,5%</b>
<b>Total do Activo</b>	<b>126.462</b>	<b>143.421</b>	<b>(16.959)</b>	<b>-11,8%</b>
<b>Capital Próprio</b>				
Capital social	42.000	42.000	-	-
Prémios de emissão de acções	6.500	6.500	-	-
Reservas e resultados acumulados	(51.132)	(51.692)	560	-1,1%
Resultado líquido do exercício	(13.349)	597	(13.946)	-2336,1%
<b>Total do Capital Próprio</b>	<b>(15.981)</b>	<b>(2.595)</b>	<b>(13.386)</b>	<b>515,9%</b>
<b>Passivo Não corrente</b>				
Provisões	1.294	1.588	(294)	-18,5%
Dívida financeira	41.629	15.000	26.629	177,5%
Outros credores não correntes	17.761	16.017	1.744	10,9%
Outros passivos não correntes	59.045	64.950	(5.905)	-9,1%
Passivos por impostos diferidos	-	62	(62)	-100,0%
<b>Total do Passivo Não corrente</b>	<b>119.729</b>	<b>97.617</b>	<b>22.112</b>	<b>22,7%</b>
<b>Passivo Corrente</b>				
Dívida financeira	2.293	28.767	(26.474)	-92,0%
Fornecedores	6.095	5.178	917	17,7%
Estado e outros entes públicos	711	636	75	11,8%
Outros credores	2.887	3.876	(989)	-25,5%
Outros passivos correntes	10.728	9.942	786	7,9%
<b>Total Passivo corrente</b>	<b>22.714</b>	<b>48.399</b>	<b>(25.685)</b>	<b>-53,1%</b>
<b>Total do Passivo</b>	<b>142.443</b>	<b>146.016</b>	<b>(3.573)</b>	<b>-2,4%</b>
<b>Total do capital próprio e passivo</b>	<b>126.462</b>	<b>143.421</b>	<b>(16.959)</b>	<b>-11,8%</b>

## BALANÇO



### Activos não Correntes

Os activos não correntes decrescem cerca de 10,5 milhões de Euros devido essencialmente ao decréscimo de 2,3 Milhões no valor líquido do Plantel (embora o Activo Bruto tenha aumentado cerca de 8,5 Milhões de Euros) e ao decréscimo de 6,6 milhões de Euros em outros activos não correntes, nomeadamente de valores a receber de entidades relacionadas.

### Activos Correntes

Os activos correntes decresceram cerca de 6,4 milhões de Euros, fruto essencialmente da diminuição em 9,0 milhões de Euros de valores a receber de clientes, conjugado com o aumento de 2,0 milhões de Euros em Outros activos Correntes (acrécimo de proveitos).



### **Capitais Próprios**

Os Capitais Próprios decresceram no montante dos Resultados Líquidos apurados no exercício e de um ajustamento de reserva de Cash-Flow.

### **Passivo não corrente**

O passivo não corrente sofre um acréscimo de 22,1 milhões de Euros devido essencialmente ao acréscimo de 26,6 milhões de Euros em dívida financeira, na sequência da reestruturação financeira operada no exercício, conjugada com uma diminuição de 5,9 milhões de Euros em proveitos diferidos.

### **Passivo corrente**

O passivo corrente decresce cerca de 25,7 milhões de Euros essencialmente devido à reestruturação financeira operada no exercício, tendo sido reclassificada dívida financeira de curto prazo em médio e longo prazo.

## **III - EVOLUÇÃO PREVISÍVEL DA SOCIEDADE**

A estratégia e modelo de negócio assente na formação de jogadores aliada à ambição desportiva própria de um Clube com a grandeza e história de sucesso desportivo como é o caso do Sporting Clube de Portugal, levam a que as linhas de orientação da Sociedade para o futuro não se alterem de forma significativa, a saber:

- a) Ter uma equipa de futebol profissional altamente competitiva que possa ser candidata credível aos títulos das provas nacionais em que participe;
- b) Continuar a ser uma referência nacional e internacional na área da formação, prossequindo a sua política de desenvolvimento de jovens jogadores com elevado potencial, nomeadamente através de uma gestão técnica de elevado grau de exigência e uma gestão profissional das infra-estruturas de apoio como as existentes na Academia Sporting, com a consequente redução das necessidades de investimento na aquisição de direitos desportivos de jogadores;



- c) Ter capacidade de retenção dos jovens de elevado potencial que progressivamente são integrados na equipa principal de futebol;
- d) Rigor financeiro na gestão da equipa de futebol, reflectido na contenção possível dos níveis salariais praticados, aspecto que se espera manter por via da continuada incorporação na equipa principal de futebol de jogadores formados internamente;
- e) Sustentação de um nível de sucesso desportivo elevado, traduzido em maior número de conquistas desportivas e maiores receitas originadas nas competições da UEFA;
- f) Capacidade de penetração no mercado natural do Sporting, através do aumento de royalties com as vendas de merchandising, de bilhetes e de níveis de conversão de simpatizantes em associados;
- g) Desenvolvimento e consolidação do projecto das "Escolas Academia Sporting" com vista, ao alargamento da base de recrutamento do futebol de formação, à projecção da marca Sporting e captação de novos simpatizantes, à angariação de novos sócios e potenciação de novas fontes de receitas;
- h) Maior rentabilização da Academia Sporting, quer através da organização de diversas acções de formação desportivas direccionadas para o segmento jovem, quer através da realização de eventos diversos com envolvente desportiva;
- i) Potenciação do futebol como veículo publicitário e mediático, aumentar as receitas de transmissões televisivas e a atracção de investimentos em patrocínios;
- j) Desenvolvimento do projecto de internacionalização e expansão da "Academia Sporting" na África do Sul e em outros países em que haja condições para exportar a marca Sporting e 'know-how' na gestão de Academias e formação de jogadores de elevado potencial, com as naturais contrapartidas desportivas, financeiras e afirmação internacional do estatuto do Sporting como um dos maiores líderes na área da formação.



#### **IV - ACÇÕES PRÓPRIAS**

A Sporting SAD não detém acções próprias nem adquiriu ou alienou acções durante o exercício.

#### **V - DECLARAÇÃO DO ORGÃO DE GESTÃO**

Nos termos e para os efeitos do disposto na al. c) do nº 1 do art. 245º do Código dos Valores Mobiliários, os Administradores da Sporting - Sociedade Desportiva de Futebol, SAD, declaram que, tanto quanto é do seu conhecimento a informação referente ao exercício de 2008/09 foi elaborada de acordo com as normas contabilísticas aplicáveis, dando uma imagem verdadeira e apropriada da do activo e do passivo, da situação financeira e os resultados da Sociedade. Mais declaram que o Relatório de Gestão expõe fielmente a evolução dos negócios, o desempenho da Sociedade e contém uma descrição dos principais riscos e incertezas com que se defronta.

#### **VI - PROPOSTA DE APLICAÇÃO DOS RESULTADOS**

O Conselho de Administração propõe que o Resultado Líquido negativo de € 13.349 milhares seja transferido para Resultados Transitados.

Lisboa, 14 de Setembro de 2009

O Conselho de Administração

.....  
José Eduardo Fragoso Tavares de Bettencourt  
Presidente do Conselho





.....  
Miguel Maria de Sousa Ribeiro Telles  
Vice-Presidente do Conselho

.....  
Rita Gago Silva Corrêa Figueira Pinto Cardoso  
Vogal

.....  
Pedro Vitor Mil-Homens Ferreira Santos  
Vogal

.....  
Pedro Duarte de Almeida Teles Baltazar  
Vogal

## **ANEXO I - Relatório do Governo Societário**

### **ÍNDICE**

#### Introdução

0. Declaração de Cumprimento
  - 0.1 Recomendações do Código de Governo das Sociedades da CMVM
  - 0.2 Declarações relativas à independência e incompatibilidade
1. Estrutura do Governo Societário
  - 1.1 Modelo de Gestão e Fiscalização
  - 1.2 Estrutura e Composição da Mesa da Assembleia Geral
  - 1.3 Estrutura e Composição do Conselho de Administração
  - 1.4 Estrutura e Composição do Conselho Fiscal
  - 1.5 Organograma Funcional
  - 1.6 Pelouros dos Membros do Conselho de Administração
2. Sistema de Administração e Fiscalização
  - 2.1 Estrutura, Competência e funcionamento dos Órgãos de Administração e Fiscalização
    - 2.1.1. Mesa da Assembleia Geral
    - 2.1.2. Conselho de Administração
    - 2.1.3. Conselho Fiscal
    - 2.1.4. Comissão de Remunerações
  - 2.2 Incompatibilidades e Independência
  - 2.3 Regras de Designação e Substituição de Membros dos Órgãos de Administração e Fiscalização
    - 2.3.1. Conselho de Administração
    - 2.3.2. Conselho Fiscal
  - 2.4 Negócios entre a Sociedade e Membros dos Órgãos Sociais
  - 2.5 Sistemas de Controlo Interno e de Gestão de Risco
  - 2.6 Revisor Oficial de Contas
  - 2.7 Política de Comunicação de Irregularidades
  - 2.8 Componente fixa e variável da remuneração



- 2.9 Divulgação anual da remuneração dos Membros dos Órgãos da Administração e de Fiscalização
- 2.10 Declaração sobre a política de remunerações
- 2.11 Assembleias Gerais Anuais com um representante da comissão de remunerações
- 2.12 Proposta relativa à aprovação de planos de acções
- 3 Exercício das posições accionistas
  - 3.1 Assembleia Geral e Participação na Assembleia
  - 3.2 Voto e Exercício do Direito de Voto
  - 3.3 Voto por correspondência/por meios electrónicos
  - 3.4 Quórum e Deliberações Adoptadas
  - 3.5 Actas e Informação sobre deliberações adoptadas
  - 3.6 Medidas Relativas ao Controlo da Sociedade
  - 3.7 Estrutura de Capital
  - 3.8 Titulares de Direitos Especiais
  - 3.9 Restrições à Transmissibilidade das Acções
  - 3.10 Acordos Parassociais
- 4. Acção e Política de Dividendos
  - 4.1 Evolução da Cotação
  - 4.2 Política de Distribuição de Dividendos
- 5. Relações da Empresa com o Mercado
  - 5.1 Deveres gerais de Informação
  - 5.2 Gabinete de Apoio ao Investidor
  - 5.3 Informação da Sociedade no Sitio da Internet
- 6. Anexos
  - Anexo I - Descrição das qualificações e cargos desempenhados por parte dos membros dos órgão de administração e fiscalização
  - Anexo II - Descrição de relações entre partes relacionadas
  - Anexo III - Participações Qualificadas e acções detidas por órgãos sociais
  - Anexo IV - Remuneração anual dos membros do Conselho de Administração e do Auditor



## Relatório sobre o Governo da Sociedade

A Sporting - Sociedade Desportiva de Futebol, SAD enquanto sociedade emitente de acções admitidas à negociação no mercado de cotações oficiais da NYSE Euronext Lisbon (Eurolist by Euronext) deve adequar-se ao enquadramento regulamentar sobre práticas de governo societário, designadamente, adoptar e observar o cumprimento das obrigações que sobre esta matéria se encontram previstas no Código das Sociedades Comerciais, Código dos Valores Mobiliários e demais regulamentação da CMVM.

Dando cumprimento às exigências do Código do Governo das Sociedades e às previstas no Regulamento nº 1/2007, aprovado pela CMVM em Setembro de 2007, a Sociedade apresenta de seguida o Relatório sobre as práticas de governo societário.

### 0. Declaração de Cumprimento.

Para facilidade de exposição e dando cumprimento ao ponto 0.2 do Capítulo 0 (Declaração de Cumprimento) do Anexo do Regulamento nº1/2007, apresentam-se de forma esquematizada e individualizada na Tabela que se segue as Recomendações da CMVM com a menção expressa da sua adopção, seja integral ou parcial, ou as razões da sua não adopção quando tal se verifique.

#### 0.1. Recomendações do Código de Governo das Sociedades da CMVM

Recomendação/Capítulo (1)	Indicação sobre a adopção da Recomendação	Descrição no presente Relatório
<b><u>I. ASSEMBLEIA GERAL</u></b>		
<b><u>I.1 MESA DA ASSEMBLEIA GERAL</u></b>		
I.1.1 O Presidente da mesa da		



assembleia geral deve dispor de recursos humanos e logísticos de apoio que sejam adequados às suas necessidades, considerada a situação económica da sociedade.	Adoptada	1.2
I.1.2 A remuneração do presidente da mesa da assembleia geral, a existir, deve ser divulgada no relatório anual sobre o governo da sociedade.	Adoptada	
<b>I.2 PARTICIPAÇÃO NA ASSEMBLEIA GERAL</b>		
I.2.1 A antecedência do depósito ou bloqueio das acções para a participação em Assembleia Geral imposta pelos estatutos não deve ser superior a 5 dias úteis.	Adoptada	3.1
I.2.2 Em caso de suspensão da reunião da Assembleia Geral, a sociedade não deve obrigar ao bloqueio durante todo o período até que a sessão seja retomada, devendo bastar-se com a antecedência ordinária exigida na primeira sessão	Adoptada	3.1
<b>I.3 VOTO E EXERCÍCIO DO DIREITO DE VOTO</b>		
I.3.1 As sociedades não devem prever qualquer restrição estatutária do voto por correspondência.	Adoptada	3.3
I.3.2 O prazo de antecedência para a recepção da declaração de voto emitida por correspondência não deve ser superior a 3 dias úteis.	Adoptada	3.3



I.3.2 As sociedades devem prever, nos seus estatutos, que corresponda um voto a cada acção.	Não adoptada	3.2
<b>I.4 QUÓRUM E DELIBERAÇÕES</b>		
I.4.1 As sociedades não devem fixar um quórum constitutivo ou deliberativo superior ao previsto por a lei.	Não adoptada	3.4
<b>I.5 ACTAS E INFORMAÇÃO SOBRE DELIBERAÇÕES ADOPTADAS</b>		
I.5.1 As actas das reuniões da assembleia geral devem ser disponibilizadas aos accionistas no sítio Internet da sociedade no prazo de 5 dias, ainda que não constituam informação privilegiada, nos termos legais, e deve ser mantido neste sítio um acervo histórico das listas de presença, das ordens de trabalho e das deliberações tomadas relativamente às reuniões realizadas, pelo menos, nos 3 anos antecedentes.	Adoptada	3.5
<b>I.6 MEDIDAS RELATIVAS AO CONTROLO DAS SOCIEDADES</b>		
I.6.1 As medidas que sejam adoptadas com vista a impedir o êxito de ofertas públicas de aquisição devem respeitar os interesses da sociedade e dos seus accionistas	Não adoptada	3.6
I.6.2 Os Estatutos das sociedades que, respeitando o princípio da		



<p>alínea anterior, prevejam a limitação do número de votos que podem ser detidos ou exercidos por um único accionista, de forma individual ou em concertação com outros accionistas, devem prever igualmente que seja consignado que, pelo menos de cinco em cinco anos será sujeita a deliberação pela Assembleia Geral a manutenção ou não dessa disposição estatutária - sem requisitos de quórum agravado relativamente ao legal - e que nessa deliberação se contam todos os votos emitidos sem que aquela limitação funcione.</p>	<p>Dependente de alteração dos Estatutos</p>	<p>3.2</p>
<p>I.6.3 Não devem ser adoptadas medidas defensivas que tenham por efeito provocar automaticamente uma erosão grave no património da sociedade em caso de transição de controlo ou de mudança da composição do órgão de administração, prejudicando dessa forma a livre transmissibilidade das acções e a livre apreciação pelos accionistas do desempenho dos titulares do órgão de administração.</p>	<p>Adoptada</p>	<p>3.6</p>
<p><b><u>II. ÓRGÃOS DE ADMINISTRAÇÃO E FISCALIZAÇÃO</u></b></p> <p><b>II.1. TEMAS GERAIS</b></p> <p><b>II.1.1. ESTRUTURA E COMPETÊNCIA</b></p>		



<p>II.1.1.1 O Órgão de administração deve avaliar no seu relatório de governo o modelo adoptado, identificando eventuais constrangimentos ao seu funcionamento e propondo medidas de actuação que, no seu juízo, sejam idóneas para superar.</p>	<p>Adoptada</p>	<p>2.1.2</p>
<p>II.1.1.2 As sociedades devem criar sistemas internos de controlo, para a detecção eficaz de riscos ligados à actividade da empresa, em salvaguarda do seu património e em benefício da transparência do seu governo societário.</p>	<p>Adoptada</p>	<p>2.5</p>
<p>II.1.1.3 Os Órgãos de administração e fiscalização devem ter regulamentos de funcionamento, os quais devem ser divulgados no sítio na Internet da sociedade.</p>	<p>Adoptada</p>	<p>2.1.2 2.1.3</p>
<p><b>II.1.2. INCOMPATIBILIDADES E INDEPENDÊNCIA</b></p>		
<p>II.1.2.1 O conselho de administração deve incluir um número de membros não executivos que garanta efectiva capacidade de supervisão, fiscalização e avaliação da actividade dos membros executivos.</p>	<p>Adoptada</p>	<p>0.2 2.2.</p>
<p>II.1.2.2 De entre os administradores não executivos deve contar-se um número adequado de Administradores</p>	<p>Não adoptada</p>	<p>2.2</p>





<p>independentes, tendo em conta a dimensão da sociedade e a sua estrutura accionista, que não pode em caso algum ser inferior a um quarto do número total de administradores.</p>		
<p><b>II.1.3. ELEGIBILIDADE E NOMEAÇÃO</b></p>		
<p>II.1.3.1 Consoante o modelo aplicável, o presidente do conselho fiscal, da comissão de auditoria ou da comissão para as matérias financeiras deve ser independente e possuir as competências adequadas ao exercício das respectivas funções.</p>	<p>Adoptada</p>	<p>Anexo I</p>
<p><b>II.1.4. POLÍTICAS DE COMUNICAÇÃO DE IRREGULARIDADES</b></p>		
<p>II.1.4.1 A sociedade deve adoptar uma política de comunicação de irregularidades alegadamente ocorridas no seu seio, com os seguintes elementos: i) indicação dos meios através dos quais as comunicações de práticas irregulares podem ser feitas internamente, incluindo as pessoas com legitimidade para receber comunicações; ii) indicação do tratamento a ser dado às comunicações, incluindo tratamento confidencial, caso assim seja pretendido pelo</p>	<p>Não Adoptada</p>	<p>2.7</p>



declarante.		
II.1.4.2 As linhas gerais desta política devem ser divulgadas no relatório sobre o governo das sociedades.	Não aplicável	
<b>II.1.5. REMUNERAÇÃO</b>		
II.1.5.1 A remuneração dos membros do órgão da administração deve ser estruturada de forma a permitir o alinhamento dos interesses daqueles com os interesses da sociedade. Neste contexto: i) a remuneração dos administradores que exerçam funções executivas deve integrar uma componente baseada no desempenho, devendo tomar por isso em consideração a avaliação de desempenho realizada periodicamente pelo órgão ou comissão competentes; ii) a componente variável deve ser consistente com a maximização do desempenho de longo prazo da empresa e dependente da sustentabilidade das variáveis de desempenho adoptadas; iii) quando tal não resulte directamente de imposição legal, a remuneração dos membros não executivos do órgão de administração deve ser exclusivamente constituída por uma quantia fixa. Da mesma forma devem ser aprovadas em	Adoptada	2.10



<p>Assembleia Geral as principais características do sistema de benefícios de reforma de que beneficiem os membros dos órgãos de administração, fiscalização e demais dirigentes, na aceção do nº 3 do artigo 248.º-B do Código dos Valores Mobiliários.</p>		
<p>II.1.5.2 A comissão de remunerações e o órgão de administração devem submeter à apreciação da Assembleia Geral anual de accionistas de uma declaração sobre a política de remunerações, respectivamente, dos órgãos de administração e fiscalização e dos demais dirigentes na aceção do n.º 3 do artigo 248.º-B do Código dos valores Mobiliários. Neste contexto, devem, nomeadamente, ser explicitados aos accionistas os critérios e os principais parâmetros propostos para a avaliação do desempenho para determinação da componente variável, quer se trate de prémios em acções, opções de aquisição de acções, bónus anuais ou de outras componentes.</p>	<p>Prevista a adopção da recomendação na próxima AG de 29 SET 09</p>	
<p>II.1.5.4 Deve ser submetida à Assembleia Geral a proposta relativa à aprovação de planos de atribuição de acções, e/ou de opções de aquisição de acções ou com base nas variações do preço</p>	<p>Não aplicável</p>	<p>2.10</p>



<p>das acções, a membros dos órgãos de administração, fiscalização e demais dirigentes, na aceção do n.º 3 do artigo 248.º-B do Código dos Valores Mobiliários. A proposta deve conter todos os elementos necessários para uma avaliação correcta do plano. A proposta deve ser acompanhada do regulamento do plano ou, caso o mesmo não tenha sido elaborado, das condições gerais a que o mesmo deverá obedecer. Da mesma forma devem ser aprovadas em Assembleia Geral as principais características do sistema de benefícios de reforma de que beneficiam os membros dos órgãos de administração, fiscalização e demais dirigentes, na aceção do n.º 3 do artigo 248.º-B do Código dos valores Mobiliários.</p>		
<p>II.1.5.5. A remuneração dos membros dos órgãos de administração e fiscalização deve ser objecto de divulgação anual em termos individuais, distinguindo-se, sempre que for caso disso, as diferentes componentes recebidas em termos de remuneração fixa e remuneração variável, bem como a remuneração recebida em outras em outras empresas do grupo ou em empresas controladas por</p>	Adoptada	Anexo IV



accionistas titulares de participações qualificadas.		
<b>II.2 CONSELHO DE ADMINISTRARAÇÃO</b>		
II.2.1 Dentro dos limites estabelecidos por lei para cada estrutura de administração e fiscalização, e salvo por força da reduzida dimensão da sociedade, o conselho de administração deve delegar a administração quotidiana da sociedade, devendo as competências delegadas ser identificadas no relatório anual sobre o Governo da Sociedade	Adoptada	1.3
II.2.2 O Conselho de Administração deve assegurar que a sociedade actua de forma consentânea com os seus objectivos, não devendo delegar a sua competência, designadamente, no que respeita a: i) definir a estratégia e as políticas gerais da sociedade; ii) definir a estrutura empresarial do grupo; iii) decisões que devem ser consideradas estratégicas devido ao seu montante, risco ou às suas características especiais.	Adoptada	2.1.2
II.2.3 Caso o presidente do Conselho de Administração exerça funções executivas, o Conselho de Administração deve encontrar mecanismos eficientes de coordenação dos trabalhos de membros não executivos, que	Adoptada	1.3 2.1.2



estes possam decidir de forma independente e informada, e deve proceder-se à devida explicitação desses mecanismos aos accionistas no âmbito do relatório sobre o governo da sociedade.		
II.2.4 O relatório anual de gestão deve incluir uma descrição sobre a actividade desenvolvida pelos administradores não executivos referindo, nomeadamente, eventuais constrangimentos	Adoptada	2.1.2
II.2.5 O órgão de administração deve promover uma rotação do membro com o pelouro financeiro, pelo menos no fim de cada dois mandatos.	Adoptada	2.1.2
<b>II.3 COMISSÃO EXECUTIVA</b>		
II.3.1 Os administradores que exerçam funções executivas, quando solicitadas por outros membros dos órgãos sociais, devem prestar, em tempo útil e de forma adequada ao pedido, as informações por aqueles requeridas.	Adoptada	2.1.2
II.3.2 O Presidente da Comissão Executiva deve remeter, respectivamente, ao presidente do Conselho de Administração e conforme aplicável, ao Presidente do Conselho Fiscal ou da comissão de auditoria, as convocatórias e as actas das respectivas reuniões.	Adoptada a partir de 2009/10	
II.3.3 O Presidente do Conselho de		



<p>Administração executivo deve remeter ao presidente do conselho geral e de supervisão e ao presidente da comissão para as matérias financeiras, as convocatórias e as actas das respectivas reuniões.</p>	<p>Não aplicável</p>	
<p><b>II.4 O CONSELHO GERAL E DE SUPERVISÃO, COMISSÃO PARA AS MATÉRIAS FINANCEIRAS, COMISSÃO DE AUDITORIA E CONSELHO FISCAL</b></p>		
<p>II.4.1 O conselho geral e de supervisão, além do cumprimento das competências de fiscalização que lhes estão cometidas, deve desempenhar um papel de aconselhamento, acompanhamento e avaliação continua da gestão da sociedade por parte do conselho de administração</p>	<p>Não aplicável</p>	
<p>II.4.2 Os relatórios anuais sobre a actividade desenvolvida pelo conselho geral e de supervisão, a comissão para as matérias financeiras, a comissão de auditoria e o conselho fiscal devem ser objecto de divulgação no sítio da Internet da sociedade, em conjunto com os documentos de prestação de contas.</p>	<p>Adoptada</p>	<p>2.1.3</p>
<p>II.4.3 Os relatórios anuais sobre a actividade desenvolvida pelo conselho geral e de supervisão, a comissão para as matérias</p>		



financeiras, a comissão de auditoria e o conselho fiscal devem incluir a descrição sobre a actividade de fiscalização desenvolvida referindo, nomeadamente, eventuais constrangimentos deparados.	Adoptada	2.1.3
II.4.4 A comissão para as matérias financeiras, a comissão de auditoria e o conselho fiscal consoante o modelo aplicável, devem representar a sociedade, para todos os efeitos, junto do auditor externo, competindo-lhe, designadamente, propor o prestador destes serviços, a respectiva remuneração, zelar para que sejam asseguradas, dentro da empresa, as condições adequadas à prestação dos serviços, bem assim como ser o interlocutor da empresa e o primeiro destinatário dos respectivos relatórios.	Adoptada	2.1.3
II.4.5 A comissão para as matérias financeiras, a comissão de auditoria e o conselho fiscal consoante o modelo aplicável, devem anualmente avaliar o auditor externo e propor à assembleia geral a sua destituição sempre que se verifique justa causa para o efeito.	Adoptada	2.1.2
<b>II.5. COMISSÕES ESPECIALIZADAS</b>		
II.5.1 Salvo por força da reduzida		





<p>dimensão da sociedade, o conselho de administração e o conselho geral e de supervisão, consoante o modelo adoptado, devem criar as comissões que se mostrem necessárias para: i) assegurar uma competente e independente avaliação do desempenho dos administradores executivos e para a avaliação do seu próprio desempenho global, bem assim como das diversas comissões existentes; ii) reflectir sobre o sistema de governo adoptado, verificar a sua eficácia e propor aos órgãos competentes as medidas a executar tendo em vista a sua melhoria.</p>	<p>Não adoptada</p>	<p>2.2</p>
<p>II.5.2 Os membros da comissão de remunerações ou equivalente devem ser independentes relativamente aos membros do órgão de administração.</p>	<p>Adoptada</p>	<p>2.1.4</p>
<p>II.5.3 Todas as comissões devem elaborar actas das reuniões que realizem.</p>	<p>Adoptada</p>	<p>2.1.4</p>
<p><b><u>III. INFORMAÇÃO DE AUDITORIA</u></b></p>		
<p><b>III.1. DEVERES GERAIS DE INFORMAÇÃO</b></p>		
<p>III. 1 As sociedades devem assegurar a existência de um permanente contacto com o mercado, respeitando o princípio da igualdade dos accionistas e prevenindo as assimetrias no</p>	<p>Adoptada</p>	<p>5.2</p>



<p>acesso à informação por parte dos investidores. Para tal deve sociedade manter um gabinete de apoio ao investidor.</p>		
<p>III. 2 A seguinte informação disponível no sítio da internet da sociedade deve ser divulgada em inglês:</p> <p>a) A firma, a qualidade de sociedade e aberta, a sede e os demais elementos mencionados no artigo 171.º do Código das Sociedades Comerciais;</p> <p>b) Estatutos;</p> <p>c) Identidade dos titulares dos órgãos sociais e do representante para as relações com o mercado;</p> <p>d) Gabinete de apoio ao Investidor, respectivas funções e meios de acesso;</p> <p>e) Documentos de prestação de contas;</p> <p>f) Calendário semestral de eventos societários;</p> <p>g) Propostas aprestadas para discussão e votação em assembleia geral;</p> <p>Convocatórias para a realização de assembleia geral.</p>	<p>Não se encontra ainda adoptada mas está em fase de implementação</p>	<p>5.3</p>

(1) Por Capítulo entende-se que a referência é feita ao Código do Governo das Sociedades da CMVM.



Tendo em consideração o acima descrito, a Sporting SAD declara adoptar integralmente as recomendações emitidas pela CMVM em matéria de governo societário e que constam do mencionado código, com excepção das identificadas nos números I.3.2, I.4.1, I.6.2, II.1.2.2, II.1.4.1, II.1.5.2. e II.5.1 do referido Código, as quais não são cumpridas pelas razões que se prestam nos pontos do Relatório indicados no quadro.

## **0.2. Declaração relativa ao cumprimento dos critérios de independência**

O Conselho de Administração da Sociedade não integra membros não executivos independentes face aos critérios de aferição do nº 5 do art. 414º do Código das Sociedades Comerciais.

Os membros do Conselho Fiscal cumprem os referidos critérios de aferição de independência bem como os de incompatibilidade previstos no nº1 do art. 414-A do referido Código, tendo, todos eles, as competências necessárias ao exercício do cargo.

## **1. Estrutura de Governo Societário**

### **1.1. Modelo de Gestão e Fiscalização**

A Sporting, SAD adoptou o modelo dualista como modelo estruturante dos seus órgãos sociais, cabendo, assim, a gestão e administração da Sociedade a um Conselho de Administração e a supervisão e fiscalização da actividade a um Conselho Fiscal.

O modelo adoptado foi considerado pelos accionistas como aquele que melhor se adequa ao tipo de actividade da Sociedade e à dimensão da empresa para além de garantir a transparência, a separação de funções e uma eficaz fiscalização, o que se entende essencial e necessário ao bom e regular funcionamento da Sociedade.



Enquanto modo de organização e de funcionamento, a estrutura do governo societário adequa-se à actividade e é um elemento facilitador à prossecução dos objectivos estratégicos da Sociedade. O modelo adoptado tem-se revelado adequado para o desempenho eficiente da actividade, não tendo, até ao momento, sido registado qualquer tipo de constrangimentos que levasse a considerar a adopção de um diferente.

Aos accionistas caberá em última linha, em Assembleia Geral, eleger e destituir o Conselho de Administração, Conselho Fiscal e a Mesa da Assembleia Geral, o que lhes assegura um escrutínio a todo o momento da acção dos órgãos sociais por si eleitos.

Compete também aos accionistas a designação da Comissão de Accionistas prevista no art. 19º dos Estatutos e do Revisor Oficial de Contas.

O Conselho de Administração poderá delegar numa Comissão Executiva a gestão corrente da Sociedade, definindo para o efeito o âmbito da delegação de poderes e designando a pessoa do seu Presidente.

Ao Conselho de Administração compete ainda a designação do Secretário da Sociedade e do respectivo suplente.

Os Estatutos da Sociedade e os Regulamentos dos Órgãos Sociais encontram-se à disposição do público em geral no sítio da internet [www.sporting.pt](http://www.sporting.pt) para uma melhor compreensão do modo como está organizada a Sociedade.

## **1.2 Estrutura e composição da Mesa da Assembleia Geral**

1.1 A Mesa da Assembleia Geral, em funções, foi eleita em 11 de Junho de 2006 para o quadriénio 2006-2010, e tem a seguinte composição:

Presidente: Rogério Paulo Castanho Alves

Vice-Presidente : Henrique Reynaud Campos Trocado



A Sociedade disponibiliza ao Presidente da Mesa da Assembleia todos os meios necessários para que este possa preparar e realizar as Assembleias Gerais de forma independente e eficiente.

Compete à Assembleia Geral eleger a Mesa da Assembleia que será composta por um presidente e um secretário, podendo ainda ser eleito um vice-presidente.

O mandato é de quatro anos e é renovável, podendo os membros da Mesa ser remunerados através de quantia fixa a determinar pela Assembleia Geral ou pela Comissão de Accionistas (art. 11º dos Estatutos).

Os actuais membros da Mesa da Assembleia Geral não auferem remuneração.

Faltando o Presidente e o Vice-Presidente ou o secretário da Mesa, caso exista, presidirá à Mesa da Assembleia Geral o Presidente do Conselho Fiscal e, na sua ausência, o accionista ou representante do accionista presente que seja titular do maior número de acções.

No sítio [www.sporting.pt](http://www.sporting.pt) poderão ser consultados os extractos das actas das Assembleias Gerais realizadas durante o actual mandato.

### **1.3 Estrutura e Composição do Conselho de Administração**

A administração da Sociedade é exercida por um Conselho de Administração que poderá ser composto por três a seis membros, considerando-se aplicável o número de cinco se a Assembleia Geral, em deliberação autónoma, não fixar outro.

O mandato dos membros do Conselho de Administração é de quatro anos, renovável por uma ou mais vezes, sendo eleitos em Assembleia Geral, salvo se o detentor da acções de categoria A exercer o direito a designar um dos membros do Conselho, o que poderá fazer mediante simples comunicação ao Presidente da mesa da Assembleia Geral.

O membro do Conselho de Administração designado nos termos do disposto no nº 3 do art. 15º dos Estatutos tem direito a veto nas deliberações sobre as matérias referidas nos nºs 2 e 3 do art. 14º dos Estatutos e que caibam na competência do Conselho. Este direito de veto é-lhe conferido pelo Regime Jurídico das Sociedades Anónimas Desportivas.



Havendo alargamento do número de membros do Conselho de Administração no decurso do mandato ou substituição que não seja total, os eleitos ou designados completarão o mandato em curso.

A Assembleia Geral poderá designar o Presidente e um ou mais Vice-Presidentes, cabendo ao Conselho de Administração fazê-lo caso a Assembleia Geral não tenha procedido à sua designação.

O Conselho deverá proceder à substituição de qualquer administrador que, sem justificação aceite pelo Conselho, não compareça ou se faça representar, no decorrer do mesmo exercício, em seis reuniões seguidas ou dez interpoladas.

O Conselho de Administração eleito em 11 de Julho de 2006, era o seguinte:

Presidente:

Filipe Soares Franco

Vice-Presidente:

Miguel Maria de Sousa Ribeiro Telles

Vogais:

Rita Gago da Silva Corrêa Figueira Pinto Cardoso

Carlos Manuel Rodrigues de Freitas

Pedro Vitor Mil-Homens Ferreira Santos

Eram membros não executivos o Presidente e o Vice-presidente e membros executivos os restantes vogais, os quais, com excepção do Dr. Pedro Mil-Homens, auferiam uma remuneração fixa pelas funções exercidas. A todos os administradores executivos pode ser atribuída remuneração variável.

Sob proposta da Comissão de Accionistas e parecer favorável do Conselho Fiscal, foi autorizada a manutenção do contrato de prestação de serviços celebrado entre a Pedro Mil-Homens - Consultores em Ciências do Desporto, Lda. e a Sociedade.



O Conselho de Administração delegou numa Comissão Executiva, constituída pelos três administradores executivos e presidida pela Dra. Rita Corrêa Figueira, a gestão corrente da Sociedade.

A 8 de Janeiro de 2008 o vogal Carlos Manuel Rodrigues de Freitas renunciou ao cargo, tendo o Conselho de Administração procedido, a 23 de Abril de 2008, à sua substituição, por cooptação, pelo vogal Pedro Duarte de Almeida Teles Baltazar. A cooptação foi ratificada na Assembleia Geral seguinte, realizada em 28 de Setembro de 2008.

No passado dia 5 de Junho de 2009, na sequência das eleições que teriam lugar no Sporting Clube de Portugal, o Dr. Filipe Soares Franco apresentou a renúncia ao cargo de Presidente do Conselho de Administração.

No dia 1 de Julho de 2009 foi designado, por cooptação, para o cargo de Presidente do Conselho de Administração o Dr. José Eduardo Fragoso Tavares de Bettencourt. A cooptação foi ratificada na Assembleia Geral realizada a 3 de Agosto de 2009.

O actual Conselho de Administração tem, assim, a seguinte composição:

Presidente:

José Eduardo Fragoso Tavares Bettencourt

Vice-Presidente:

Miguel Maria de Sousa Ribeiro Telles

Vogais:

Rita Gago da Silva Corrêa Figueira Pinto Cardoso

Pedro Vitor Mil-Homens Ferreira Santos

Pedro Duarte de Almeida Teles Baltazar

O Presidente do Conselho de Administração exerce funções executivas, presidindo ainda à Comissão Executiva, que actualmente é ainda constituída pelos administradores executivos, Dra. Rita Corrêa Figueira e Dr. Pedro Mil -Homens.



O Secretário da Sociedade e o seu suplente são designados pelo Conselho de Administração, cessando funções com o termo do mandato do Conselho.

Compete ao Secretário, designadamente, secretariar as reuniões dos órgãos sociais, certificar os actos por ele praticados e os poderes dos respectivos membros, satisfazer as solicitações dos accionistas no exercício do direito à informação e certificar as actas e demais documentos da sociedade.

Para o mandato em curso de 2006-2010, o Secretário e respectivo Suplente são os seguintes:

Secretário: Patrícia Rodrigues Costa da Silva Lopes

Suplente: Hugo de Carvalho Vaz Serra de Moura

#### **1.4. Estrutura e Composição do Conselho Fiscal**

A fiscalização da Sociedade cabe ao Conselho Fiscal, composto por três membros efectivos e um suplente e a um Revisor Oficial de Contas ou Sociedade de Revisores Oficiais de Contas, que são eleitos pela Assembleia Geral por períodos de quatro anos e reelegíveis nos termos da lei.

Os membros que integram actualmente o Conselho Fiscal são:

Presidente:

Agostinho Alberto Bento da Silva Abade

Vogais:

José Maria Espírito Santo Silva Ricciardi

Alberto Luís Laplaine Fernandes Guimarães

Suplente:

José Alexandre da Silva Baptista

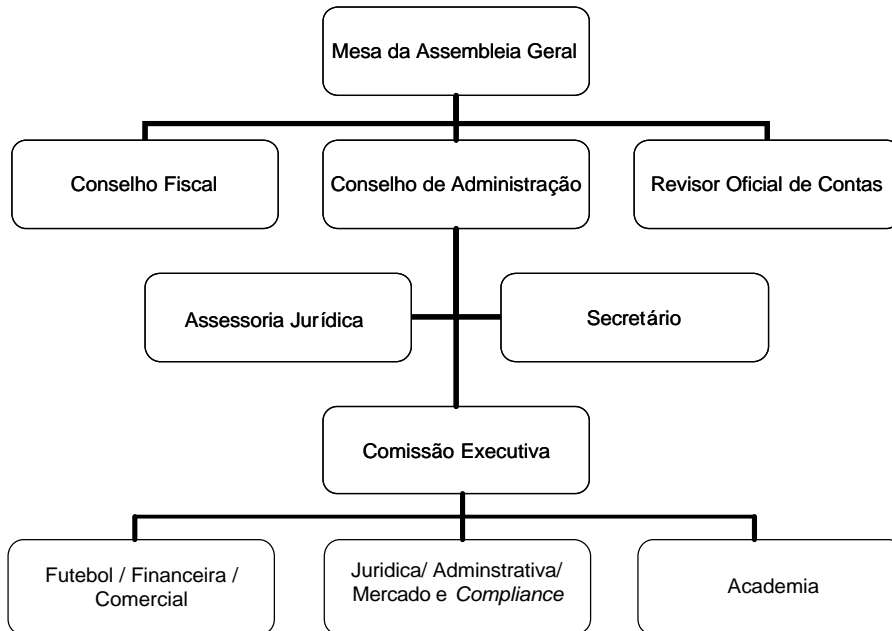
Revisor Oficial de Contas:

Barroso, Dias, Caseirão e Associados, SROC



## 1.5. Organograma Funcional

A estrutura de modelo organizativo da Sociedade é a seguinte:



## 1.6 Pelouros dos Membros do Conselho de Administração

Os pelouros estão distribuídos da seguinte forma:

Presidente:

José Eduardo Bettencourt tem os seguintes pelouros: Futebol, Financeiro e Comercial /Marketing.

Vogais:

Rita Corrêa Figueira tem os seguintes pelouros: Administrativo, Jurídico, Relações com o Mercado e Compliance

Pedro Mil-Homens tem o pelouro da Academia.



O Vice-Presidente Miguel Maria de Sousa Ribeiro Telles e o Vogal Pedro Duarte de Almeida Teles Baltazar são administradores não executivos, não lhes tendo sido atribuídos quaisquer pelouros.

## **2. Sistema de Administração e de Fiscalização**

### **2.1. Estrutura, Competência e Funcionamento dos Órgãos de Administração e de Fiscalização**

#### **2.1.1. Mesa da Assembleia Geral**

A Assembleia Geral representa a universalidade dos accionistas, tendo as seguintes funções:

- Deliberar sobre cisão, fusão, transformação da Sociedade, aumento ou redução de capital, ou qualquer alteração aos estatutos e limitação ou supressão do direito de preferência dos accionistas;
- Deliberar sobre a alienação ou oneração, a qualquer título, de bens imóveis que integrem o património imobiliário da Sociedade;
- Apreciar o relatório do Conselho de Administração, discutir e votar o balanço, as contas e o parecer do Conselho Fiscal e do Revisor Oficial de Contas e deliberar sobre a aplicação de resultados;
- Eleger e destituir os membros da Mesa da Assembleia Geral, do Conselho de Administração, do Conselho Fiscal, bem como os respectivos presidentes e o Revisor Oficial de Contas;
- Emitir obrigações ou outros valores mobiliários, ou autorizar a emissão, remição de acções preferenciais e amortização de acções;
- Deliberar sobre a remuneração dos membros do Conselho de Administração, dos membros do Conselho Fiscal e do Revisor Oficial de Contas;
- Designar uma comissão de accionistas em que a Assembleia Geral delegue a competência prevista no ponto anterior;
- Deliberar sobre qualquer outro assunto para que tenha sido convocada;
- Exercer as demais competências que lhe sejam atribuídas por lei.



A Sociedade disponibiliza ao Presidente da Mesa da Assembleia todos os meios necessários para que este possa preparar e realizar as assembleias gerais de forma independente e eficiente.

No exercício de 2008/2009 ocorreu uma assembleia geral.

### **2.1.2. Conselho de Administração**

O Conselho de Administração reúne sempre que convocado, verbalmente ou por escrito, pelo seu Presidente ou por dois vogais, quando e onde o interesse social o exigir e pelo menos uma vez por mês.

As deliberações do Conselho de Administração só serão válidas desde que esteja presente ou representada a maioria dos seus membros, podendo qualquer administrador impedido de comparecer à reunião fazer-se representar por outro administrador.

Os poderes de representação são conferidos por carta ou qualquer outro meio de comunicação escrita dirigida ao Presidente.

As deliberações do Conselho de Administração são tomadas por maioria dos votos dos Administradores presentes ou representados, tendo o Presidente ou quem o substitua voto de qualidade.

O membro do Conselho indicado pelo Clube Fundador tem direito de veto nas matérias referidas no art. 14 n.ºs 2 e 3 dos Estatutos e que caibam ao Conselho de Administração.

O Conselho de Administração é o órgão de gestão da Sociedade, cabendo-lhe deliberar sobre todos os assuntos e praticar todos os actos legalmente considerados como de exercício de poderes de gestão, competindo-lhe, nomeadamente:

- Estabelecer a organização funcional e administrativa da Sociedade, as normas de funcionamento interno, incluindo em relação aos recursos humanos e à sua remuneração, e os sistemas e procedimentos internos de controlo;
- Executar os orçamentos de exploração e os planos de investimento e desenvolvimento a médio e longo prazo;



- Negociar, celebrar, modificar e promover a celebração de quais quer contratos, incluindo entre outros, contratos de trabalho desportivos, contratos de cedência e de aquisição temporária ou definitiva de jogadores, contratos de formação desportiva, contratos de prestação serviços desportivos e todos aqueles que se verifiquem necessários à prossecução do objecto social;
- Cooptação de Administradores;
- Pedido de convocação de Assembleias Gerais;
- Aprovação do relatório e contas anuais a submeter à Assembleia Geral;
- Aprovação das contas trimestrais e semestrais a publicar nos termos legais;
- Aprovação de projectos de fusão, cisão e transformação da Sociedade;
- Representar a Sociedade em juízo e fora dele, bem como propor ou prosseguir quaisquer acções judiciais ou arbitrais, confessá-las e delas desistir ou transigir, e bem assim celebrar convenções de arbitragem;
- Qualquer outro assunto sobre o qual algum Administrador requeira deliberação do Conselho.

O Conselho de Administração da Sociedade pode delegar parte dos seus poderes num ou mais administradores delegados. Por outro lado, a gestão corrente da Sociedade pode ser delegada numa Comissão Executiva, devendo a respectiva delegação estabelecer a sua composição, forma de funcionamento.

A Sociedade passou a ter, a partir de 12 de Julho de 2006, uma Comissão Executiva com competência em matéria de gestão, constituída por três administradores executivos, Dr<sup>a</sup> Rita Corrêa Figueira, Dr. Pedro Mil-Homens e Dr. Carlos Rodrigues Freitas.

Os membros da Comissão Executiva tinham poderes específicos de gestão corrente nas áreas jurídica, futebol formação e futebol profissional, respectivamente. Na sequência da renúncia do Dr. Carlos Freitas, a Comissão ficou reduzida a dois elementos, sendo que a gestão do futebol profissional passou a ser também partilhada com o Administrador não executivo, Dr. Miguel Ribeiro Telles.



Quanto ao modo de funcionamento do Conselho de Administração, o Conselho reservou para si, para além das competências que por lei não possam ser delegadas na Comissão Executiva, as seguintes:

- investimentos e/ou desinvestimentos em montante superior a 500 mil euros;
- celebração de financiamentos, operações financeiras e/ou constituição de garantias superiores a 1 milhão de euros;
- tomadas de posição pública em nome da Sociedade em matérias relacionadas com as entidades organizadoras das competições em que participe;
- aquisição, alienação e oneração de bens imóveis.

Durante o exercício de 2008/2009 o Conselho reuniu 18 vezes.

No âmbito do exercício da sua actividade, os membros do Conselho de Administração que desempenham funções executivas procuram fornecer regularmente aos órgãos sociais da Sociedade toda a informação sobre a gestão da Sociedade. Pelo que, quando essa informação é requerida por qualquer membro desses órgãos os administradores executivos da sociedade procuram em tempo útil e da forma mais adequada possível fornecer todo os elementos possíveis.

A actividade dos membros não executivos não sofreu qualquer tipo de constrangimento durante o exercício de 2008/2009.

De acordo com a Recomendação II.25 do Código de Governo das Sociedades é exigido que haja uma rotação do membro com o pelouro financeiro, pelo menos no fim de cada dois mandatos, recomendação adoptada pela Sociedade.

O Conselho de Administração e a Comissão Executiva divulgam no sítio da Internet Sociedade os respectivos Regulamentos de Funcionamento.

### **2.1.3. Conselho Fiscal**

O Conselho Fiscal dispõe dos poderes e encontra-se sujeito aos deveres estabelecidos na lei e no Contrato de Sociedade, competindo-lhe em especial:



- Fiscalizar a administração da sociedade;
- Vigiar pela observância da lei e do contrato de sociedade,
- Verificar a regularidade dos livros, registos contabilísticos e documentos que lhe servem de suporte;
- Verificar a exactidão dos documentos de prestação de contas;
- Verificar se as políticas contabilísticas e os critérios valorimétricos adoptados pela sociedade conduzem a uma concreta avaliação do património e dos resultados;
- Elaborar anualmente relatório sobre a sua acção fiscalizadora e dar parecer sobre o relatório, contas e propostas apresentadas pela administração;
- Convocar a Assembleia Geral, quando o presidente da respectiva mesa o não faça, devendo fazê-lo;
- Fiscalizar a eficácia do sistema de gestão de riscos, do sistema de controlo interno e do sistema de auditoria interna;
- Receber as comunicações de irregularidades apresentadas por accionistas, colaboradores da sociedade ou outros;
- Fiscalizar o processo de preparação e divulgação de informação financeira;
- Fiscalizar a revisão de contas aos documentos de prestação de contas da sociedade;
- Fiscalizar a independência do revisor oficial de contas, designadamente no tocante à prestação de serviços adicionais e zelar para que sejam asseguradas, no seio da Sociedade, as condições adequadas ao exercício da actividade do revisor oficial de contas;
- Agir como interlocutor da Sociedade perante o Revisor Oficial de Contas, e ser o primeiro destinatário dos relatórios por este realizados;
- Proceder à avaliação anual da actividade desempenhada pelo Revisor Oficial de Contas, propondo a sua destituição à Assembleia Geral, sempre que se verifique justa causa para o efeito;
- Cumprir as demais atribuições constantes da lei ou do contrato de sociedade.

O Conselho Fiscal elabora, anualmente, um relatório sobre a actividade, no qual inclui uma descrição da actividade de fiscalização desenvolvida durante o período em que questão, que é alvo de publicação no sitio da Internet da Sociedade, juntamente com os documentos de prestação de contas.



Nestes termos, refira-se que no exercício de 2008/2009, o Conselho Fiscal não se deparou com quaisquer constrangimentos no exercício da sua actividade de fiscalização.

No exercício de 2008/2009, o Conselho Fiscal esteve reunido por 4 vezes, tendo sido elaborado uma acta por cada uma das reuniões realizadas.

O Conselho tem um Regulamento de Funcionamento que se encontra divulgado no sitio da Internet da Sociedade.

#### **2.1.4 Comissão de Remunerações**

A comissão de remunerações prevista no artigo 19º dos Estatutos é composta por accionistas eleitos em Assembleia Geral.

A esta comissão compete, nos termos do artigo 19º e 21º dos Estatutos da Sociedade, fixar as remunerações do Conselho de Administração e dos membros do Conselho Fiscal, bem como a remuneração do Revisor Oficial de Contas.

A remuneração dos administradores executivos assenta numa componente fixa e noutra variável, tendo a determinação da componente variável em conta a avaliação do desempenho desportivo e/ou financeiro da Sociedade e, ainda, o alinhamento da gestão à estratégia e modelo de negócio delineado pela Sociedade.

O exercício do cargo de membro da Comissão de Remunerações é incompatível com o membro do Conselho de Administração ou do Conselho Fiscal.

Na Assembleia Geral realizada a 3 de Agosto de 2009 foi eleita uma nova Comissão de Accionistas composta pelos Senhores Drs. Filipe Soares Franco, Filipe Maurício de Botton e Diogo Alves Dinis Vaz Guedes.

Nenhum dos membros acima referidos pertence ao órgão de administração da Sociedade, nem dele fazem parte o cônjuge ou quaisquer parentes ou afins em linha recta até ao 3º grau, inclusive, de algum dos membros do Conselho de Administração.

No exercício de 2008/2009, a comissão de remunerações teve 1 reunião, tendo sido elaborada a acta da respectiva reunião.

## **2.2. Incompatibilidades e Independência**

O exercício do cargo de membro da Comissão de Remunerações é incompatível com o de membro do Conselho de Administração ou do Conselho Fiscal, sendo esta uma das razões pelas quais se pode afirmar que os membros da Comissão de Remunerações são independentes relativamente aos membros daqueles órgãos.

No que diz respeito a outras incompatibilidades ou limitação de número de cargos acumuláveis, a Sociedade não estipulou nos Estatutos, nem em outras regras de funcionamento interno, quaisquer limitações relacionadas com esta matéria.

A Sociedade não cumpre a Recomendação II1.2.2, não tendo por isso administradores não executivos independentes de acordo com os critérios de aferição de independência previstos na lei, facto que é atenuado pela exposição, visibilidade e escrutínio público da gestão e da própria actividade. A especificidade da actividade aliada à dimensão da Sociedade recomenda a composição de um Conselho com um número reduzido de administradores, sendo que os administradores não executivos deverão ser escolhidos em função da efectiva contribuição que possam dar pelo conhecimento do mercado e da actividade desportiva de futebol em prejuízo do preenchimento de critérios legais de aferição de independência.

Por outro lado e em virtude da já referida exposição pública e visibilidade da própria actividade e da gestão, entende a Sporting SAD não haver necessidade de se criarem comissões com o fim específico de assegurar a avaliação do desempenho dos administradores executivos e do desempenho global da gestão. Acresce que a dimensão da Sociedade igualmente não justifica a criação das referidas comissões.

## **2.3 Regras de Designação e Substituição de Membros dos Órgãos de Administração e de Fiscalização**

### **2.3.1. Conselho de Administração**

Os membros do Conselho de Administração são eleitos pela Assembleia Geral, por períodos de quatro anos, renováveis.





A Assembleia Geral designará, entre os membros daquele Conselho, o membro que irá ocupar o cargo de Presidente e poderá designar um ou dois vice-presidentes do Conselho de Administração, sendo que se não efectuar essa designação será esta feita, quanto ao Presidente, e poderá sê-lo, quanto aos vice-presidentes, pelo próprio Conselho de Administração.

Por outro lado, os Estatutos da Sociedade prevêm que, nos termos do artigo 15º nº 3, um dos membros do Conselho de Administração será designado pelas acções da categoria A mediante simples comunicação ao Presidente da Mesa da Assembleia Geral, podendo a designação ser revogada pela mesma forma e só havendo lugar a eleição se a designação não for feita.

O membro do Conselho de Administração designado nos termos supra referidos terá direito a veto nas deliberações sobre as matérias que caibam na competência do Conselho, referidas no artigo 14º nºs 2 e 3 dos Estatutos de acordo com o disposto no Regime Jurídico das Sociedades Desportivas.

O Conselho de Administração deverá proceder à substituição de qualquer administrador que, sem justificação aceite pelo Conselho, não compareça ou se faça representar, no decorrer de um mesmo exercício, em seis reuniões seguidas ou dez interpoladas.

No caso de ser necessário, por qualquer razão, proceder à substituição de um administrador esta poderá ocorrer por uma das seguintes formas: o Conselho de Administração poderá proceder à cooptação de um administrador, a qual deverá ser submetida a ratificação na primeira Assembleia Geral seguinte; no caso de não se proceder à cooptação num prazo de 60 dias, o Conselho Fiscal poderá designar um substituto; se tal não suceder a substituição far-se-á através de eleição de um novo administrador pela Assembleia Geral.

Na medida em que o Presidente do Conselho de Administração exerce funções executivas é assegurada, através da realização de uma reunião mensal do Conselho de Administração, a prestação de informação aos administradores não executivos para que possam decidir de forma independente e informada.

O sistema de prestação e partilha de informação existente permitiu, até à data, que não tivessem sido encontrados constrangimentos à acção por parte dos administradores não executivos, os quais têm participado de uma forma activa naquelas que são as decisões estratégicas, seja de política desportiva, seja financeira, da Sociedade.



### **2.3.2. Conselho Fiscal**

Os membros do Conselho Fiscal são eleitos pela Assembleia Geral, por períodos de quatro anos, renováveis.

Na eventualidade de ser necessário substituir um membro do Conselho Fiscal, este será substituído pelo suplente, que desempenhará o cargo até à Assembleia Geral anual seguinte, onde se procederá ao preenchimento das vagas. Na impossibilidade de preencher as vagas do Conselho Fiscal por falta de membro suplente, o cargo será preenchido através de nova eleição.

### **2.4. Negócios entre a Sociedade e Membros dos Órgãos Sociais**

Por deliberação do Conselho de Administração, com parecer favorável do Conselho Fiscal, foi aprovado não atribuir remuneração fixa ao Administrador Executivo Dr. Pedro Mil-Homens e manter em vigor o contrato de prestação de serviços com a sociedade Pedro Mil-Homens - Consultores em Ciências do Desporto, Lda. celebrado em 15 de Junho de 2001.

Não existem quaisquer outros negócios entre a Sociedade e os membros dos órgãos de administração e fiscalização, nem foi emitida qualquer autorização para o efeito.

### **2.5. Sistemas de Controlo Interno e de Gestão de Riscos**

O controlo interno da Sociedade, nas diversas áreas em que opera, é alcançado através da adopção de um conjunto de procedimentos e praticas de reporte funcional que lhe permitem monitorizar o regular funcionamento de cada uma das áreas bem como minimizar os respectivos riscos.

A respeito da organização de processos e procedimentos existente na Sociedade releva-se a candidatura da Academia ao primeiro nível do Modelo de Excelência do European Foundation for Quality Management (Modelo de Excelência), estando o processo de certificação em curso.

Atendendo a que determinadas áreas como as de Organização de Jogos, de Relações Públicas, das Instalações, da Comercial e de Marketing, da Comunicação e da Financeira/Contabilística são asseguradas em sistema de outsourcing por uma



empresa do Grupo que faz a gestão integrada desses serviços, o controlo interno nessas áreas em concreto é assegurado numa primeira fase pelo respectivo modelo organizacional e pelo manual de procedimentos adoptado na sociedade prestadora dos serviços e, numa segunda fase, pelo próprio Conselho de Administração enquanto destinatário último dos serviços prestados.

## **2.6. Revisor Oficial de Contas**

Ao revisor oficial de contas compete especialmente proceder ao exame e verificação necessários à revisão e certificação legais das contas.

O revisor oficial de contas é eleito em Assembleia Geral por um período de quatro anos.

O cargo de revisor oficial de contas da Sociedade é desempenhado pela sociedade de revisores oficiais de contas Barroso, Dias, Caseirão e Associados, SROC, inscrita na Ordem dos Revisores Oficiais de Contas sob o nº 29 e registado na CMVM sob o nº 1122, representada pelo Dr. Pedro Manuel Aleixo Dias (ROC nº 725), designado no dia 12 de Julho de 2006.

## **2.7 Política de Comunicação de Irregularidades**

Não existe uma política de comunicação de irregularidades formalmente definida, sendo que a dimensão da Sociedade e o próprio modelo de gestão, bem como a concentração de actividade existente, são factores redutores de ocorrência de irregularidades relevantes que não sejam do conhecimento efectivo do órgão de gestão.

As práticas existentes de reporte de irregularidades às chefias e à própria administração têm assegurado à Sociedade o conhecimento de irregularidades, permitindo-lhe a adopção e a implementação das medidas correctivas que se verifiquem necessárias.



De forma a melhor conhecer e monitorizar o grau de satisfação, de qualidade dos serviços internos e externos e as suas eventuais deficiências e/ou irregularidades, a Sociedade levou a cabo no presente exercício um inquérito que teve como destinatários finais os próprios funcionários e utentes da Academia, bem como as famílias dos jogadores da formação e terceiros que se relacionam profissionalmente com a Academia.

Deste modo, não foi até à data sentida a necessidade de criação de um sistema formal de reporte de irregularidades, no entanto, o Conselho ponderará a sua criação de forma a ajustar-se às recomendações existentes sobre esta matéria.

## **2.8. Componente fixa e variável da remuneração**

As remunerações dos membros do Conselho de Administração e dos restantes órgãos sociais são fixadas por uma Comissão de Remunerações, prevista no artº 19 dos Estatutos, composta por accionistas eleitos em Assembleia Geral.

A remuneração dos administradores executivos está estruturada de forma a permitir um alinhamento entre os interesses destes e os da sociedade, sendo constituída por uma componente fixa e outra variável, dependendo esta da avaliação que a Comissão de Accionistas venha a fazer sobre a performance dos administradores executivos face a critérios que para o efeito tenha previamente estabelecido.

## **2.9. Divulgação anual da remuneração dos membros dos órgãos de administração e fiscalização**

A Sociedade cumpre as recomendações de divulgação individualizada das remunerações dos membros do Conselho de Administração e dos do órgão de fiscalização (Anexo IV).



## **2.10. Declaração sobre a política de remunerações**

Os membros não executivos do Conselho de Administração não são remunerados, sendo que a remuneração dos seus membros executivos tem uma componente fixa e outra variável, esta última atribuível em funções dos critérios que a Comissão de Vencimentos entenda relevantes para o efeito.

É tido em consideração, para efeitos de determinação da componente remuneratória variável, o alinhamento dos interesses dos membros executivos com os interesses da sociedade e avaliado o respectivo desempenho individual e colectivo. Nesta avaliação de desempenho são tomados em consideração não só os resultados desportivos e/ou financeiros, como ainda se encontram acautelados alguns dos factores críticos para o sucesso sustentado da actividade como, por exemplo, o da sustentabilidade e equilíbrio económico-financeiro, o alinhamento e implementação do modelo estratégico adoptado pela Sociedade numa perspectiva de desenvolvimento de negócio a médio e longo prazo.

Não estão previstos, na presente data, quaisquer planos de remuneração variáveis que consistam na atribuição de acções, de opções de acções ou outro sistema de incentivos com acções, nem participação nos lucros.

Não existem regimes complementares de pensões ou de reforma antecipada dos administradores, nem acordos entre a Sociedade e os membros do conselho de administração e dirigentes, que prevejam indemnizações em caso de demissão, despedimento sem justa causa ou cessação da relação de trabalho na sequência de uma mudança de controlo da sociedade.

## **2.11. Assembleias Gerais anuais com um representante da comissão de remunerações**

Na Assembleia Geral Anual de 2009 da Sociedade, estará presente um membro da comissão de remunerações, pelo que se tem por adoptada a Recomendação II.1.5.3 do Código do Governo das Sociedades.



### **2.12. Proposta relativa à aprovação de planos de atribuição de acções e/ou opções de aquisição de acções ou com base nas variações do preço das acções**

Não é aplicável na medida em que não está instituído qualquer plano de atribuição ou de aquisição de acções.

## **3. Exercício das Posições Accionistas**

### **3.1. Assembleia geral e Participação na Assembleia**

As Assembleias Gerais são convocadas com uma antecedência mínima de 30 dias, mediante publicação de anúncios nos sítios da Internet [www.mj.gov.pt/publicações](http://www.mj.gov.pt/publicações), [www.cmvm.pt](http://www.cmvm.pt), [www.euronext.com](http://www.euronext.com) e [www.sporting.pt](http://www.sporting.pt). A Assembleia Geral regularmente constituída representa a universalidade dos accionistas.

Nos termos do art. 9º nº 1 dos Estatutos da Sociedade têm direito a participar em Assembleia Geral os accionistas com direito de voto, sendo que têm direito de voto os accionistas que, desde o quinto dia útil anterior à data marcada para a respectiva Assembleia Geral e até à data da sua realização, comprovarem ser titulares ou que representem titulares de acções da Sociedade, incluindo a hipótese de agrupamento, de pelo menos 100 (cem acções).

Atendendo a que não se encontra prevista qualquer obrigação nos Estatutos e considerando o entendimento do actual Presidente da mesa da Assembleia Geral, a Sociedade adopta o entendimento constante da Recomendação I.2.2 do Código de Governo das Sociedades da CMVM quanto a não ser exigível, em caso de suspensão da reunião da Assembleia Geral, o bloqueio das acções durante todo o período até que a sessão seja retomada, devendo bastar-se com a antecedência ordinária exigida na primeira sessão.



### **3.2. Voto e Exercício do Direito de Voto**

Nos termos do 9º n.º 3 dos Estatutos a cada cem acções corresponde um voto pelo que não se encontra adoptada na presente data a recomendação, carecendo a sua adopção da competente alteração dos Estatutos.

Os Estatutos prevêem ainda a seguinte limitação da contagem de votos correspondentes às acções da categoria B, não são contados os votos que:

(i) excedam dez por cento da totalidade dos votos correspondentes às acções da categoria B

(ii) excedam a diferença entre os votos contáveis, correspondentes a acções da categoria B, emitidos por outros accionistas titulares da mesma categoria, por si ou através de representante, que com o accionista em causa encontrem e na medida em que se encontrem, em qualquer das relações previstas nos art. 346 e 525º n.º 2 e 3 do Código do Mercado dos Valores Mobiliários e dez por cento da totalidade dos votos correspondentes às acções da categoria B, sendo a limitação da contagem dos votos de cada accionista abrangido proporcional ao número de votos que emitir.

É intenção do Conselho de Administração submeter à Assembleia Geral, com a periodicidade de cinco anos, a deliberação de manutenção ou de alteração da disposição estatutária em causa nos termos do disposto da Recomendação I.6.1 do Código de Governo das Sociedades.

### **3.3 Voto por correspondência / por meios e electrónicos**

Não existem regras estatutárias que afastem o direito de voto por correspondência.

Os accionistas com direito de voto poderão, de harmonia com o disposto no art. 22º do Código dos Valores Mobiliários, exercê-lo por correspondência, através de declaração por si assinada, onde manifestem, de forma inequívoca, o sentido do seu voto em relação a cada um dos pontos da Ordem de Trabalhos da Assembleia. Para o efeito, existem na Sociedade boletins de voto à disposição dos accionistas, que lhes poderão ser facultados.



A declaração de voto deve ser acompanhada de fotocópia do bilhete de identidade do accionista e no caso de accionista que seja pessoa colectiva, a declaração de voto deverá ser assinada por quem o represente, com a assinatura reconhecida notarialmente nessa qualidade.

As declarações de voto, acompanhadas dos elementos referidos no parágrafo anterior, devem ser inseridas em envelope fechado, endereçado ao Presidente da Mesa da Assembleia Geral, apresentadas em mão na Sede da Sociedade, ou aí recebidas através de correio registado.

Conforme previsto nas Convocatórias da Assembleia Geral os votos por correspondência devem ser recebidos na Sede da Sociedade até à véspera do dia da Assembleia.

O escrutínio dos votos por correspondência será feito pela Mesa da Assembleia Geral, por adição aos votos expressos na Assembleia, considerando-se, na hipótese de agrupamento, os votos relativos aos quais os diversos titulares indiquem a vontade de agrupar e preencham os requisitos para tal.

A Sociedade não tem disponível meios electrónicos para o exercício do direito de voto.

#### **3.4. Quórum e Deliberações**

Nos termos do art. 12º dos Estatutos, a Assembleia Geral não poderá, em qualquer caso, funcionar nem deliberar, em primeira convocação, sem que esteja representada a totalidade das acções da Categoria A.

São acções da Categoria A as subscritas directamente pelo Sporting Clube de Portugal e enquanto se mantiverem na sua titularidade.

Em segunda convocatória a Assembleia Geral poderá deliberar seja qual for o número de accionistas presentes ou representados, salvo as matérias a que alude o art. 14º dos Estatutos.





Por outro lado, nos termos do art. 14º dos Estatutos da Sociedade, as deliberações da Assembleia Geral serão tomadas pela maioria absoluta dos votos emitidos, salvo quando a lei ou os estatutos exigirem maioria qualificada, sendo necessária a unanimidade dos votos correspondentes às acções da Categoria A para se considerarem aprovadas as deliberações da Assembleia Geral sobre as seguintes matérias:

- alienação ou oneração, a qualquer título, de bens que integrem o património imobiliário da Empresa;
- criação de novas categorias de acções;
- cisão, fusão, transformação ou dissolução da sociedade, aumento ou redução do capital social, outras alterações dos estatutos e supressão ou limitação do direito de preferência dos accionistas;
- distribuição de bens aos accionistas que não consista em distribuição de dividendos;
- eleição dos membros dos órgãos sociais, salvo o disposto no nº8 do artigo 392 do Código das Sociedades Comerciais;
- emissão de obrigações ou outros valores mobiliários, ou autorização para a mesma, remição de acções preferenciais e amortização de acções;
- mudança da localização da sede da sociedade ou consentimento para a mesma;

O titular das acções e Categoria A terá o direito de designar um dos membros do Conselho de Administração, o qual terá direito de veto sobre as matérias referidas no parágrafo anterior.

Releva-se que os direitos especiais inerentes às acções da categoria A decorrem directamente da lei, designadamente, do Regime Jurídico aplicável às Sociedades Anónimas Desportivas.

### **3.5. Actas e Informação sobre Deliberações Adoptadas**

Tendo em conta que a Assembleia Geral é o órgão máximo da Sporting SAD, a Sociedade disponibiliza, no sitio da Internet [www.sporting.pt](http://www.sporting.pt), a respectiva convocatória, ordem do dia, propostas apresentadas à Assembleia Geral e forma de



participação na mesma em relação à reuniões realizadas, pelo menos, nos dois exercícios antecedentes.

A Sociedade passará a disponibilizar ainda, no sitio da Internet [www.sporting.pt](http://www.sporting.pt), num prazo máximo de 5 dias, extractos das actas da Assembleia Geral. É entendimento da Sociedade que o interesse dos accionistas fica suficientemente acautelado com a disponibilização de extractos das actas, dado que os mesmos contêm toda a informação relevante relativa à constituição da Assembleia e às deliberações nela tomadas, incluindo as propostas apresentadas e as declarações de voto.

A Sociedade não permite o acesso às listas de presenças nas Assembleias Gerais por considerar que a natureza pessoal dos dados envolvidos requer o cumprimento da legislação aplicável a esta matéria, o que sempre impossibilitaria a sua divulgação.

### **3.6. Medidas Relativas ao Controlo e Mudança de Controlo da Sociedade**

A Sociedade foi constituída ao abrigo do Regime Jurídico das Sociedades Anónimas Desportivas, Dec. Lei 67/97, de 3 Abril de 1997, através da personalização jurídica da equipa de futebol (art. 3º al.b)) encontrando-se, por isso, sujeita à legislação específica aplicável às sociedades anónimas desportivas.

Nos termos do disposto no art. 12º do referido diploma legal, as acções do sócio fundador são necessariamente da Categoria A e têm inerentes os direitos de veto e de designação de um membro do Conselho de Administração conforme o disposto nas al. a) e b) do nº 2 do art. 30º do mesmo.

Acresce ainda, como especificidade deste tipo de sociedade em particular, que o Clube Fundador deverá manter a todo o tempo e directamente a titularidade de um mínimo de 15% do capital social, não podendo a participação directa ser superior a 40%, sendo no entanto ao Clube Fundador permitido também participar indirectamente no capital social da Sociedade através de uma sociedade gestora de participações sociais na condição de nela deter a maioria do capital social.



Prevê igualmente a lei que no caso de a Sociedade se extinguir deverão as instalações desportivas ser atribuídas ao Clube Fundador.

### **3.7. Estrutura do Capital**

O capital social da Sociedade, no valor de quarenta e dois milhões de euros, está representado por vinte e um milhões de acções com o valor nominal de dois euros cada.

Todas as acções são nominativas e têm a forma de representação escritural.

### **3.8. Titulares de Direitos Especiais**

As acções da Sociedade são de duas categorias, a categoria A e a categoria B, possuindo as acções da categoria A os direitos e privilégios consignados nos Estatutos e na lei, designadamente no Regime Jurídico das Sociedades Desportivas, aprovado pela Lei 67/97 de 3 de Abril, com as alterações decorrentes da Lei nº 107/97 de 16 de Setembro e do Decreto Lei nº 303/99 de 6 de Agosto, e sendo as acções de categoria A acções ordinárias.

São acções de categoria A as subscritas directamente pelo Sporting Clube de Portugal e enquanto se mantiverem na sua titularidade, sendo acções de categoria B as restantes.

As acções de categoria A só são susceptíveis de apreensão judicial ou oneração a favor de pessoas colectivas de direito público.

Nos aumentos de capital a preferência que seja exercida pelo Sporting Clube de Portugal será satisfeita por acções de categoria A e a que seja exercida por outros accionistas por acções de categoria B, sendo igualmente de categoria B as que forem subscritas fora do exercício de direito de preferência dos accionistas.



### 3.9. Restrições à Transmissibilidade das Acções

Não estão adoptadas pela Sociedade quaisquer medidas que visem impedir o êxito de ofertas públicas de aquisição que desrespeitem os interesses da Sociedade ou dos seus accionistas, sem prejuízo das especificidades decorrentes da legislação aplicável às sociedades anónimas desportivas e mencionadas nos números 3.8 e 3.9 antecedentes.

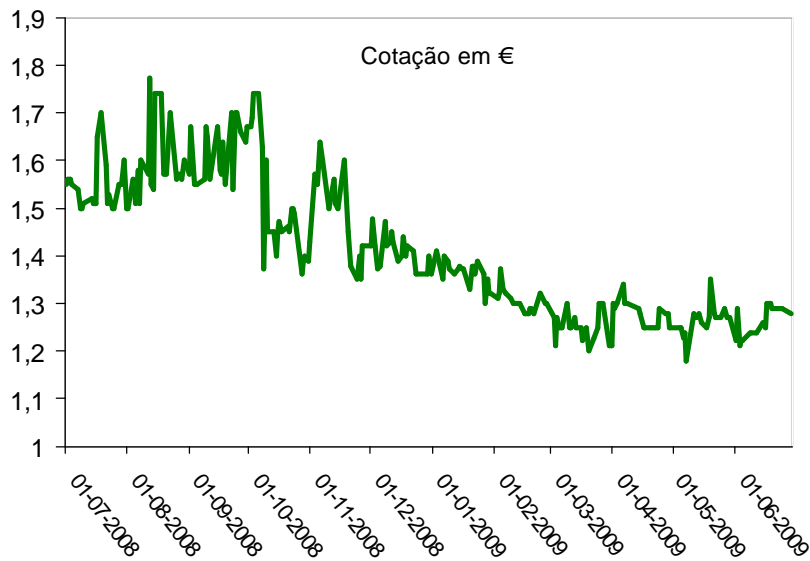
### 3.10. Acordos Parassociais

Que seja do conhecimento da Sociedade, não existem acordos parassociais.

## 4. Acção e Política de Dividendos

### 4.1. Evolução da Cotação

<u>Mes</u>	<u>Volume Total (nº acções)</u>	<u>Nº Negócios Mensal</u>	<u>Nº negócios médio / sessão</u>
Jul-08	23.088	135	6,1
Ago-08	9.954	63	3,2
Set-08	15.049	86	4,1
Out-08	63.805	187	8,1
Nov-08	32.374	123	7,7
Dez-08	126.764	172	8,6
Jan-09	139.675	207	10,4
Fev-09	16.216	61	3,4
Mar-09	29.167	87	4,4
Abr-09	17.197	93	5,2
Mai-09	40.854	136	7,2
Jun-09	7.631	65	3,8
<b>TOTAIS</b>	<b>521.774</b>	<b>1.415</b>	



#### **4.2. Política de Distribuição de Dividendos**

A Sociedade não tem uma política de distribuição de dividendos definida, cabendo ao Conselho de Administração a iniciativa de propor aos Senhores Accionistas a aplicação dos resultados, sem prejuízo da apresentação de outras propostas alternativas à do Conselho em sede de Assembleia Geral.

### **5. Relações da Empresa com o Mercado**

#### **5.1. Deveres Gerais de Informação**

A Sociedade tem como uma preocupação constante a prestação de informação a todos os agentes do mercado, considerando a Sociedade que os investidores devem ter acesso a uma informação clara, transparente e verdadeira, no sentido de poderem tomar a todo o tempo as melhores decisões sobre o investimento ou desinvestimento.



Assim, a Sociedade disponibiliza, de uma forma continuada e actualizada, um conjunto de informações detalhadas sobre o funcionamento, objectivos, situação financeira e organizacional e principais acontecimentos relacionados com a Sociedade.

Esta informação está disponível e é de fácil acesso através do sítio da Internet [www.sporting.pt](http://www.sporting.pt).

Por outro lado, a Sociedade constituiu um Gabinete de Apoio ao Investidor com o objectivo de possibilitar uma eficaz e útil relação com o investidor e o público em geral e de facilitar a transmissão der informação relevante da Sociedade para o mercado.

## **5.2. Gabinete de Apoio ao Investidor**

Com o objectivo de assegurar um contacto permanente com o mercado, respeitando sempre o princípio da igualdade dos accionistas e prevenindo eventuais disparidades no acesso à informação por parte dos investidores, a Sporting SAD, por um lado, nomeou um Representante para as Relações com o Mercado e, por outro lado, criou um Gabinete de Apoio ao Investidor.

A função de Representante para as Relações com o Mercado é exercida por um membro do Conselho de Administração, a Dra. Rita Corrêa Figueira. O seu endereço profissional é:

Rita Corrêa Figueira

Telefone: 217516205

Fax: 217516285

E-mail: [rcf@sporting.pt](mailto:rcf@sporting.pt)

Conforme recomendação da CMVM sobre o governo das sociedades cotadas foi criado também um Gabinete de Apoio ao Investidor, sendo a Representante para as Relações com o Mercado a responsável pelo seu funcionamento.



Os investidores podem aceder ao Gabinete de Apoio ao Investidor através do telefone + 351217516211, fax + 351217516285 e e-mail: [ir@sporting.pt](mailto:ir@sporting.pt). O horário de atendimento é nos dias úteis entre as 9:00 e as 12:30 horas e entre as 14:00 e as 17.30 horas.

O gabinete tem como missão principal assegurar a prestação de toda a informação relevante ao mercado, a divulgação de informação financeira intercalar e notícias relacionadas com a Sociedade e ainda responder a questões e pedidos de esclarecimentos de investidores ou público em geral sobre a informação de carácter público relacionada com a actividade da Sociedade.

### **5.3. Informação da Sociedade no sítio da Internet da Sociedade**

A Sociedade disponibiliza ao público em geral no seu sítio da Internet [www.sporting.pt](http://www.sporting.pt), os seguintes elementos:

- A firma, a qualidade de sociedade aberta, a sede e demais elementos do art. 171º do Código das Sociedades Comerciais;
- Os estatutos da Sociedade;
- Documentos de Prestação de Contas;
- Calendário de eventos societários;
- Convocatórias para a realização de Assembleia Gerais;
- As propostas apresentadas para discussão e votação em Assembleia Geral;
- Os Regulamentos de Funcionamento dos órgãos de administração e fiscalização



## 6. Anexos





## ANEXO I

### Caracterização do órgão de administração e fiscalização, descrição das qualificações e cargos desempenhados

À data do actual relatório, a actual composição e caracterização dos órgãos de administração e fiscalização são as seguintes:

#### Conselho de Administração

<b>Nome</b>	<b>Idade</b>	<b>Cargo</b>	<b>Ano do Início da Função</b>	<b>Ano do Termo do Mandado</b>
José Eduardo Fragoso Tavares de Bettencourt	48	Presidente	2009	2010
Miguel Maria Sousa Ribeiro Teles	52	Vice Presidente	2006	2010
Rita Gago da Silva Corrêa Figueira Pinto Cardoso	43	Administradora Executiva	2006	2010
Pedro Vítor Mil-Homens Ferreira Santos	50	Administrador Executivo	2006	2010
Pedro Duarte de Almeida Teles Baltazar	50	Administrador	2008	2010

#### Conselho Fiscal

<b>Nome</b>	<b>Idade</b>	<b>Cargo</b>	<b>Ano do Início da Função</b>	<b>Ano do Termo do Mandado</b>
Agostinho Alberto Bento da Silva Abade	62	Presidente	2006	2010
José Maria Espírito Santo Silva Ricciardi	54	Vogal	2009	2010
Alberto Luís Laplaine Fernandes Guimarães	49	Vogal	2006	2010
José Alexandre da Silva Baptista	58	Suplente	2006	2010



## **Conselho de Administração**

### José Eduardo Fragoso Tavares de Bettencourt

É licenciado em Economia pela Faculdade de Economia da Universidade Nova de Lisboa com uma Pós Graduação em Economia Europeia pela Universidade Católica. Dedicou a quase totalidade da sua carreira profissional ao sector da banca, com uma larga experiência internacional.

Em 1991 foi Vice Presidente do Citibank Portugal SA., em 1992 Director Comercial do Balclays Bank e em 1993 Director Coordenador da Banca de Particulares do Banco Mello e Administrador da Mello Fiduciária

Em 1996 ingressou no Grupo Santander em Portugal como Membro da Comissão Executiva do BCI e Responsável pela Rede de Retalho, tendo tido vários cargos no Grupo a saber: membro da Comissão Executiva do Banco Santander de Negócios Portugal; membro da Comissão Executiva do Banco Santander Portugal; Administrador do Crédito Predial Português; Adjunto do Presidente do Grupo em Portugal; Administrador do Banco Santander Totta a partir da fusão (Dez.04) com o Pelouro de Recursos Humanos e Vogal da Comissão Executiva do Banco Santander Totta com o Pelouro das Redes Particulares e Negócios, Empresas, Private e FC'S.

Desempenhou ainda funções no Grupo Sporting, tendo sido Administrador Delegado da Sporting, SAD entre 2001 e 2004 e em 2006 Vice-Presidente do Conselho Directivo do Sporting Clube de Portugal (não executivo).

### Miguel Maria Sousa Ribeiro Teles

É licenciado em Direito pela Faculdade de Direito da Universidade de Lisboa.

Actualmente dedica-se ao exercício da Advocacia tendo no decurso da sua actividade forense contacto com diferentes áreas de Direito.

Foi Presidente da Mesa da Assembleia Geral da Crissier Portuguesa - Empreendimentos Turísticos e Imobiliários, S.A. Actualmente é administrador da da Lindholm - Investimentos Imobiliários SA. e da Quinta dos Alcoutins - Investimentos Imobiliários SA, sendo, ainda Presidente da Mesa da Assembleia Geral da RES - Prestação de Serviços Comerciais, S.A, da Lifresca, Produtos Higiénicos S.A.



Entre 1999 e 2005 exerceu os seguintes cargos no Grupo Sporting: Sporting, SAD: em 1999 foi Vogal do Conselho de Administração e, em 2000, designado Vice-Presidente do Conselho de Administração e em 2001 Presidente do mesmo órgão; Sporting Clube de Portugal: Julho de 2002 foi eleito para o cargo de Vice-Presidente do Conselho Directivo para o mandato de 2002/2005 tendo renunciado ao cargo em Fevereiro de 2005; Sporting, SGPS, SA: em 2000 foi designado como Vogal do Conselho de Administração, em 2002 Membro dos Órgãos Sociais para quadriénio que termina em 2006 e em 2003 Vogal do Conselho de Administração.

Entre 1981 e 1983 exerceu funções governativas como Adjunto dos Ministros da Qualidade de Vida, Dr. Augusto Ferreira do Amaral e Dr. João Vaz de Serra de Moura até Setembro de 1981, e Adjunto do Secretário de Estados dos Desportos Dr. João Vaz Serra de Moura até Junho de 1983 tendo sido exonerado em virtude da queda do VIII Governo Constitucional, com louvor em Diário da República.

No exercício destes três cargos participou na elaboração de legislação na área do desporto, emitiu diversos pareceres e fez parte da Comissão Inter Ministerial para a Juventude.

#### Rita Gago da Silva Corrêa Figueira Pinto Cardoso

É licenciada em Direito pela Faculdade de Direito de Universidade de Lisboa tendo posteriormente tirado o Executive MBA no INDEG/ISCTE.

Exerceu advocacia na Sociedade de Advogados Luíz Gomes & Associadas e foi Consultora Jurídica da PLMJ - Sociedade de Advogados. No Grupo Sporting, foi Directora do Departamento Jurídico do Sporting Clube de Portugal e da Sporting, SAD, tendo ainda nesta última cumulado funções de Secretário da Sociedade.

#### Pedro Vítor Mil-Homens Ferreira Santos

Doutorado em Ciências do Desporto, pela Faculdade de Motricidade Humana, da Universidade Técnica de Lisboa. Entre 2001 a 2005 foi Director da Academia Sporting e Professor Associado da Faculdade de Motricidade Humana tendo exercido as funções de Coordenador Científico do Curso de Mestrado em Treino do Jovem Atleta



e de Director do Laboratório de Optimização do Rendimento Desportivo. Entre 1997 - 2000 foi Director do Estádio Universitário de Lisboa.

Pedro Duarte de Almeida Teles Baltazar

É licenciado em Ciências Sociais e Políticas pelo Instituto Superior de Ciências Sociais e Políticas, de Lisboa ( ISCSP ) e Pós-graduação em Gestão Empresarial e Industrial e em Gestão de Marketing.

Iniciou a sua actividade profissional na Midesa e exerceu funções na agência de publicidade Team, na Shell Portuguesa, na Texto Editora e na Hachette Portugal como Director Geral. Tornou-se empresário em 1991 e em 1992 fundou a Nova Expressão, Agência de Meios, SA. É ainda Membro do Conselho Leonino do Sporting Clube de Portugal.

**Conselho Fiscal**

Agostinho Alberto Bento da Silva Abade

É licenciado em Finanças pelo Instituto Superior de Ciências Económicas e Financeiras. Em 1975 foi Director Financeiro da Eminco e administrador de sociedades participadas por esta empresa. Entre 1984 e 1985 desempenhou funções governativas como Secretário de Estado do Comércio Interno. Foi ainda Membro do Conselho Directivo do Sporting Clube de Portugal. Em 2005 foi nomeado Grande Oficial da Ordem de Mérito Agrícola, Comercial e Industrial por sua Excelência o Presidente da República.



José Maria Espírito Santo Silva Ricciardi

É licenciado em Sciences Economiques Appliquées pelo Instituto de Administração e Gestão da Faculdade de Ciências Económicas, Políticas e Sociais da Université Catholique de Louvain.

Presidente da Comissão Executiva, desde Julho de 2003, e Vice-Presidente do Conselho de Administração do Banco Espírito Santo de Investimento, S.A. (BESI), membro da Comissão Executiva do Banco Espírito Santo (BES), e Presidente do Conselho de Administração do BES Investimento do Brasil, S.A. (BESI Brasil), tem dedicado a quase totalidade da sua carreira profissional ao sector da banca, com uma larga experiência internacional. Integra, como vogal, o Conselho de Administração da Espírito Santo Financial Group, S.A., assim como o Conselho Geral e de Supervisão da EDP – Energias de Portugal, S.A.

No final da década de 70, integrou durante dois anos (1979-1981) o Banco Inter-Atlântico, S.A., no Rio de Janeiro. Entre 1981 e 1983, foi *financial controller*, na sede europeia do Grupo Espírito Santo, assegurando a função de Assistente do General Financial Controller do Grupo Espírito Santo (GES) a nível mundial. Nesta função, colaborou na concepção de diversos sistemas de gestão e controlo para a Administração Central do GES.

A partir de Junho de 1983 e durante quatro anos, foi Director Adjunto do Bank Espírito Santo International Limited. Em 1987, foi nomeado Director da Direcção de Merchant Banking do Banco Internacional de Crédito, S.A. (BIC). A partir de 1990, passa a exercer as funções de Director Geral-Adjunto da Direcção Geral de Empresas e Director da Direcção de Mercado de Capitais do BIC.

A entrada na banca de investimento aconteceu em 1992, ano em que foi nomeado Administrador da Espírito Santo Sociedade de Investimentos, S.A. (ESSI), ao que se seguiu, três anos depois, a sua escolha para a Vice-Presidência do Conselho de Administração do Banco Espírito Santo de Investimento, S.A. (ex-ESSI).



Alberto Luís Laplaine Fernandes Guimarães

É licenciado em Direito pela Faculdade de Direito da Universidade Clássica de Lisboa onde de 1983 e 1984 foi membro do seu Conselho Directivo e de 1982 a 1984 membro da respectiva Assembleia de Representantes. Em 1988, é bolseiro nos E.U.A. do German Marshall Fund of the United Statese. Em 1989 tira um Curso de Relações Humanas de Dale Carnegie e em 1990 o Curso de Gestão Integrada da CM. Tem ainda um Mestrado em Gestão do Desenvolvimento e Cooperação Internacional pela Universidade Moderna e um Curso de Defesa Nacional.

Entre 1996 e 2006 foi Secretário do Conselho de Estado. Em 2006 foi assessor do Vice Presidente da Câmara Municipal de Lisboa e em 2007 assessor do Presidente.

Entre 2005 e 2006 foi coordenador dos livros " Portugueses IX e X " do Presidente da República.

Em 2006 foi condecorado Grande Oficial da Ordem do Infante D. Henrique.

José Alexandre da Silva Baptista

Licenciado em Finanças, pelo Instituto Superior de Ciências Económicas e Financeiras.

Desenvolveu a sua actividade profissional na empresa R.A.R - Refinarias de Açucares Reunidas, S.A. desde 1979 como Director.

O endereço profissional de cada um dos citados membros do Conselho de Administração bem como do Conselho Fiscal é o da sede da SPORTING - Sociedade Desportiva de Futebol, SAD sita no Estádio José Alvalade, Rua Professor Fernando da Fonseca, freguesia do Lumiar, em Lisboa.

Não existem relações de parentesco entre os membros do Conselho de Administração nem entre os membros do Conselho Fiscal e os membros do Conselho de Administração.



O quadro seguinte indica as funções exercidas pelos membros do Conselho de Administração e do Conselho Fiscal em órgãos de administração, de direcção ou de fiscalização nos últimos cinco anos, estando salientadas as funções ainda exercidas actualmente:

<b>Nome</b>	<b>Funções</b>
<b>José Eduardo Fragoso Tavares de Bettencourt</b>	<b>Presidente do Conselho de Administração da Sporting, SA D</b> <b>Presidente do Sporting Clube de Portugal</b> <b>Sporting, SGPS, SA - Presidente do Conselho Administração</b> <b>Sporting Comércio e Serviços, SA - Presidente do Conselho Administração</b> <b>Sporting Património e Marketing, SA - Presidente do Conselho Administração</b> <b>Sporting Consultoria e Gestão Empresarial, SA - Presidente do Conselho Administração</b> <b>Sporting Com, SA. - Presidente do Conselho Administração</b> <b>Estádio José Alvalade, SA - Presidente do Conselho Administração</b> <b>Sporting Multimédia - Presidente do Conselho Administração</b> <b>Construz Promoção Imobiliária, SA - Presidente do Conselho Administração</b>  <b>Verdiblanc I, SA - Presidente do Conselho Administração</b> <b>Verdiblanc II, SA - Presidente do Conselho Administração</b> <b>Verdiblanc III, SA - Presidente do Conselho Administração</b>  <b>Verdiblanc IV, SA - Presidente do Conselho Administração</b> <b>SCP Soc. Construção Planeamento, SA - Presidente do Conselho Administração</b> <b>Soc. Promoção Imobiliária Lote Dourado, SA - Presidente do Conselho Administração</b> <b>Soc. Promoção Imobiliária Quinta de Alvalade, SA - Presidente do Conselho Administração</b> <b>Soc. Promoção Imobiliária Quinta das Raposeiras, SA - Presidente do Conselho Administração</b> <b>Sporting Clube de Portugal - Vice-Presidente do Conselho Directivo (não executivo)</b> <b>Banco Santander - Vogal da Comissão Executiva</b> <b>Banco Santander Totta - Administrador e Adjunto do Presidente</b>



Miguel Teles	Maria Sousa Ribeiro	Vice - Presidente do Conselho de Administração da Sporting, SAD RES Prestação de Serviços Comerciais, S.A.- Presidente de Mesa da Assembleia Geral Lifresca Produtos Higiénicos. S.A.- Presidente de Mesa da Assembleia Geral Lindholm Investimentos Imobiliários, SA - Administrador Quinta dos Alcoutins Investimentos Imobiliários, S.A. - Administrador Alphaville Participações Urbanismos, SA - Administrador Ceuturb Empreendimentos Imobiliários, Lda - Gerente Ceutimóvel Empreendimentos Imobiliários, Lda - Gerente Crissier Portuguesa Empreendimentos Turísticos e Imobiliários, S.A. - Presidente de Mesa da Assembleia Geral Sporting Clube de Portugal - Vice- Presidente do Conselho Directivo Sporting SGPS, SA - Administrador
Rita Figueira	Gago da Silva Corrêa Pinto Cardos	Administradora Executiva da Sporting, SAD Sporting, SGPS, SA - Administradora Sporting Comércio e Serviços, SA - Administradora Sporting Património e Marketing, SA - Administradora Sporting Consultoria e Gestão Empresarial, SA - Administradora Sporting Com, SA. - Administradora  Estádio José Alvalade, SA - Administradora Construz Promoção Imobiliária, SA - Administradora Verdiblanc I, SA - Administradora Verdiblanc II, SA - Administradora Verdiblanc III, SA - Administrador  Verdiblanc IV, SA - Administradora SCP Soc. Construção Planeamento, SA - Administradora Soc. Promoção Imobiliária Lote Dourado, SA - Administradora Soc. Promoção Imobiliária Quinta de Alvalade, SA - Administradora Soc. Promoção Imobiliária Quinta das Raposeiras, SA - Administradora F2is - Consultoria e Gestão de Projectos Imobiliários, Lda - Gerente MCG&F - Prestação de Serviços, Participações e Gestão, Lda - Gerente





---

Sporting, SAD - Secretário da Sociedade  
Sporting SGPS, SA - Secretária da Mesa da Assembleia Geral  
Sporting Comércio e Serviços, SA - Secretária da Mesa da Assembleia Geral  
Estádio José Alvalade, SA - Secretária da Mesa da Assembleia Geral

S.C.P Sociedade de Construção e Planeamento, SA - Secretária da Mesa da Assembleia Geral  
Construz Promoção Imobiliária, SA. - Secretária da Mesa da Assembleia Geral  
Sociedade de Promoção Imobiliária Quinta de Alvalade, SA - Secretária da Mesa da Assembleia Geral  
Sociedade de Promoção Imobiliária Quinta da Raposeira, SA - Secretária da Mesa da Assembleia Geral

Sociedade de Promoção Imobiliária Lote Dourado, SA - Secretária da Mesa da Assembleia Geral

**Pedro Vitor Mil-Homens** **Administrador Executivo da Sporting, SAD**  
**Ferreira Santos** **Pedro Mil-Homens Consultores em Ciências do Desporto, Lda. - Gerente**

**Pedro Duarte de Almeida Teles** **Administrador da Sporting, SAD**  
**Baltazar** **Nova Expressão SGPS - Administrador Único**  
**Nova Expressão SA - Administrador Único**  
**Lisboplano Imobiliária, Lda - Gerente**  
**Powermedia SA - Administrador**  
**Richdun SA - Administrador**  
**Richdun SA - Presidente do Conselho de Administração**  
**ASK, SA. - Membro do Conselho Consultivo**

**Agostinho Alberto Bento da** **Presidente do Conselho Fiscal da Sporting, SAD.**  
**Silva** **Ôasis Atlântico Portugal, SA - Presidente do Conselho de**  
**Abade** **Administração**  
**Mitsubishi Motor Portugal, SA - Administrador**  
**Avis Portugal - Presidente do Conselho de Gerência**



<b>José Maria Espírito Santo Silva Ricciardi</b>	<b>Vogal do Conselho Fiscal da Sporting, SAD</b> <b>Sporting Clube de Portugal - Vice Presidente do Conselho Fiscal</b> <b>Banco Espírito Santo de Investimento, SA - Vice Presidente da Comissão Executiva</b>  <b>Banco Espírito Santo, SA - Vogal e Membro da Comissão Executiva</b> <b>BES Investimento do Brasil, SA - Presidente</b> <b>Espírito Santo Financial Group, SA - Vogal</b> <b>ES Recuperação de Crédito, ACE - Vogal</b> <b>EDP Energias de Portugal, SA - Vogal do Conselho Geral de Supervisão</b> <b>ESAF Espírito Santo Gestão de Patrimónios, SA - Vice Presidente da Mesa da Assembleia Geral</b> <b>Espart Espírito Santo Participações Financeiras - Sociedade Gestora de Participações Sociais, SA - Vice Presidente da Mesa da Assembleia Geral</b>
<b>Alberto Luís Laplaine Fernandes Guimarães</b>	<b>Vogal do Conselho Fiscal da Sporting, SAD</b> <b>Sporting Clube de Portugal - Vogal do Conselho Fiscal</b> <b>Câmara Municipal de Lisboa - Director do Gabinete de Apoio ao Investimento</b> <b>Casa da América - Secretário Geral</b> <b>Fundação Cidade de Lisboa - Administrador</b> <b>Willis Portugal SA - Administrador</b>  <b>Grémio Literário - Director</b> <b>Parque Junqueira - Presidente da Assembleia Geral</b> <b>Full Circle, SA - Presidente da Assembleia Geral</b> <b>Associação dos Auditores dos Cursos de Defesa Nacional - Vice Presidente da Mesa</b> <b>IDL Instituto Amaro da Costa - Vice Presidente da Assembleia Geral</b> <b>Câmara do Comércio e Indústria Luso Espanhola - Membro do Conselho Consultivo</b> <b>Câmara Municipal de Lisboa - Assessor do Presidente</b>  <b>Câmara Municipal de Lisboa - Assessor do Vice Presidente</b> <b>Conselho de Estado - Secretário</b> <b>Ambelis, SA - Liquidatário</b>



José Alexandre da Silva Membro Suplente do Conselho Fiscal da Sporting, SAD  
Baptista



## Anexo II

### Descrição de relações entre partes relacionadas

Operações com entidades relacionadas	Euros'000						Total
	30.Jun.09	SCP	SPM	SGPS	MM	SCS	
<b>Fornecimentos e serviços Externos (Nota 4)</b>							
Renda Estádio	-	5.000	-	-	-	-	5.000
Renda Academia	1.020	-	-	-	-	-	1.020
Patrocínios + Publicidade	180	1.343	-	-	-	-	1.523
Royalties	20	-	-	-	-	-	20
Redébito de Custos Partilhados	605	-	-	-	-	-	605
Gab.Imprensa	68	-	-	-	-	-	68
Rel. Públicas	134	-	-	-	-	-	134
Operação/Manutenção	104	-	-	-	-	-	104
Redébito Custos	782	239	-	-	-	-	1.021
<b>Total</b>	<b>2.913</b>	<b>6.582</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>9.495</b>
<b>Prestação de serviços (Nota 2)</b>							
Quotização	4.431	-	-	-	-	-	4.431
Direitos Televisivos	-	-	-	-	2.400	-	2.400
Patrocínios + Publicidade	46	720	-	-	-	-	766
Royalties	-	-	-	169	75	-	244
Bilhetes de Época	-	817	-	-	-	-	817
Redébito Custos	8	12	-	-	-	-	20
<b>Total</b>	<b>4.485</b>	<b>1.549</b>	<b>-</b>	<b>169</b>	<b>2.475</b>	<b>-</b>	<b>8.678</b>
<b>Outros Activos não correntes (Nota 12)</b>							
Valores a Receber	33.122	22.716	481	183	19.572	-	76.074
<b>Outros Passivos não correntes (Nota 20)</b>							
Valores a Pagar	(2.668)	(7.959)	-	-	-	-	(10.627)
<b>Outros Activos correntes</b>							
Acréscimos de Proveitos	-	-	-	-	-	-	-
Custos Diferidos	3	15	-	-	-	-	18
<b>Total</b>	<b>3</b>	<b>15</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>18</b>
<b>Outros Passivos correntes</b>							
Acréscimos de Custos	(83)	(4)	-	-	-	-	(87)
Proveitos Diferidos	(370)	-	-	(2.568)	-	-	(2.938)
<b>Total</b>	<b>(453)</b>	<b>(4)</b>	<b>-</b>	<b>(2.568)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(3.025)</b>



### Anexo III

#### Participações qualificadas e acções detidas pelos órgãos sociais

As pessoas colectivas com participações superiores a 20% são:

<b>Sporting - Sociedade Gestora de participações Sociais, S.A.</b> (Sociedade detida a 100% pelo Sporting Clube de Portugal)	<b>% Detida</b> <b>52,27 %</b>
---	-----------------------------------

Os membros do Conselho de Administração e Conselho Fiscal da Sporting SAD detêm acções da própria sociedade, assim distribuídas:

<b>Membros dos Corpos Sociais da Sociedade detentores de Acções</b>	<b>Número de Acções</b>
<b>Membros do Conselho de Administração:</b>	
Dr. Filipe Soares Franco	772
Dr. Miguel Maria Sousa Ribeiro Telles	822
Dr.ª Rita Gago Silva Corrêa Figueira Pinto Cardoso	150
Dr. Pedro Victor Mil-Homens Ferreira Santos	-
Dr. Pedro Duarte de Almeida Teles Baltazar (através da Nova Expressão SGPS, SA)	2.450.000
<b>Membros do Conselho Fiscal:</b>	
Agostinho Alberto Bento da Silva Abade	500
Alberto Luis Laplaine Guimarães	-
José Alexandre da Silva Baptista	-
<b>Sociedade de Revisões Oficiais de Contas:</b>	
BDO bdc & Associados, representada por Pedro Aleixo Dias	-



## **Anexo IV**

### **Remuneração anual dos Órgãos Sociais**

No exercício de 2008/09 foram pagas as seguintes remunerações a órgãos sociais:

#### (i) Conselho de Administração

Rita Corrêa Figueira	165.620,00
----------------------	------------

A Comissão de Accionistas eleita no dia 3 de Agosto de 2009 não deliberou até à data sobre a atribuição da componente remuneratória variável pelo que não foi provisionada ou reconhecida nas contas qualquer verba a esse título.

#### (ii) Revisor Oficial de Contas e Auditor Externo

Os honorários do revisor oficial de contas e auditor externo relativos ao exercício de 2008/2009, ascenderam a € 74 370, com a seguinte distribuição:

- a) Serviços de Revisão Legal das Contas (24%): € 17 500
- b) Outros Serviços de Garantia de Fiabilidade (70%): € 52 070
- c) Serviços de Consultoria Fiscal (6%): € 4 800

Os serviços prestados no âmbito da al. c) não colocam em questão os princípios de independência do revisor oficial de contas e auditor externo, sendo realizados por equipas e técnicos distintos dos que estão envolvidos no processo de revisão legal das contas, o que constitui um mecanismo adicional de salvaguarda dessa independência.



## SPORTING - Sociedade Desportiva de Futebol, SAD

### Demonstração dos Resultados nos exercícios findos em 30 de Junho de 2009 e 2008

	Notas	EUR'000 30.Jun.09	EUR'000 30.Jun.08
<b>Proveitos operacionais</b>			
Prestações de serviços	2	32.617	35.618
Outros proveitos operacionais	3	<u>14.205</u>	<u>9.843</u>
Proveitos operacionais excluindo proveitos com transacções de passes de jogadores		<u><b>46.822</b></u>	<u><b>45.461</b></u>
<b>Custos operacionais</b>			
Fornecimentos e serviços externos	4	16.673	15.753
Custos com o pessoal	5	23.731	19.863
Amortizações excluindo depreciação do plantel		77	82
Provisões e perdas por imparidade excluindo plantel	6	1.813	(435)
Outros custos operacionais	7	<u>1.771</u>	<u>3.072</u>
Custos operacionais excluindo custos com transacções de passes de jogadores		<u><b>44.065</b></u>	<u><b>38.335</b></u>
Amortizações e perdas de imparidade com passes de jogadores	8	11.551	7.051
(Custos)/Proveitos com transacções de passes de jogadores	9	<u>(597)</u>	<u>2.488</u>
		<u><b>(12.148)</b></u>	<u><b>(4.563)</b></u>
<b>Resultados operacionais</b>		<b>(9.391)</b>	<b>2.563</b>
Custos e perdas financeiros	10	(3.396)	(3.076)
Proveitos e ganhos financeiros	10	964	1.148
<b>Resultados antes de impostos</b>		<b>(11.823)</b>	<b>635</b>
Impostos diferidos		1.503	22
Imposto sobre o rendimento	27	<u>23</u>	<u>16</u>
<b>Resultado líquido do exercício</b>		<u><b>(13.349)</b></u>	<u><b>597</b></u>
<b>Resultado por acção ( Euros)</b>	17	<u><b>(0,64)</b></u>	<u><b>0,03</b></u>

Para ser lido com as notas anexas às demonstrações financeiras



**SPORTING - Sociedade Desportiva de Futebol, SAD**  
**Balanços para os exercícios findos em 30 de Junho de 2009 e 30 de Junho de 2008**

ACTIVO	Notas	EUR'000 30.Jun.09	EUR'000 30.Jun.08
<b>Activo Não Corrente</b>			
Activos fixos tangíveis		373	351
Activos fixos intangíveis - Valor do plantel	11	26.340	28.686
Outros activos não correntes	12	76.074	82.697
Activos por impostos diferidos		15.647	17.212
<b>Total do Activo não corrente</b>		<b>118.434</b>	<b>128.946</b>
<b>Activo Corrente</b>			
Clientes	13	2.927	11.964
Caixa e equivalentes de caixa	14	578	332
Outros devedores	15	1.299	1.001
Outros activos correntes	16	3.224	1.178
<b>Total do Activo corrente</b>		<b>8.028</b>	<b>14.475</b>
<b>Total do Activo</b>		<b>126.462</b>	<b>143.421</b>
<b>Capital Próprio</b>			
Capital social	17	42.000	42.000
Prémios de emissão de acções	17	6.500	6.500
Reservas e resultados acumulados	17	(51.132)	(51.692)
Resultado líquido do exercício	17	(13.349)	597
<b>Total do Capital Próprio</b>		<b>(15.981)</b>	<b>(2.595)</b>
<b>Passivo Não corrente</b>			
Provisões	18	1.294	1.588
Dívida financeira	19	41.629	15.000
Outros credores não correntes	20	17.761	16.017
Outros passivos não correntes	21	59.045	64.950
Passivos por impostos diferidos		-	62
<b>Total do Passivo Não corrente</b>		<b>119.729</b>	<b>97.617</b>
<b>Passivo Corrente</b>			
Dívida financeira	19	2.293	28.767
Fornecedores	22	6.095	5.178
Estado e outros entes públicos	23	711	636
Outros credores	24	2.887	3.876
Outros passivos correntes	25	10.728	9.942
<b>Total Passivo corrente</b>		<b>22.714</b>	<b>48.399</b>
<b>Total do Passivo</b>		<b>142.443</b>	<b>146.016</b>
<b>Total do capital próprio e passivo</b>		<b>126.462</b>	<b>143.421</b>

Para ser lido com as notas anexas às demonstrações financeiras





**SPORTING - Sociedade Desportiva de Futebol, SAD**

**Demonstração de Alterações nos Capitais Próprios para os exercícios findos em 30 de Junho de 2009 e 2008**  
 (valores expressos em milhares de euros)

	Total do Capital Próprio	Capital Social	Prémios Emissão de Acções	Reserva Legal	Outras Reservas	Reservas de Cash Flow	Resultados Acumulados
<b>Saldo em 30 de Junho de 2007</b>	<b>(3.170)</b>	<b>42.000</b>	<b>6.500</b>	<b>2.751</b>	<b>5</b>	<b>59</b>	<b>(54.485)</b>
Transferência para reserva legal	-	-	-	725	-	-	(725)
Transferência da RCF líquida de imposto diferido	(22)	-	-	-	-	(22)	-
Resultado líquido do período	597	-	-	-	-	-	597
<b>Saldo em 30 de Junho de 2008</b>	<b>(2.595)</b>	<b>42.000</b>	<b>6.500</b>	<b>3.476</b>	<b>5</b>	<b>37</b>	<b>(54.613)</b>
Transferência para reserva legal	-	-	-	30	-	-	(30)
Transferência da RCF líquida de imposto diferido	(37)	-	-	-	-	(37)	-
Resultado líquido do período	(13.349)	-	-	-	-	-	(13.349)
<b>Saldo em 30 de Junho de 2009</b>	<b>(15.981)</b>	<b>42.000</b>	<b>6.500</b>	<b>3.506</b>	<b>5</b>	<b>-</b>	<b>(67.992)</b>

Para ser lido com as notas anexas às demonstrações financeiras



## SPORTING - Sociedade Desportiva de Futebol, SAD

### Demonstração dos Fluxos de Caixa para os exercícios findos em 30 de Junho de 2009 e 2008

	EUR'000 30.Jun.09	EUR'000 30.Jun.08
<b>Actividades Operacionais:</b>		
Recebimentos de Clientes e Empresas do Grupo	36.452	18.353
Pagamentos a Fornecedores e Empresas do Grupo	7.082	6.969
Pagamentos ao Pessoal	19.150	16.936
<b>Fluxo Gerado pelas Operações</b>	<b>10.220</b>	<b>(5.552)</b>
Pagamento/Recebimento do Imposto s/Rendimento	-	-
Outros Rec./Pag. relativos à Actividade Operacional	(10.039)	(11.099)
<b>Fluxos das Actividades Operacionais (1)</b>	<b>181</b>	<b>(16.651)</b>
<b>Actividades de Investimento:</b>		
Recebimentos provenientes de:		
Imobilizações Incorpóreas	7.655	22.400
Juros e Proveitos Similares	69	147
	<u>7.724</u>	<u>22.547</u>
Pagamentos respeitantes a:		
Imobilizações Incorpóreas	6.467	13.397
	<u>6.467</u>	<u>13.397</u>
<b>Fluxos das Actividades de Investimento (2)</b>	<b>1.257</b>	<b>9.150</b>
<b>Actividades de Financiamento:</b>		
Recebimentos provenientes de:		
Empréstimos Obtidos	23.331	10.000
	<u>23.331</u>	<u>10.000</u>
Pagamentos respeitantes a:		
Empréstimos Obtidos	22.000	1.595
Juros e Custos Similares	2.528	1.616
	<u>24.528</u>	<u>3.211</u>
<b>Fluxos das Actividades de Financiamento (3)</b>	<b>(1.197)</b>	<b>6.789</b>
<b>Variação de Caixa e seus Equivalentes (4)=(1)+(2)+(3)</b>	<b>241</b>	<b>(712)</b>
<b>Efeitos das Diferenças Cambiais</b>	<b>5</b>	<b>6</b>
<b>Caixa e seus equivalentes no início do período</b>	<b>332</b>	<b>1.038</b>
<b>Caixa e seus equivalentes no fim do período</b>	<b>578</b>	<b>332</b>

Para ser lido com as notas anexas às demonstrações financeiras



## **1. POLÍTICAS CONTABILÍSTICAS**

### **a) Introdução**

A SPORTING – Sociedade Desportiva de Futebol, SAD (adiante designada apenas por Sporting, SAD ou Sociedade), com sede social no Estádio José de Alvalade em Lisboa, foi constituída por escritura pública de 28 de Outubro de 1997, com um capital de 34,9 milhões de euros, com apelo à subscrição pública, regendo-se pelo regime jurídico especial estabelecido no Decreto-Lei nº 67/97, de 3 de Abril.

A Sociedade tem por objecto social "a participação em competições profissionais de futebol, a promoção e organização de espectáculos desportivos e o fomento ou desenvolvimento de actividades relacionadas com a prática desportiva profissionalizada da modalidade de futebol".

Actualmente, o capital social da SAD é de 42,0 milhões de euros, representado por 21 milhões de acções com o valor nominal de 2 euros.

### **b) Bases de apresentação**

As demonstrações financeiras apresentadas foram aprovadas em reunião do Conselho de Administração realizada em 07 de Setembro de 2009.

No âmbito do regulamento nº11/2005 emitido pela CMVM, a Sporting SAD a partir de 1 de Julho de 2007 (data de referência do primeiro exercício económico após 31 de Dezembro de 2006) apresenta as suas demonstrações financeiras de acordo com as Normas Internacionais de Relato Financeiro ('IFRS').

Os IFRS incluem as normas contabilísticas emitidas pelo International Accounting Standards Board ("IASB") e as interpretações emitidas pelo 'International Financial Reporting Interpretation Committee' ("IFRIC"), e pelos respectivos órgãos antecessores.

As demonstrações financeiras agora apresentadas, reportam-se ao exercício findo em 30 de Junho de 2009 e foram preparadas de acordo com os IFRS que estão em vigor e que foram adoptados pela União Europeia.

Na preparação das demonstrações financeiras referentes a 30 de Junho de 2009 e 2008, a Sporting, SAD adoptou a IFRS 8 – Segmentos operacionais. Estas normas e aplicação obrigatória com referência a 1 de Janeiro de 2009, tiveram impacto ao nível das divulgações não tendo qualquer efeito nos capitais próprios da Sociedade.

De acordo com as disposições transitórias destas normas, são apresentados valores comparativos relativamente às novas divulgações exigida, sempre que aplicáveis.



No exercício findo em 30 de Junho de 2008, a Sporting, SAD adoptou a IFRS 7 - “Instrumentos financeiros - Divulgações”. A aplicação desta norma teve impacto ao nível das divulgações apresentadas, não tendo qualquer efeito nos capitais próprios da sociedade. A Sporting, SAD adoptou ainda as alterações ocorridas na IAS 39 e IFRS 7 - “Instrumentos financeiros - Divulgações”, o IFRIC 11 - “IFRS 2 - transacções com treasury shares” e o IFRIC 14 - “IAS 19 - Limite de benefícios definidos e requisitos de financiamento mínimo e sua interacção”. A adopção destas interpretações não teve qualquer efeito nas demonstrações financeiras da Sporting, SAD.

As demonstrações financeiras estão expressas em milhares de euros, arredondado ao milhar mais próximo. Estas foram preparadas de acordo com o princípio do custo histórico, com excepção dos activos e passivos registados ao seu justo valor, nomeadamente instrumentos financeiros derivados, activos financeiros ao justo valor através dos resultados, investimentos disponíveis para venda e activos e passivos cobertos, na sua componente que está a ser objecto de cobertura, quando aplicável.

A preparação de demonstrações financeiras requer que a Sporting SAD efectue julgamentos e estimativas e utilize pressupostos que afectam a aplicação das políticas contabilísticas e os montantes de proveitos, custos, activos e passivos. Os resultados actuais no futuro poderão não corresponder a tais estimativas.

### **c) Activos intangíveis - Valor do plantel**

Esta rubrica compreende os custos incorridos com a aquisição dos direitos desportivos dos jogadores profissionais de futebol (Valor do Plantel), e demais despesas relacionadas, tais como comissões de intermediação e prémios de assinatura, líquidos de amortizações acumuladas e perdas por imparidade.

Nas situações em que a percentagem dos direitos económicos detidos pela sociedade é inferior a 100%, tal significa que, apesar de deter na totalidade o direito de utilização desportiva, a Sporting SAD celebrou com terceiros um contrato de partilha proporcional dos resultados inerentes à transacção futura destes direitos.

Nas situações em que a Sporting, SAD tem jogadores cedidos temporariamente a outras entidades, estes jogadores fazem parte do valor do plantel, desde que não se verifique uma venda efectiva dos mesmos.

Os custos incorridos com a renovação/prolongamento dos contratos de trabalho desportivo celebrados com os jogadores são igualmente registados nesta rubrica, sendo o novo valor líquido contabilístico amortizado em função do novo período do contrato.

Os direitos desportivos dos jogadores são amortizados por duodécimos, em quotas constantes, durante o período de vigência dos contratos, de acordo com a Lei nº 103/97 de 13 de Setembro.



A Sporting SAD procede a testes de imparidade sempre que eventos ou circunstâncias indicem que o valor contabilístico excede o valor realizável, sendo a diferença, caso exista, reconhecida em resultados do exercício.

As despesas de constituição são consideradas como custo do exercício.

#### **d) Activos tangíveis**

As Imobilizações Corpóreas estão registadas ao custo de aquisição deduzidas das amortizações acumuladas e líquidas de perdas por imparidade.

As amortizações são reconhecidas em resultados do exercício por duodécimos, em quotas constantes, durante o período de vida útil dos bens.

#### **e) Locações**

As operações de locação são classificadas como locações financeiras ou locações operacionais, em função da sua substância e não da sua forma legal cumprindo os critérios definidos no IAS 17 - Locações. São classificadas como locações financeiras as operações em que os riscos e benefícios inerentes à propriedade de um activo são transferidas para o locatário. Todas as restantes operações de locação são classificadas como locações operacionais.

##### **Locações operacionais**

Os pagamentos efectuados à luz dos contratos de locação operacional são registados em custos nos períodos a que dizem respeito.

##### **Locações financeiras**

Os contratos de locação financeira são registados na data do seu início, no activo e no passivo, pelo custo de aquisição da propriedade locada, que é equivalente ao valor actual das rendas de locação vincendas. As rendas são constituídas (i) pelo encargo financeiro que é debitado em resultados e (ii) pela amortização financeira do capital que é deduzida ao passivo. Os encargos financeiros são reconhecidos como custos ao longo do período da locação, a fim de produzirem uma taxa de juro periódica constante sobre o saldo remanescente do passivo em cada período.

#### **f) Reconhecimento de Custos e Proveitos**

Os custos e proveitos são registados no período a que se referem, independentemente do seu pagamento ou recebimento, de acordo com o princípio contabilístico da especialização dos exercícios.

As diferenças entre os montantes recebidos e pagos e as correspondentes receitas e despesas, são registadas nas rubricas de Outros Activos ou Passivos, conforme sejam valores a receber ou a pagar.



#### **g) Férias, Subsídio de Férias e Subsídio de Natal**

As Férias, Subsídio de Férias e Subsídio de Natal são registados como custo do ano em que os colaboradores da Sporting SAD adquirem o direito ao seu recebimento.

Consequentemente, o valor de férias e de subsídio de férias vencido e não liquidado à data de 30 de Junho de 2009, foi estimado e incluído na rubrica Acréscimos de Custos.

#### **h) Saldos e Transacções em Moeda Estrangeira**

As transacções em moeda estrangeira são convertidas à taxa de câmbio da data da transacção. Os activos ou passivos monetários denominados em moeda estrangeira, que estão contabilizados ao custo histórico, são convertidos à taxa de câmbio da data de balanço. As diferenças de câmbio resultantes da conversão são reconhecidas como custos ou proveitos do exercício.

Activos ou passivos não monetários registados ao justo valor são convertidos à taxa de câmbio da data em que o justo valor foi determinado.

Os activos ou passivos não monetários denominados em moeda estrangeira, registados ao custo histórico, são convertidos à taxa de câmbio da data da transacção.

#### **i) Reconhecimento de Proveitos**

Os ganhos ou perdas com a alienação de jogadores corresponde à diferença entre o valor de venda, deduzido de custos associados, e o valor líquido contabilístico à data da venda.

As receitas de bilheteira são reconhecidas como proveitos no momento em que os respectivos jogos se realizam.

As receitas decorrentes de reserva de Bilhetes de Época são reconhecidas ao longo da época desportiva em que o direito se vence.

Os proveitos com patrocínios, publicidade, direitos de transmissão televisiva de jogos de futebol e concessão de espaços, são reconhecidos de acordo com o período de duração dos respectivos contratos.

Por acordo celebrado com o Sporting Clube de Portugal, a Sociedade recebe 75% da quotização cobrada aos Sócios do Clube.

Os proveitos com participações em competições europeias são reconhecidos com a participação efectiva nessas mesmas competições.

Os proveitos decorrentes de compensações recebidas por cedência de jogadores a terceiros são reconhecidos com o respectivo compromisso contratual.



Os proveitos associados ao mecanismo de solidariedade, mediante o qual a entidade que formou o jogador tem direito ao ressarcimento em caso de transferência do mesmo, são reconhecidos no momento em que a Sporting, SAD adquire o direito a receber a compensação.

#### **j) Reconhecimento de Custos com Cedência de Jogadores**

Os custos com cedência de jogadores de terceiros à Sporting SAD são reconhecidos de acordo com o respectivo compromisso contratual assumido.

#### **k) Impostos sobre lucros**

Os impostos sobre lucros registados em resultados, incluem o efeito dos impostos correntes e impostos diferidos. O imposto é reconhecido na demonstração de resultados, excepto quando relacionado com itens que sejam movimentados em capitais próprios, o que implica o seu reconhecimento em capitais próprios. Estes impostos diferidos são posteriormente reconhecidos em resultados no momento em que forem reconhecidos em resultados os ganhos ou perdas que lhes deram origem.

Os impostos correntes correspondem ao valor esperado a pagar sobre o rendimento tributável do período, utilizando a taxa de imposto em vigor ou substancialmente aprovada pelas autoridades à data de balanço e quaisquer ajustamentos aos impostos de períodos anteriores.

Os impostos diferidos são calculados de acordo com o método do passivo com base no balanço, sobre as diferenças temporárias entre os valores contabilísticos dos activos e passivos e a sua base fiscal, utilizando as taxas de imposto aprovadas ou substancialmente aprovadas à data do balanço e que se espera que venham a ser aplicadas quando as diferenças temporárias se reverterem.

Os activos por impostos diferidos são reconhecidos quando é provável a existência de lucros tributáveis futuros que absorvam as diferenças temporárias dedutíveis para efeitos fiscais (incluindo prejuízos fiscais reportáveis).

#### **l) Provisões**

São constituídas provisões quando 1) existe uma obrigação presente, legal ou construtiva, 2) seja provável que o seu pagamento venha a ser exigido, 3) quando possa ser feita uma estimativa fiável do valor dessa obrigação.

#### **m) Responsabilidades com complementos de pensões de reforma**

Em resultado do Contrato Colectivo de Trabalho entre a Liga Portuguesa de Futebol Profissional e a FEPES, o Sporting Clube de Portugal assumiu responsabilidades com complementos de pensões de reforma por velhice ou



invalidez. Com a formação do Grupo Empresarial do Sporting Clube de Portugal, no qual se insere a Sporting SAD, os colaboradores que transitaram do Clube para esta mantiveram-se abrangidos pelo referido contrato, pelo que a Sporting SAD assumiu, também ela, as respectivas responsabilidades.

Estas responsabilidades configuram um plano de benefícios definidos, uma vez que o Plano garante aos colaboradores abrangidos uma pensão suplementar fixa, a acrescer à pensão que lhe venha a ser concedida pela Segurança Social.

Estas responsabilidades encontram-se provisionadas nas demonstrações financeiras, em conformidade com o previsto pela IAS 19.

#### **n) Relato por segmentos**

A Sporting SAD decidiu não apresentar informação por segmentos pelo facto de não identificar mais do que um segmento na sua actividade, de acordo com os requisitos da IFRS 8, pelo que a informação financeira disponibilizada coincide com o reporte por segmentos.

#### **o) Estimativas contabilísticas na aplicação das políticas contabilísticas**

As IFRS estabelecem um conjunto de tratamentos contabilísticos que requerem que o Conselho de Administração utilize o julgamento e faça as estimativas necessárias de forma a decidir qual o tratamento mais adequado. As principais estimativas contabilísticas e julgamentos utilizados na aplicação dos princípios contabilísticos pela Sporting SAD são analisadas como segue, no sentido de melhorar o entendimento de como a sua aplicação afecta os resultados reportados e a sua divulgação.

Considerando que em algumas situações as normas contabilísticas permitem um tratamento alternativo em relação ao adoptado pelo Conselho de Administração, os resultados reportados poderiam ser diferentes caso um tratamento tivesse sido escolhido. O Conselho de Administração considera que os critérios adoptados são apropriados e que as demonstrações financeiras apresentam de forma adequada a posição financeira da Sporting SAD e das suas operações em todos os aspectos materialmente relevantes.

Os resultados das alternativas analisadas de seguida são apresentados apenas para assistir o leitor no entendimento das demonstrações financeiras e não têm intenção de sugerir que outras alternativas ou estimativas são as mais apropriadas.

#### **Perdas por imparidade dos activos intangíveis**

A Sporting SAD efectua uma revisão periódica do seu plantel de forma a validar a existência de perdas por imparidade, conforme referido na nota 1 alínea c).





O processo de avaliação do plantel de forma a determinar se uma perda por imparidade deve ser reconhecida é sujeito a diversas estimativas e julgamentos. Este processo inclui factores como por exemplo surgimento de uma lesão, castigo, não convocatória continuada para os jogos, cedência temporária para outros clubes, rescisão dos contratos de trabalho desportivo até à data de aprovação das demonstrações financeiras, idade.

Metodologias alternativas e a utilização de outros pressupostos e estimativas poderiam resultar em níveis diferentes das perdas por imparidade reconhecidas, com o conseqüente impacto em resultados do exercício.

#### **Justo valor dos derivados**

O justo valor é baseado em cotações de mercado, quando disponíveis, e na ausência de cotação é determinado com base na utilização de preços de transacções recentes, semelhantes e realizadas em condições de mercado ou com base em metodologias de avaliação, suportados em técnicas de fluxos de caixa futuros descontados considerando as condições de mercado, o valor temporal, a curva de rentabilidade e factores de volatilidade.

Estas metodologias podem requerer a utilização de pressupostos ou julgamentos na estimativa do justo valor. Consequentemente, a utilização de diferentes metodologias ou de diferentes pressupostos ou julgamentos na aplicação de determinado modelo, poderia originar resultados financeiros diferentes daqueles reportados.

#### **Complementos de reforma e benefícios aos empregados**

A determinação das responsabilidades por pensões de reforma e outros benefícios aos empregados requer a utilização de pressupostos e estimativas, incluindo a utilização de projecções actuariais, taxas de rentabilidade estimada dos investimentos, taxas de desconto e de crescimento das pensões e salários e outros factores que podem ter impacto nos custos e nas responsabilidades dos planos de pensões e dos planos de cuidados médicos. As alterações a estes pressupostos poderiam ter um impacto significativo nos valores determinados.

#### **Perdas por imparidade relativas a Clientes**

As perdas por imparidade relativas a clientes são baseadas na avaliação efectuada pelo Conselho de Administração da probabilidade de recuperação dos saldos das contas a receber, antiguidade de saldos, anulação de dívidas e outros factores. Existem determinadas circunstâncias e factos que podem alterar a estimativa das perdas por imparidade dos saldos das contas a receber face aos pressupostos considerados, incluindo alterações da conjuntura económica, das tendências sectoriais, da deterioração da situação creditícia dos principais clientes e de incumprimentos significativos. Este processo de avaliação está sujeito a diversas estimativas e julgamentos.

As alterações destas estimativas podem implicar a determinação de diferentes níveis de imparidade e, conseqüentemente, diferentes impactos nos resultados.



## **Provisões**

As estimativas consideradas pelo Conselho de Administração para a constituição das provisões reconhecidas têm por base a melhor informação disponível à data de aprovação das Demonstrações Financeiras. Quaisquer alterações nos pressupostos considerados poderão resultar em estimativas diferentes.

### **p) Normas contabilísticas recentemente emitidas**

As normas contabilísticas e interpretações recentemente emitidas, mas que ainda não entraram em vigor e que a Sporting SAD ainda não aplicou na elaboração das suas demonstrações financeiras, podem ser analisadas como segue:

#### **IAS 1 (Alterada) - Apresentação das Demonstrações Financeiras**

O International Accounting Standards Board (IASB) emitiu em Setembro de 2007, a IAS 1 - Apresentação das Demonstrações Financeiras alterada com data efectiva de aplicação obrigatória para exercícios que se iniciem após 1 de Janeiro de 2009, sendo a sua adopção antecipada permitida.

Alterações face ao actual texto da IAS 1:

- A apresentação da demonstração da posição financeira (formalmente balanço) é requerida para o período corrente e comparativo. De acordo com a IAS 1 alterada, a demonstração da posição financeira deverá ser também apresentada para o início do período comparativo sempre que uma entidade reexpresse os comparativos decorrente de uma alteração de política contabilística, de uma correcção de um erro, ou a de uma reclassificação de um item nas demonstrações financeiras. Nestes casos, três demonstrações da posição financeira serão apresentadas, comparativamente às outras duas demonstrações requeridas.

- Na sequência das alterações impostas por esta norma os utilizadores das demonstrações financeiras poderão mais facilmente distinguir as variações nos capitais próprios do Grupo decorrentes de transacções com accionistas, enquanto accionistas (ex. dividendos, transacções com acções próprias) e transacções com terceiras partes, ficando estas resumidas na demonstração de "comprehensive income".

Face à natureza destas alterações (divulgações) o impacto previsto pela Sporting SAD será exclusivamente ao nível da apresentação.

#### **IAS 23 (Alterada) - Custos de Empréstimos Obtidos**

O International Accounting Standards Board (IASB), emitiu em Março de 2007, a IAS - 23 Custos de Empréstimos Obtidos alterada, com data efectiva de aplicação obrigatória para exercícios que se iniciem após 1 de Janeiro de 2009, sendo a sua adopção antecipada permitida.



Esta norma define que os custos de empréstimos obtidos directamente atribuíveis ao custo de aquisição, construção ou produção de um activo (activo elegível) são parte integrante do seu custo. Assim, a opção de registar tais custos directamente nos resultados é eliminada.

A Sporting SAD não espera quaisquer impactos significativos decorrentes da adopção desta norma.

**IAS 32 (Revista) - Instrumentos Financeiros: Apresentação - Instrumentos financeiros remíveis e obrigações resultantes de liquidação**

O International Accounting Standards Board (IASB) emitiu em Fevereiro de 2008 a IAS 32 (Revista) - Instrumentos Financeiros: Apresentação - Instrumentos financeiros com opção de venda ("puttable instruments") e obrigações resultantes de liquidação, que é de aplicação obrigatória para exercícios que se iniciem após 1 de Janeiro de 2009.

De acordo com os requisitos actuais da IAS 32, se puder ser exigido a um emissor o pagamento em dinheiro ou outro activo financeiro em troca pela remissão ou recompra do instrumento financeiro, o instrumento é classificado como um passivo financeiro. Como resultado desta revisão alguns instrumentos financeiros que cumprem actualmente com os requisitos da definição de passivo financeiro serão classificados como instrumentos de capital se (i) representarem um interesse residual nos activos líquidos de uma entidade, (ii) fizerem parte de uma classe de instrumentos subordinados a qualquer outra classe de instrumentos emitidos pela entidade, e (iii) caso todos os instrumentos desta classe tenham os mesmos termos e condições. Foi também efectuada uma alteração à IAS 1 Apresentação das Demonstrações Financeiras para adicionar um novo requisito de apresentação dos instrumentos financeiros remíveis e das obrigações resultantes da liquidação.

A Sporting SAD não espera quaisquer impactos significativos decorrentes da adopção desta norma.

**IAS 39 (Alterada) - Instrumentos financeiros: reconhecimento e mensuração - activos e passivos elegíveis para cobertura**

O International Accounting Standards Board (IASB) emitiu uma alteração ao IAS 39 Instrumentos financeiros: reconhecimento e mensuração - activos e passivos elegíveis para cobertura a qual é de aplicação obrigatória a partir de 1 de Julho de 2009. A aprovação desta alteração por parte da União Europeia está prevista para o terceira trimestre de 2009.

Esta alteração clarifica a aplicação dos princípios existentes que determinam quais os riscos ou quais os cash-flows elegíveis de serem incluídos numa operação de cobertura.

A Sporting SAD não espera quaisquer impactos significativos decorrentes da adopção desta norma.



**IFRS 1** (alterada) - Adopção pela primeira das normas internacionais de relato financeiro vez e IAS 27 - Demonstrações Financeiras consolidadas e separadas

As alterações ao IFRS 1 Adopção pela primeira vez das normas internacionais de relato financeiro e ao IAS 27 Demonstrações financeiras consolidadas e separadas são de aplicação obrigatória para exercícios que se iniciem após 1 de Janeiro de 2009.

Estas alterações vieram permitir que as entidades que estão a adoptar as IFRS pela primeira vez na preparação das suas contas individuais, adoptem como custo contabilístico (deemed cost) dos seus investimentos em subsidiárias, empreendimentos conjuntos e associadas, o respectivo justo valor na data da transição para os IFRS ou o valor de balanço determinado com base no referencial contabilístico anterior .

A Sporting SAD não espera quaisquer impactos significativos decorrentes da adopção desta norma.

**IFRS 2** (Alterada) - Pagamento em Acções: Condições de aquisição

O International Accounting Standards Board (IASB), emitiu em Janeiro de 2008, a IFRS 2 (Alterada) - Pagamento em Acções: Condições de aquisição, com data efectiva de aplicação obrigatória para exercícios que se iniciem após 1 de Janeiro de 2009, sendo a sua adopção antecipada permitida.

Esta alteração ao IFRS 2 permitiu clarificar que (i) as condições de aquisição dos direitos inerentes a um plano de pagamentos com base em acções limitam -se a condições de serviço ou de performance e que (ii) qualquer cancelamento de tais programas, quer pela entidade quer por terceiras partes, têm o mesmo tratamento contabilístico.

A Sporting SAD, com referência a 30 de Junho de 2009, não tem qualquer plano de remuneração com acções, pelo que a entrada em vigor desta norma não terá qualquer impacto ao nível das demonstrações financeiras.

**IFRS 3** (revista) - Concentrações de actividades empresariais e IAS 27 (alterada) Demonstrações financeiras consolidadas e separadas

O International Accounting Standards Board (IASB), emitiu em Janeiro de 2008, a IFRS 3 (Revista) - Concentrações de Actividades empresariais, com data efectiva de aplicação obrigatória para exercícios com início a partir de 1 de Julho de 2009, sendo a sua adopção antecipada permitida.

Os principais impactos das alterações a estas normas correspondem: (i) ao tratamento de aquisições parciais, em que os interesses sem controlo (antes denominados de interesses minoritários) poderão ser mensurados ao justo valor (o que implica também o reconhecimento do goodwill atribuível aos interesses sem controlo) ou como parcela atribuível aos interesses sem controlo do justo valor dos activos líquidos adquiridos (tal como actualmente requerido); (ii) aos step acquisition em que as novas regras obrigam, aquando do cálculo do goodwill, à reavaliação, por contrapartida de resultados, do justo valor de qualquer interesse sem controlo detido previamente à aquisição tendente à



obtenção de controlo; (iii) ao registo dos custos directamente relacionados com uma aquisição de uma subsidiária que passam a ser directamente imputados a resultados; (iv) aos preços contingentes cuja alteração de estimativa ao longo do tempo passa a ser registada em resultados e não afecta o goodwill e (v) às alterações das percentagens de subsidiárias detidas que não resultam na perda de controlo as quais passam a ser registadas como movimentos de capitais próprios.

Adicionalmente, das alterações ao IAS 27 resulta ainda que as perdas acumuladas numa subsidiária passarão a ser atribuídas aos interesses sem controlo (reconhecimento de interesses sem controlo negativos) e que, aquando da alienação de uma subsidiária, tendente à perda de controlo qualquer interesse sem controlo retido é mensurado ao justo valor determinado na data da alienação.

A Sporting SAD não espera quaisquer impactos significativos decorrentes da adopção desta norma.

#### **IFRIC 12** Contratos de Concessão de Serviços

O International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) emitiu em Julho de 2007, a IFRIC 12 - Contratos de Concessão de Serviços, com data efectiva de aplicação obrigatória para exercícios que se iniciem após 25 de Março de 2009, sendo a sua adopção antecipada permitida. O IFRIC 12 aplica-se a contratos de concessão de serviços público-privados. Esta norma aplicar-se-á apenas a situações onde o concedente a) controla ou regula os serviços prestados pelo operador, e b) controla os interesses residuais das infra-estruturas, na maturidade do contrato.

Face à natureza dos contratos abrangidos por esta Norma não se estima qualquer impacto ao nível da Sporting SAD.

#### **IFRIC 13** Programas de Fidelização de Clientes

O International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC), emitiu em Julho de 2007, a IFRIC 13 Programas de Fidelização de Clientes, com data efectiva de aplicação obrigatória para exercícios que se iniciem após 1 de Janeiro de 2009, sendo a sua adopção antecipada permitida.

Esta interpretação aplica-se a a programas de fidelização de clientes, onde são adjudicados créditos aos clientes como parte integrante de uma venda ou prestação de serviços e estes poderão trocar esses créditos, no futuro, por serviços ou mercadorias gratuitamente ou com desconto. Dado que a informação disponível ainda não permite determinar com rigor o impacto desta norma, nenhuma estimativa é apresentada. Contudo o Grupo encontra-se a recolher a informação que permita determinar com rigor os eventuais impactos.

A Sporting SAD não espera quaisquer impactos significativos decorrentes da adopção desta norma.



#### **IFRIC 15** - Acordos para construção de imóveis

O IFRIC 15 Acordos para construção de imóveis, entra em vigor para exercícios iniciados a partir de 1 de Janeiro de 2010.

Esta interpretação contém orientações que permitem determinar se um contrato para a construção de imóveis se encontra no âmbito do IAS 18 - Reconhecimento de proveitos ou do IAS 11 Contratos de construção, sendo expectável que a IAS 18 seja aplicável a um número mais abrangente de transacções.

A Sporting SAD não espera que esta interpretação tenha um impacto significativo nas suas demonstrações financeiras.

**IFRIC 16** - Cobertura de um investimento numa operação em moeda estrangeira

O International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC), emitiu em Julho de 2008, a IFRIC 16 - Cobertura de um investimento numa operação em moeda estrangeira, com data efectiva de aplicação obrigatória para exercícios iniciados a partir de 30 de Junho de 2009, sendo a sua adopção antecipada permitida.

Esta interpretação visa clarificar que:

- a cobertura de um investimento numa operação em moeda estrangeira poder ser aplicada apenas a diferenças cambiais decorrentes da conversão das demonstrações financeiras das subsidiárias na sua moeda funcional para a moeda funcional da casa-mãe e apenas por um montante igual ou inferior ao activo líquido da subsidiária;
- o instrumento de cobertura pode ser contratado por qualquer entidade do Grupo, excepto pela entidade que está a ser objecto de cobertura; e
- aquando da venda da subsidiária objecto de cobertura, o ganho ou perda acumulado referente à componente efectiva da cobertura é reclassificado para resultados.

Esta interpretação permite que uma entidade que utiliza o método de consolidação em escada, escolha uma política contabilística que permita a determinação do ajustamento de conversão cambial acumulado que é reclassificado para resultados na venda da subsidiária, tal como faria se o método de consolidação adoptado fosse o directo. Esta interpretação é de aplicação prospectiva.

A Sporting SAD não espera que esta interpretação tenha um impacto significativo nas suas demonstrações financeiras.

#### **IFRIC 17** - Distribuições em espécie a accionistas

O International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC), emitiu em Novembro de 2008, a IFRIC 17 - Distribuições em espécie a accionistas, com data efectiva de aplicação obrigatória para exercícios iniciados a partir de 1 de Julho de 2009, sendo a sua adopção antecipada permitida. Aguarda-se a sua aprovação pela União Europeia para o último trimestre de 2009.



Esta interpretação visa clarificar o tratamento contabilístico das distribuições em espécie a accionistas. Assim, estabelece que as distribuições em espécie devem ser registadas ao justo valor sendo a diferença para o valor de balanço dos activos distribuídos reconhecida em resultados aquando da distribuição.

A Sporting SAD não espera que esta interpretação tenha um impacto significativo nas suas demonstrações financeiras.

#### **IFRIC 18 - Transferências de activos de clientes**

O International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC), emitiu em Novembro de 2008, a IFRIC 18 - Transferências de activos de clientes, com data efectiva de aplicação obrigatória para exercícios iniciados a partir de 1 de Julho de 2009, sendo a sua adopção antecipada permitida. Aguarda-se a sua aprovação pela União Europeia para o último trimestre de 2009.

Esta interpretação visa clarificar o tratamento contabilístico de acordos celebrados mediante os quais uma entidade recebe activos de clientes para sua própria utilização e com vista a estabelecer posteriormente uma ligação dos clientes a uma rede ou conceder aos clientes acesso contínuo ao fornecimento de bens ou serviços.

A Interpretação clarifica:

- as condições em que um activo se encontra no âmbito desta interpretação;
- o reconhecimento do activo e a sua mensuração inicial;
- a identificação dos serviços identificáveis (um ou mais serviços em troca do activo transferido);
- o reconhecimento de proveitos;
- a contabilização da transferência de dinheiro por parte de clientes.

A Sporting SAD não espera que esta interpretação tenha um impacto significativo nas suas demonstrações financeiras.

#### **Annual Improvement Project**

Em Maio de 2008, o IASB publicou o Annual Improvement Project o qual alterou certas normas então em vigor, com data efectiva de aplicação obrigatória para exercícios iniciados a partir de 30 de Junho de 2009.

As principais alterações decorrentes do Annual Improvement Project apresentam-se em seguida:

- Alteração à IFRS 5 Activos não correntes detidos para venda e unidades operacionais em descontinuação, efectiva para exercícios com início a partir de 1 de Julho de 2009. Esta alteração veio esclarecer que a totalidade dos activos e passivos de uma subsidiária devem ser classificados como activos não correntes detidos para venda de acordo com o IFRS 5 se existir um plano de venda parcial da subsidiária tendente à perda de controlo.



A Sporting SAD não espera quaisquer impactos significativos decorrentes da adopção desta alteração.

• Alteração à IAS 1 Apresentação das demonstrações financeiras, efectiva a partir de 1 de Janeiro de 2009. A alteração clarifica que apenas alguns instrumentos financeiros classificados na categoria de negociação, e não todos, são exemplos de activos e passivos correntes.

A Sporting SAD não espera quaisquer impactos significativos decorrentes da adopção desta alteração.

• Alteração à IAS 16 Activos fixos tangíveis, efectiva a partir de 1 de Janeiro de 2009. A alteração efectuada estabelece regras de classificação (i) das receitas provenientes da alienação de activos detidos para arrendamento subsequentemente vendidos e (ii) destes activos durante o tempo que medeia entre a data da cessão do arrendamento e a data da sua alienação.

A Sporting SAD não espera quaisquer impactos significativos decorrentes da adopção desta alteração.

• Alteração à IAS 19 Benefícios dos empregados, efectiva a partir de 1 de Janeiro de 2009. As alterações efectuadas permitiram clarificar (i) o conceito de custos com serviços passados negativos decorrentes da alteração do plano de benefícios definidos, (ii) a interacção entre o retorno esperado dos activos e os custos de administração do plano, e (iii) a distinção entre benefícios de curto e de médio e longo prazo.

A Sporting SAD não espera quaisquer impactos significativos decorrentes da adopção desta alteração.

• Alteração à IAS 20 Contabilização dos subsídios do governo e divulgação de apoios do governo, efectiva a partir de 1 de Janeiro de 2009. Esta alteração estabelece que o benefício decorrente da obtenção de um empréstimo do governo com taxas inferiores às praticadas no mercado, deve ser mensurado como a diferença entre o justo valor do passivo na data da sua contratação, determinado de acordo com o IAS 39 Instrumentos financeiros: reconhecimento e mensuração e o valor recebido. Tal benefício deverá ser subsequentemente registado de acordo com o IAS 20.

A Sporting SAD não espera quaisquer impactos significativos decorrentes da adopção desta alteração.

• Alteração à IAS 23 Custos de empréstimos obtidos, efectiva a partir de 1 de Janeiro de 2009. O conceito de custos de empréstimos obtidos foi alterado de forma a clarificar que os mesmos devem ser determinados de acordo com o método da taxa efectiva preconizado no IAS 39 Instrumentos financeiros: reconhecimento e mensuração, eliminando assim a inconsistência existente entre o IAS 23 e o IAS 39.

A Sporting SAD não espera quaisquer impactos significativos decorrentes da adopção desta alteração.





• Alteração à IAS 27 Demonstrações financeiras consolidadas e separadas, efectiva a partir de 1 de Janeiro de 2009. A alteração efectuada a esta norma determina que nos casos em que um investimento numa subsidiária esteja registado pelo seu justo valor nas contas individuais, de acordo com o IAS 39 Instrumentos financeiros: reconhecimento e mensuração, e tal investimento qualifique para classificação como activo não corrente detido para venda de acordo com o IFRS 5 Activos não correntes detidos para venda e unidades operacionais em descontinuação, o mesmo deverá continuar a ser mensurado no âmbito do IAS 39.

A Sporting SAD não espera quaisquer impactos significativos decorrentes da adopção desta alteração.

• Alteração à IAS 28 Investimentos em associadas, efectiva a partir de 1 de Janeiro de 2009. As alterações introduzidas ao IAS 28 tiveram como objectivo esclarecer (i) que um investimento numa associada deve ser tratado como um activo único para efeitos dos testes de imparidade a efectuar à luz do IAS 36 Imparidade de activos, (ii) que qualquer perda por imparidade a reconhecer não deverá ser alocada a activos específicos nomeadamente ao goodwill e (iii) que as reversões de imparidade são registadas como um ajustamento ao valor de balanço da associada desde que, e na medida em que, o valor recuperável do investimento aumente.

A Sporting SAD não espera quaisquer impactos significativos decorrentes da adopção desta alteração.

• Alteração à IAS 38 Activos intangíveis, efectiva a partir de 1 de Janeiro de 2009.

Esta alteração veio determinar que uma despesa com custo diferido, incorrida no contexto de actividades promocionais ou publicitárias, só pode ser reconhecida em balanço quando tenha sido efectuado um pagamento adiantado em relação a bens ou serviços que serão recebidos numa data futura. O reconhecimento em resultados deverá ocorrer aquando a entidade tenha o direito ao acesso aos bens e os serviços sejam recebidos.

A Sporting SAD não espera quaisquer impactos significativos decorrentes da adopção desta alteração.

• Alteração à IAS 39 Instrumentos financeiros: reconhecimento e mensuração, efectiva a partir de 1 de Janeiro de 2009.

Estas alterações consistiram fundamentalmente em (i) esclarecer que é possível efectuar transferências de e para a categoria de justo valor através de resultados relativamente a derivados sempre que os mesmos iniciam ou terminam uma relação de cobertura em modelos de cobertura de fluxos de caixa ou de um investimento líquido numa associada ou subsidiária, (ii) alterar a definição de instrumentos financeiros ao justo valor através de resultados no que se refere à categoria de negociação, de forma a estabelecer que no caso de



carteiras de instrumentos financeiros geridos em conjunto e relativamente aos quais exista evidência de actividades recentes tendentes a realização de ganhos de curto prazo, as mesmas devem ser classificadas como de negociação no seu reconhecimento inicial, (iii) alterar os requisitos de documentação e testes de efectividade nas relações de cobertura estabelecidas ao nível dos segmentos operacionais determinados no âmbito da aplicação do IFRS 8 Segmentos operacionais, e (iv) esclarecer que a mensuração de um passivo financeiro ao custo amortizado, após a interrupção da respectiva cobertura de justo valor, deve ser efectuada com base na nova taxa efectiva calculada na data da interrupção da relação de cobertura.

A Sporting SAD não espera quaisquer impactos significativos decorrentes da adopção desta alteração.

- Alteração à IAS 40 Propriedades de investimento, efectiva a partir de 1 de Janeiro de 2009. Na sequência desta alteração, as propriedades em construção ou desenvolvimento com vista ao seu uso subsequente como propriedades de investimento passam a estar incluídas no âmbito do IAS 40 (antes abrangidas pelo IAS 16 Activos fixos tangíveis). Tais propriedades em construção poderão ser registadas ao justo valor excepto se o mesmo não puder ser medido com fiabilidade, caso em que deverão ser registadas ao custo de aquisição.

A Sporting SAD não espera quaisquer impactos significativos decorrentes da adopção desta alteração.

## 2. PRESTAÇÕES DE SERVIÇO

<b>Prestação de serviços</b>	<b>Euros'000 30.Jun.09</b>	<b>Euros'000 30.Jun.08</b>
Quotizações	4.432	3.976
Direitos Televisivos	10.775	11.273
Bilheteira	3.494	4.663
Bilhetes de Época	6.707	7.842
Patrocinios e Publicidade	6.091	6.276
Merchandising e Licenciamento	75	1.000
Serviços Directos	1.023	433
Outras	20	155
<b>Total</b>	<b>32.617</b>	<b>35.618</b>

As prestações de serviços com entidades relacionadas totalizam Euros 8.678 milhares, em 30 de Junho de 2009 e Euros 13.087 milhares em 30 de Junho de 2008. (ver Nota 26)



Os direitos televisivos incluem, em 30 de Junho de 2009, Euros 2.400 milhares (30 Jun 08 - Euros 7.681 milhares) respeitante ao contrato com a SCS - Sporting Comércio e Serviços, SA e Euros 1.611 milhares (30 Jun 08 - Euros 1.912 milhares) relativos ao Market Pool das competições europeias e o reconhecimento no exercício do rédito resultante do reconhecimento no exercício da mais-valia apurada com a venda dos direitos (Euros 5.905 milhares).

Os critérios de reconhecimento das prestações de serviços encontram-se descritos na nota 1 i) das políticas contabilísticas.

### 3. OUTROS PROVEITOS OPERACIONAIS

<b>Outros proveitos operacionais</b>	<b>Euros'000 30.Jun.09</b>	<b>Euros'000 30.Jun.08</b>
Participações nas Competições Europeias	10.000	7.201
Benefícios contratuais	3.489	1.849
Outras	716	793
<b>Total</b>	<b>14.205</b>	<b>9.843</b>

O proveito relativo à participação nas competições europeias refere-se a Euros 5.400 milhares (30 Jun 08 - Euros 5.401 milhares) de prémio de participação na Liga dos Campeões, e Euros 2.400 milhares (30 Jun 08 - Euros 1.500 milhares) de prémio de performance (4 vitórias na fase de Grupos) e Euros 2.200 Milhares de prémio de passagem aos 8ºs de final da Liga dos Campeões (30 Jun 08 - Euros 300 milhares de passagem aos 4ºs Final da Taça UEFA).

Os benefícios contratuais em 30 de Junho de 2009 respeitam essencialmente:

- Ao mecanismo de solidariedade, recebendo a Sporting SAD compensações pela formação dos atletas nas escolas do Sporting, sempre que os mesmos se transfiram de clube, nomeadamente relativos aos jogadores Cristiano Ronaldo (Euros 2.393 milhares) e Ricardo Quaresma (Euros 858 milhares);
- Reembolsos de seguros (Euros 228 milhares).



#### 4. FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS

Fornecimentos e serviços externos	Euros'000 30.Jun.09	Euros'000 30.Jun.08
Subcontratos	10.613	10.232
Trabalhos especializados	833	1.154
Organização de jogos	1.201	738
Deslocações e Estadas	965	934
Honorários	1.563	1.414
Comissões	112	86
Seguros	188	218
Equipamentos Desportivos	314	264
Publicidade e Propaganda	323	12
Outros FSE	561	700
<b>Total</b>	<b>16.673</b>	<b>15.753</b>

A rubrica subcontratos inclui transacções com entidades relacionadas que totalizam um montante de Euros 9.495 milhares em 30 de Junho de 2009 e Euros 9.209 milhares, em 30 de Junho 2008. (ver Nota 26)

A rubrica trabalhos especializados inclui as remunerações do Revisor Oficial de Contas e auditor externo que ascenderam a Euros 74 milhares (17,5milhares dos quais relativos a Revisão Legal das Contas, 52 milhares a Outros Serviços de Garantia de Fiabilidade e 5 milhares a Consultoria Fiscal) em 30 de Junho de 2009, e Euros 33,4 milhares em 30 de Junho de 2008 (17,5 milhares dos quais relativos a Revisão Legal das Contas e 15,8 milhares referentes a Outros Serviços de Garantia de Fiabilidade).

Os custos com Honorários incluem, principalmente, avenças com equipas técnicas, preparadores físicos e enfermeiros.

A rubrica Outros FSE inclui os custos com: Combustíveis e Outros Fluidos, Comunicações, Rendas e Alugueres e Conservação e Reparação.

#### 5. CUSTOS COM PESSOAL

Custos com o Pessoal	Euros'000 30.Jun.09	Euros'000 30.Jun.08
Remunerações Orgãos Sociais	166	291
Remuneração do Pessoal	21.131	17.143
Encargos com remunerações	985	858
Seguros	845	740
Outros	604	830
<b>Total</b>	<b>23.731</b>	<b>19.863</b>

A rubrica Remunerações do Pessoal inclui remunerações variáveis que dizem respeito a prémios atribuídos aos atletas e equipa técnica pelo desempenho



obtido (em especial o prémio de acesso à Liga dos Campeões) e prémios de performance, incluídos em alguns contratos de trabalho, determinados em função do número de participações como titular da equipa nas diversas competições. Estas remunerações totalizam o montante de Euros 4.632 milhares (30 Jun 09) e Euros 3.170 milhares (30 Jun 08).

A rubrica Outros inclui indemnizações a atletas no montante de Euros 438 milhares (30 Jun 09) e Euros 199 milhares (30 Jun 08).

## 6. PROVISÕES E PERDAS POR IMPARIDADE (EXCLUINDO CUSTOS COM TRANSACÇÕES DE JOGADORES)

<b>Provisões e perdas por imparidade excluindo custos com transacções de jogadores</b>	<b>Euros'000 30.Jun.09</b>	<b>Euros'000 30.Jun.08</b>
Ajustamentos de dívidas a receber	1.479	-
Provisão para complemento de Pensões de Reforma	121	-
Outras provisões para riscos e encargos	213	(435)
<b>Total</b>	<b>1.813</b>	<b>(435)</b>

O ajustamento de dívidas a receber respeita essencialmente ao reforço da provisão da dívida da sociedade TBZ, no montante de Euros 1.301 milhares.

A provisão para Pensões de reforma foi efectuada com base no Relatório Actuarial reportado a 30 de Junho de 2009 (ver Nota 28).

## 7. OUTROS CUSTOS OPERACIONAIS

<b>Outros custos operacionais</b>	<b>Euros'000 30.Jun.09</b>	<b>Euros'000 30.Jun.08</b>
Cedência de Jogadores de terceiros	107	1.567
Quotizações	137	173
Imposto de Selo	277	154
Multas e outras penalidades	610	247
Penalidades Contratuais	208	-
Despesas com jogos internacionais	-	39
Prospecção de Mercado	134	65
Outros	298	827
<b>Total</b>	<b>1.771</b>	<b>3.072</b>



## 8. AMORTIZAÇÕES E PERDAS DE IMPARIDADE DO PLANTEL

<b>Amortizações e perdas por imparidade do plantel</b>	<b>Euros'000 30.Jun.09</b>	<b>Euros'000 30.Jun.08</b>
Amortizações do exercício - Futebol profissional	10.809	7.051
Perdas por imparidade - Futebol profissional	742	-
<b>Total</b>	<b>11.551</b>	<b>7.051</b>

A política contabilística adoptada está mencionada na nota 1 c).

## 9. (CUSTOS) / PROVEITOS COM TRANSAÇÕES DE JOGADORES

<b>(Custos)/Proveitos com transações de jogadores</b>	<b>Euros'000 30.Jun.09</b>	<b>Euros'000 30.Jun.08</b>
Abate de direitos desportivos	(504)	-
Venda de direitos desportivos	(93)	2.488
<b>Total</b>	<b>(597)</b>	<b>2.488</b>

O custo com transações de jogadores, diz respeito ao valor líquido contabilístico à data da rescisão com os seguintes jogadores:

<b>Jogador Abatido</b>	<b>Euros'000 Valor de Abate</b>
Hans Farnrud	100
Marcelo Labarthe	126
Alison Almeida	27
Yannick Pupo	240
Silvestre Varela	11
<b>Total</b>	<b>504</b>

As mais e menos valias registadas correspondem à venda dos seguintes direitos desportivos/económicos:

<b>30.Junho.09</b>	<b>Euros'000 Valor Venda</b>	<b>Euros'000 Valor Bruto</b>	<b>Euros'000 Amort.Acum.</b>	<b>Euros'000 Valor Liq.</b>	<b>Euros'000 +/- Valia</b>
Ignacio Ameli, Alexis Quintulen	340	473	40	433	(93)

<b>30.Junho.08</b>	<b>Euros'000 Valor Venda</b>	<b>Euros'000 Valor Bruto</b>	<b>Euros'000 Amort.Acum.</b>	<b>Euros'000 Valor Liq.</b>	<b>Euros'000 +/- Valia</b>
Ricardo Pereira, Carlos Martins, Diogo Viana	2.990	2.472	1.970	502	2.488



## 10. CUSTOS E PROVEITOS FINANCEIROS

Custos e proveitos financeiros	Euros'000 30.Jun.09	Euros'000 30.Jun.08
<b>Custos e perdas financeiros:</b>		
Juros suportados		
Empréstimos bancários	1.163	1.166
Empréstimos obrigacionistas	1.330	900
Outros	93	93
Desconto Financeiro	34	-
Diferenças de câmbio desfavoráveis	473	786
Reavaliação de derivados	234	-
Outros custos e perdas financeiras	69	131
Total	3.396	3.076
<b>Proveitos e ganhos financeiros:</b>		
Juros obtidos	69	378
Diferenças de câmbio favoráveis	478	350
Desconto Financeiro	380	373
Reavaliação de derivados	37	2
Descontos de pronto pagamento	-	45
Total	964	1.148
<b>Resultado Financeiro</b>	<b>(2.432)</b>	<b>(1.928)</b>

O novo empréstimo obrigacionista no montante de 19.000 milhares de Euros (em 31 Dez 2008 - 18.000. milhares de Euros) foi emitido a uma taxa de juro fixa de 7,3% ( 5 % em 31 Dez 07 ).

O custo no montante de Euros 234 milhares de reavaliação de derivados resulta da liquidação do IRS (Interest Rate Swap) no corrente exercício.

Os custos e proveitos associados ao desconto financeiro referem-se à actualização financeira das dívidas de médio e longo prazo a pagar ao pessoal, relacionadas com prémios de assinatura e às dívidas a pagar a terceiros resultantes de aquisições de jogadores.

## 11. ACTIVOS INTANGÍVEIS - VALOR DO PLANTEL

Valor do Plantel	Euros'000 30.Jun.09	Euros'000 30.Jun.08
Valor Bruto	46.782	38.223
Amortizações Acumuladas e Perdas por Imparidade	(20.442)	(9.537)
	26.340	28.686



<b>30.Junho.09</b>	<b>Euros'000</b> <b>30.Jun.08</b>	<b>Euros'000</b> <b>Aumentos</b>	<b>Euros'000</b> <b>Alienações</b>	<b>Euros'000</b> <b>Abates</b>	<b>Euros'000</b> <b>Imparidade</b>	<b>Euros'000</b> <b>30.Jun.09</b>
Valor Bruto	38.223	10.384	(473)	(1.352)	-	46.782
Amortizações Acumuladas e Perdas por Imparidade	(9.537)	(10.809)	38	848	(982)	(20.442)
	<b>28.686</b>	<b>(425)</b>	<b>(435)</b>	<b>(504)</b>	<b>(982)</b>	<b>26.340</b>
<b>30.Junho.08</b>	<b>Euros'000</b> <b>30.Jun.07</b>	<b>Euros'000</b> <b>Aumentos</b>	<b>Euros'000</b> <b>Alienações</b>	<b>Euros'000</b> <b>Abates</b>	<b>Euros'000</b> <b>Regulariz.</b>	<b>Euros'000</b> <b>30.Jun.08</b>
Valor Bruto	19.717	22.214	2.472	(2.983)	(3.197)	38.223
Amortizações Acumuladas e Perdas por Imparidade	(7.020)	(7.051)	1.970	2.564	-	(9.537)
	<b>12.697</b>	<b>15.163</b>	<b>4.442</b>	<b>(419)</b>	<b>(3.197)</b>	<b>28.686</b>

Das aquisições efectuadas no exercício, destaca-se a do jogadores Leandro Grimi ao A.C. Milan, cujos custos totais associados ` contratação e com reflexo no Activo Incorpóreo ascenderam a Euros 3.950 milhares.

Ainda no decorrer do exercício em análise foram prorrogados os contratos de trabalho desportivo com os jogadores Abel, Anderson Polga, Bruno Pereirinha, João Moutinho cujos custos totais associados ascenderam a Euros 4.133 milhares.

Os valores líquidos contabilísticos dos jogadores, que incluem os direitos desportivos e prémios de assinatura são agrupados da seguinte forma:

<b>Valor líquido contabilístico de Jogadores</b>	<b>30.Jun.09</b>		<b>30.Jun.08</b>	
	<b>Nrº</b>	<b>Euros'000</b>	<b>Nrº</b>	<b>Euros'000</b>
	<b>Jogadores</b>	<b>Valor Total</b>	<b>Jogadores</b>	<b>Valor Total</b>
Inferior a 450 000 Euros	13	2.216	12	3.526
Entre 450 000 e 1 000 000 de Euros	3	2.001	2	1.071
Superior a 1 000 000 de Euros	10	22.123	11	24.089
<b>Totais</b>	<b>26</b>	<b>26.340</b>	<b>25</b>	<b>28.686</b>

Em 30 de Junho de 2009, o plantel da equipa de futebol profissional é composto por 26 jogadores, dos quais 10 (38,5%) foram formados pela sociedade e 21 (80,8%) são jogadores internacionais que competem nos diversos escalões das respectivas selecções nacionais.

## 12. OUTROS ACTIVOS NÃO CORRENTES

<b>Outros activos não correntes</b>	<b>Euros'000</b> <b>30.Jun.09</b>	<b>Euros'000</b> <b>30.Jun.08</b>
Instrumentos financeiros derivados	-	234
Valores a receber de entidades relacionadas (ver nota 26)	76.074	82.463
<b>Total</b>	<b>76.074</b>	<b>82.697</b>

Em 30 de Junho de 2008, a rubrica Instrumentos financeiros diz respeito ao justo valor de uma carteira de IRS, que a Sociedade contratou para fixar a taxa de juro dos empréstimos a taxa variável. Estes contratos foram considerados de cobertura, na óptica de gestão, no entanto contabilisticamente foram considerados de negociação. (Ver nota 19).

Na sequência da reestruturação financeira assinada em 30 de Dezembro de 2008, estes instrumentos foram liquidados.





### 13. CLIENTES

<b>Clientes</b>	<b>Euros'000</b> <b>30.Jun.09</b>	<b>Euros'000</b> <b>30.Jun.08</b>
Clientes Conta Corrente	2.927	11.964
Clientes cobrança duvidosa	3.550	1.869
Perdas por imparidade	(3.550)	(1.869)
<b>Total</b>	<b>2.927</b>	<b>11.964</b>

Os principais saldos de clientes conta corrente são:

<b>Clientes</b>	<b>30.Jun.09</b>	<b>30.Jun.08</b>
Manchester United Football Club	-	5.500
Fenerbache Spor Kulubu	-	1.000
Gestifute	408	-
Recreativo de Huelva SAD	855	1.148
Unicer	864	-
TBZ - Marketing Acções Promocionais, Lda	-	1.698
Outros	800	2.618
	<b>2.927</b>	<b>11.964</b>

Os movimentos ocorridos em perdas por imparidade resultam do reforço da provisão para a dívida da sociedade TBZ e do ajustamento cambial de saldos de cobrança duvidosa em moeda estrangeira e são os seguintes:

<b>30.Junho.09</b>	<b>Euros'000</b> <b>30.Jun.08</b>	<b>Euros'000</b> <b>Aumentos</b>	<b>Euros'000</b> <b>Redução</b>	<b>Euros'000</b> <b>Dif.Cambial</b>	<b>Euros'000</b> <b>30.Jun.09</b>
Perdas por imparidade	1.869	1.479	-	202	3.550
<b>Total</b>	<b>1.869</b>	<b>1.479</b>	<b>-</b>	<b>202</b>	<b>3.550</b>
<b>30.Junho.08</b>	<b>Euros'000</b> <b>30.Jun.07</b>	<b>Euros'000</b> <b>Aumentos</b>	<b>Euros'000</b> <b>Redução</b>	<b>Euros'000</b> <b>Dif.Cambial</b>	<b>Euros'000</b> <b>30.Jun.08</b>
Perdas por imparidade	2.161	-	-	(292)	1.869
<b>Total</b>	<b>2.161</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(292)</b>	<b>1.869</b>

### 14. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

<b>Caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>Euros'000</b> <b>30.Jun.09</b>	<b>Euros'000</b> <b>30.Jun.08</b>
Caixa	-	-
Depósitos bancários à ordem	578	322
<b>Total</b>	<b>578</b>	<b>322</b>



## 15. OUTROS DEVEDORES

Outros devedores	Euros'000 30.Jun.09	Euros'000 30.Jun.08
Estado e Outros Entes públicos	641	721
Adiantamentos a fornecedores	-	17
Outros devedores	658	263
<b>Total</b>	<b>1.299</b>	<b>1.001</b>

A rubrica Estado e outros entes públicos corresponde essencialmente a pagamentos especiais efectuados por conta de IRC (Euros 248 milhares) e ao saldo de IVA a recuperar (Euros 390 milhares).  
 Na rubrica Outros devedores estão incluídos valores a receber da Federação Portuguesa de Futebol ( Euros 123 milhares) .

## 16. OUTROS ACTIVOS CORRENTES

Outros activos correntes	Euros'000 30.Jun.09	Euros'000 30.Jun.08
Acréscimos de proveitos		
Royalties	-	65
Outros	3.067	535
Sub-total	3.067	600
Custos diferidos		
Cedência de jogadores	-	544
Patrocínio e publicidade	18	-
Outros	139	34
Sub-total	157	578
<b>Total</b>	<b>3.224</b>	<b>1.178</b>

A rubrica Outros de Acréscimo de Proveitos inclui valores ainda não facturados relativos ao Mecanismo de Solidariedade / Compensação de Formação dos jogadores formados no SCP Ricardo Quaresma ( Euros 674 milhares pela transferência para o Inter de Milão )e Cristiano Ronaldo ( Euros 2.393 milhares pela transferência para o Real Madrid )

## 17. CAPITAL PRÓPRIO

Capital próprio	Euros'000 30.Jun.09	Euros'000 30.Jun.08
Capital Social	42.000	42.000
Prémios de emissão de acções	6.500	6.500
Reservas	3.511	3.481
Reserva de cash flow hedge (liq. de imposto diferido)	-	37
Resultados acumulados	(54.643)	(55.210)
Resultado líquido do exercício	(13.349)	597
<b>Total</b>	<b>(15.981)</b>	<b>(2.595)</b>



A SPORTING – Sociedade Desportiva de Futebol, SAD (adiante designado apenas por Sporting, SAD ou Empresa) foi constituída por escritura pública de 28 de Outubro de 1997, com um capital de 34,9 milhões de euros, com apelo à subscrição pública, regendo-se pelo regime jurídico especial estabelecido no Decreto-Lei nº 67/97, de 3 de Abril.

Por escritura pública realizada em 31 de Julho de 2001, o capital social da sociedade foi elevado de 34,9 milhões de euros para 54,9 milhões de euros. Este aumento foi concretizado por conversão de créditos detidos pelo Sporting Clube de Portugal e SPORTING – Sociedade Gestora de Participações Sociais, SA, nos montantes parciais de 3,05 milhões de euros e 16,95 milhões de euros, respectivamente.

Foi por escritura pública realizada em 31 de Julho de 2001 redenominado o capital social para Euros, mediante a aplicação do método padrão, convertendo o valor nominal de cada acção de mil escudos para 4,99 euros, com arredondamento para o cêntimo de euro mais próximo e conseqüente aumento de capital de 22,23 mil euros (Esc. 4 456 980), por contrapartida de resultados transitados, ascendendo o capital social da Empresa a 54,9 Milhões de euros. A operacionalização da redenominação do capital foi concretizada em 11 de Outubro de 2001. Em 2 de Setembro de 2002 foram admitidas à negociação no Segundo Mercado as 4 milhões de acções correspondentes ao aumento do capital social atrás mencionado.

Por escritura pública realizada em 30 de Junho de 2004 o capital social foi reduzido de 54,9 milhões de euros para 22 milhões de euros, sendo a importância da redução de 32,9 milhões de euros destinada a cobertura de prejuízos da Sociedade verificados nos exercícios anteriores, e efectuada de forma proporcional, mediante a redução do valor nominal das acções de 4,99 euros para 2 euros.

Por escritura pública realizada em 31 de Março de 2005 o capital social foi elevado de 22 milhões de euros para 42 milhões de euros. O aumento de capital foi efectuado mediante a emissão de 10 milhões de novas acções escriturais nominativas, com o valor nominal de 2 euros e um ágio de 0,65 euros cada.

As pessoas colectivas com participações superiores a 20% são:

	<b><u>% Detida</u></b>
<b>Sporting - Sociedade Gestora de participações Sociais, S.A.</b> (Sociedade detida a 100% pelo Sporting Clube de Portugal)	52,27 %

A participação de capital detida pelo Sporting Clube de Portugal, inicialmente de 21,4%, tem vindo a ser reduzida por efeito da atribuição aos Sócios do Clube de acções da Empresa, por troca dos valores por estes entregues a título de quota extraordinária, conforme deliberação da Assembleia Geral do Sporting Clube de Portugal, de 17 de Maio de 1997. Em 30 de Junho de 2009 e após aumento do capital social para 42 milhões de euros o Sporting Clube de Portugal detém uma participação de aproximadamente de 16,33%.



O capital é composto por:

<b>Categoria das Acções</b>	<b>Número</b>	<b>%</b>
Categoria A	3.430.010	16,33
Categoria B	17.569.990	83,67
<b>Total</b>	<b>21.000.000</b>	<b>100,00</b>

O Sporting Clube de Portugal é titular da totalidade das acções da Categoria A (3 430 010 acções), auferindo dos seguintes direitos especiais:

(a) A Assembleia Geral não poderá funcionar nem deliberar, em primeira convocatória, sem que esteja representada a totalidade das acções da Categoria A;

(b) É necessária a unanimidade dos votos correspondentes às acções da Categoria A para se considerarem aprovadas as deliberações da Assembleia Geral sobre temas como:

- Alienação ou oneração, a qualquer título, de bens que integrem o património imobiliário da Empresa;
- Criação de novas categorias de acções;
- Cisão, fusão, transformação ou dissolução da sociedade, aumento ou redução do capital social, outras alterações dos estatutos e supressão ou limitação do direito de preferência dos accionistas;
- Distribuição de bens aos accionistas que não consista em distribuição de dividendos;
- Eleição dos membros dos órgãos sociais, salvo o disposto no nº8 do artigo 392 do Código das Sociedades Comerciais;
- Emissão de obrigações ou outros valores mobiliários, ou autorização para a mesma, remição de acções preferenciais e amortização de acções;
- Mudança da localização da sede da sociedade ou consentimento para a mesma.

(c) O titular destas acções terá o direito de designar um dos membros do Conselho de Administração, o qual terá direito de veto sobre as matérias referidas no ponto anterior;

(d) As acções da categoria A só são susceptíveis de apreensão judicial ou oneração a favor de pessoas colectivas de direito público.

Quando as acções da categoria A mudarem de titular passarão a ser acções da Categoria B. Não existem acordos parassociais.

O Capital Próprio da Sociedade em base IFRS é negativo em Euros 15.981 milhares, sendo o Capital Social de Euros 42.000 milhares. Estando assim, perdida metade do Capital Social, a Sporting SAD fica enquadrada no âmbito do Art. 35º do Código das Sociedades Comerciais. Com vista à recomposição do Capital e nos termos já divulgados pelo Conselho de Administração, no âmbito da reestruturação financeira do grupo SCP, foi deliberado em Assembleia Geral da Sporting SAD de 30 de Maio de 2008, conceder ao Conselho de Administração



a necessária autorização para a emissão de Valores Mobiliários Obrigatoriamente Convertíveis (VMOC) até ao montante de Euros 60.000 milhares, operação que elevará os Capitais Próprios da Sociedade no montante correspondente ao da emissão, sendo previsível que seja concluída durante o 1º semestre do exercício 2009/2010.

Os membros do Conselho de Administração e Conselho Fiscal da Sporting SAD detêm à data de 30 de Junho de 2009 acções da própria sociedade, assim distribuídas:

<b>Membros dos Corpos Sociais da Sociedade detentores de Acções</b>	<b>Número de Acções</b>
<b>Membros do Conselho de Administração:</b>	
Dr. Filipe Soares Franco	772
Dr. Miguel Maria Sousa Ribeiro Telles	822
Dr.ª Rita Gago Silva Corrêa Figueira Pinto Cardoso	150
Dr. Pedro Victor Mil-Homens Ferreira Santos	-
Dr. Pedro Duarte de Almeida Teles Baltazar (através da Nova Expressão SGPS, SA)	2.450.000
<b>Membros do Conselho Fiscal:</b>	
Agostinho Alberto Bento da Silva Abade	500
Alberto Luis Laplaine Guimarães	-
José Alexandre da Silva Baptista	-
<b>Sociedade de Revisões Oficiais de Contas:</b>	
BDO bdc & Associados, representada por Pedro Aleixo Dias	-

<b>Participações Qualificadas</b>	<b>Número de Acções</b>	<b>% Direitos de Voto</b>
<b>Sporting Clube de Portugal:</b>		
Directamente - Acções da categoria A	3.430.010	16,333%
Através de:		
Acções de categoria B		
Sporting SGPS	10.976.222	52,268%
Sporting - Património e Marketing, SA	100	0,000%
Filipe Soares Franco	772	0,004%
Miguel Maria Sousa Ribeiro Telles	822	0,004%
Rita Gago Silva Corrêa Figueira Pinto Cardoso	92	0,000%
Mário Alberto Freire Moniz Pereira	150	0,001%
José Eduardo Fragoso Tavares de Bettencourt	200	0,001%
Pedro Duarte de Almeida Teles Baltazar (através da Nova Expressão SGPS, SA)	2.450.000	11,667%
Agostinho Alberto Bento da Silva Abade	500	0,002%
<b>Total imputável</b>	<b>16.858.868</b>	<b>80,280%</b>
<b>Joaquim Francisco Alves Ferreira de Oliveira</b>		
Através de Sportinveste SGPS, SA	2.134.770	10,166%

Em 4 de Junho de 2009, o membro do Conselho Fiscal da Sociedade, Exmo. Sr. Eng.º. Júlio Américo Sousa Sousa Rendeiro renunciou ao cargo, passando a integrar este Órgão Social da Sociedade, na qualidade de membro efectivo, o até à data membro suplente, Exmo. Sr. Dr. José Alexandre da Silva Baptista.



Em 5 de Junho de 2009 o Presidente do Conselho de Administração da Sociedade, Exmo. Sr. Dr. Filipe Soares Franco, renunciou ao cargo, devendo a renúncia produzir efeitos nos termos do disposto no nº 2 do art. 404º do Código das Sociedades Comerciais.

## 18. PROVISÕES

Provisões	Euros'000 30.Jun.09	Euros'000 30.Jun.08
Provisão para Complementos de Pensões de Reforma	821	757
Provisão para outros riscos e encargos	473	831
<b>Total</b>	<b>1.294</b>	<b>1.588</b>

30.Junho.2009	Euros'000 30.Jun.08	Euros'000 Aumentos	Euros'000 Redução	Euros'000 Utilização	Euros'000 30.Jun.09
Provisão para Complementos de Pensões de Reforma	757	121	-	57	821
Provisão para outros riscos e encargos	831	213	-	571	473
<b>Total</b>	<b>1.588</b>	<b>334</b>	<b>-</b>	<b>628</b>	<b>1.294</b>
30.Junho.2008	Euros'000 30.Jun.07	Euros'000 Aumentos	Euros'000 Redução	Euros'000 Utilização	Euros'000 30.Jun.08
Provisão para Complementos de Pensões de Reforma	568	189	-	-	757
Provisão para outros riscos e encargos	1.432	-	435	166	831
<b>Total</b>	<b>2.000</b>	<b>189</b>	<b>435</b>	<b>166</b>	<b>1.588</b>

A provisão para outros riscos e encargos foi constituída para fazer face a contingências contratuais e outros riscos.

## 19. DÍVIDA FINANCEIRA

Empréstimos	Euros'000 30.Jun.09	Euros'000 30.Jun.08
<b>Medio e Longo Prazo</b>		
Empréstimo Obrigacionista	19.000	-
Comissões	(409)	-
	18.591	-
Empréstimo Bancário	23.038	15.000
	41.629	15.000
<b>Curto Prazo</b>		
Empréstimo Bancário	-	10.000
Empréstimo Obrigacionista	-	18.000
Descoberto bancário	2.293	767
	2.293	28.767
<b>Total</b>	<b>43.922</b>	<b>43.767</b>



<b>Bancos</b>	<b>Euros'000</b> <b>30.Jun.09</b>	<b>Taxa de Juro</b>	<b>Maturidade</b>
<b>Medio e Longo Prazo</b>			
Empréstimos Bancários			
BES	5.000	0% Descrionária	30 Jun 2011
BES	6.500	Euribor a 3 meses + 6%	30 Jun 2010
BCP	10.000	0% Descrionária	10 Abril 2011
BCP	984	Euribor a 3 meses + 1,5	29 Dez 2016
BES	554	Euribor a 3 meses + 1,5	29 Dez 2016
Empréstimo Obrigacionista	19.000	7,3%	15 Jul 2011
	<u>42.038</u>		
<b>Curto Prazo</b>			
Empréstimos Bancários			
	<u>2.293</u>		
	<u>2.293</u>		
<b>Total</b>	<b><u>44.331</u></b>		

No âmbito do contrato de abertura de crédito em conta corrente com o BES e Milleniumbcp foram prestadas garantias de créditos de bilheteira, créditos de garantia e créditos de passe.

Em relação aos créditos de passe, estão incluídos os direitos desportivos detidos ou a deter pela Sporting, SAD relativos aos jogadores de futebol que tenham com ela celebrado um contrato de trabalho, sujeitos à regulamentação específica da FPF, LPFP, UEFA e FIFA, e que não estejam ou sejam dados em penhor ao abrigo do contrato de associação em Participação.

## 20. OUTROS CREDORES NÃO CORRENTES

<b>Outros credores não correntes</b>	<b>Euros'000</b> <b>30.Jun.09</b>	<b>Euros'000</b> <b>30.Jun.08</b>
Valores a pagar a entidades relacionadas (ver nota 26)	10.627	9.737
Valores a pagar de aquisição de jogadores	2.811	1.500
Outras operações com o pessoal	4.323	4.780
<b>Total</b>	<b><u>17.761</u></b>	<b><u>16.017</u></b>

O saldo incluído na rubrica outras operações com pessoal diz respeito a valores de prémios de assinatura a pagar a jogadores.

## 21. OUTROS PASSIVOS NÃO CORRENTES

<b>Outros passivos não correntes</b>	<b>Euros'000</b> <b>30.Jun.09</b>	<b>Euros'000</b> <b>30.Jun.08</b>
Proveitos a diferir	59.045	64.950
<b>Totais</b>	<b><u>59.045</u></b>	<b><u>64.950</u></b>



Esta rubrica resulta da operação de alienação da participação financeira de 100% detida pela Sporting SAD na Desporto e Espectáculo, SA, (DE) à sociedade Sporting Comércio e Serviços, SA pelo valor de Euros 65.000 milhares.

Este valor de venda foi atribuído atendendo ao justo valor dos direitos de transmissão televisiva detidos pela DE, que lhe haviam sido anteriormente cedidos pela Sporting SAD. Assim, a mais-valia apurada, no montante de Euros 64.950 milhares (à qual deve ser deduzido o respectivo imposto diferido activo), será reconhecida no respectivo período de vigor contratual dos referidos direitos televisivos (11 anos).

No período de doze meses findo em 30 de Junho de 2009, iniciou-se esse reconhecimento, tendo originado um proveito de Euros 5.905 milhares.

## 22. FORNECEDORES

Fornecedores	Euros'000 30.Jun.09	Euros'000 30.Jun.08
Fornecedores conta corrente	6.024	5.028
Fornecedores conta letras a pagar	32	150
Adiantamentos de Clientes	39	
<b>Total</b>	<b>6.095</b>	<b>5.178</b>

Os principais saldos em dívida apresentados referem-se fundamentalmente a comissões de intermediação, aquisição de direitos desportivos e direitos de imagem de atletas, entre outros.

Os principais saldos de fornecedores são:

Fornecedores	Euros'000 30.Jun.09	Euros'000 30.Jun.08
A C Milan	750	-
Gondry Financial Services	500	-
Factor Extra	540	-
Cosmos Viagem e Turismo	21	121
Tacuary FBC	-	71
Rigscreen	370	-
L & M Global	240	390
Strong - Serv. Seg, Privada. Lda	240	298
F.C. Porto futebol, SAD	1.000	1.828
Gestifute	500	500
Outros	1.934	1.970
<b>Total</b>	<b>6.095</b>	<b>5.178</b>





### 23. ESTADO E OUTROS ENTES PÚBLICOS

Estado e outros entes públicos	Euros'000 30.Jun.09	Euros'000 30.Jun.08
Retenção na fonte de IRS efectuada a terceiros	570	470
Imposto sobre o valor acrescentado	-	38
Taxa social unica	118	106
Imposto sobre o rendimento	23	22
<b>Total</b>	<b>711</b>	<b>636</b>

O valor registado em Imposto sobre o rendimento corresponde à estimativa com o valor da tributação autónoma a pagar.

### 24. OUTROS CREDORES

Outros credores	Euros'000 30.Jun.09	Euros'000 30.Jun.08
Outras operações com o pessoal	2.509	3.455
Outros credores	378	421
<b>Total</b>	<b>2.887</b>	<b>3.876</b>

A rubrica outras operações com pessoal inclui o valor de prémios de assinatura a pagar a jogadores ainda não vencidos.

### 25. OUTROS PASSIVOS CORRENTES

Outros passivos correntes	Euros'000 30.Jun.09	Euros'000 30.Jun.08
<b><u>Acréscimos de custos</u></b>		
Férias e Subsídio de férias e Subsídio de natal	167	93
Indeminizações	198	70
Prémios a pagar	2.751	3.214
Juros de Empréstimos	656	507
Outros	311	374
Subtotal	4.083	4.258
<b><u>Proveitos diferidos</u></b>		
Quotizações	370	362
Bilhetes de época	2.017	-
Patrocínios, publicidade e Royalties	4.183	4.950
Outros	75	372
Subtotal	6.645	5.684
<b>Total</b>	<b>10.728</b>	<b>9.942</b>



A rubrica de prémios a pagar inclui o valor de prémios a pagar a jogadores e treinadores (ver Nota 5).

Os proveitos diferidos associados a Patrocínios, Publicidade e Royalties, incluem transacções com entidades relacionadas no montante de Euros 2.938 milhares, em 30 de Junho de 2009 e Euros 3.087 milhares em 30 de Junho de 2008 (ver Nota 26).

Os proveitos diferidos associados a Bilhetes de Época surgem devido ao facto de, no corrente exercício, se ter antecipado o início da comercialização da época seguinte para Junho de 2009.

## 26. OPERAÇÕES COM ENTIDADES RELACIONADAS

Operações com entidades relacionadas	Euros'000						Total
	SCP	SPM	SGPS	MM	SCS	Outras	
<b>Fornecimentos e serviços Externos (Nota 4)</b>							
Renda Estádio	-	5.000	-	-	-	-	5.000
Renda Academia	1.020	-	-	-	-	-	1.020
Patrocínios + Publicidade	180	1.343	-	-	-	-	1.523
Royalties	20	-	-	-	-	-	20
Redébito de Custos Partilhados	605	-	-	-	-	-	605
Gab. Imprensa	68	-	-	-	-	-	68
Rel. Públicas	134	-	-	-	-	-	134
Operação/Manutenção	104	-	-	-	-	-	104
Redébito Custos	782	239	-	-	-	-	1.021
<b>Total</b>	<b>2.913</b>	<b>6.582</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>9.495</b>
<b>Prestação de serviços (Nota 2)</b>							
Quotização	4.431	-	-	-	-	-	4.431
Direitos Televisivos	-	-	-	-	2.400	-	2.400
Patrocínios + Publicidade	46	720	-	-	-	-	766
Royalties	-	-	-	169	75	-	244
Bilhetes de Época	-	817	-	-	-	-	817
Redébito Custos	8	12	-	-	-	-	20
<b>Total</b>	<b>4.485</b>	<b>1.549</b>	<b>-</b>	<b>169</b>	<b>2.475</b>	<b>-</b>	<b>8.678</b>
<b>Outros Activos não correntes (Nota 12)</b>							
Valores a Receber	33.122	22.716	481	183	19.572	-	76.074
<b>Outros Credores não correntes (Nota 20)</b>							
Valores a Pagar	(2.668)	(7.959)	-	-	-	-	(10.627)
<b>Outros Activos correntes (Nota 16)</b>							
Acréscimos de Proveitos	-	-	-	-	-	-	-
Custos Diferidos	3	15	-	-	-	-	18
<b>Total</b>	<b>3</b>	<b>15</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>18</b>
<b>Outros Passivos correntes (Nota 25)</b>							
Acréscimos de Custos	(83)	(4)	-	-	-	-	(87)
Proveitos Diferidos	(370)	-	-	(2.568)	-	-	(2.938)
<b>Total</b>	<b>(453)</b>	<b>(4)</b>	<b>-</b>	<b>(2.568)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(3.025)</b>



Operações com entidades relacionadas	Euros'000						Total
	SCP	SPM	SGPS	MM	SCS	Outras	
<b>Fornecimentos e serviços Externos (Nota 4)</b>							
Renda Estádio	-	5.000	-	-	-	-	5.000
Renda Academia	1.020	-	-	-	-	-	1.020
Patrocínios + Publicidade	159	1.274	-	-	-	-	1.433
Royalties	274	60	-	-	-	-	334
Fee Gestão	-	605	-	-	-	-	605
Gab. Imprensa	-	-	-	-	-	-	-
Rel. Públicas	-	-	-	-	-	-	-
Operação/Manutenção	150	-	-	-	-	-	150
Redêbito Custos	304	341	22	-	-	-	667
<b>Total</b>	<b>1.907</b>	<b>7.280</b>	<b>22</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>9.209</b>
<b>Prestação de serviços (Nota 2)</b>							
Quotização	3.683	-	-	-	-	-	3.683
Direitos Televisivos	-	7.681	-	-	-	-	7.681
Patrocínios + Publicidade	29	445	-	-	-	-	474
Royalties	-	-	-	194	-	-	194
Bilhetes de Época	-	1.012	-	-	-	-	1.012
Redêbito Custos	7	36	-	-	-	-	43
<b>Total</b>	<b>3.719</b>	<b>9.174</b>	<b>-</b>	<b>194</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>13.087</b>
<b>Outros Activos não correntes (Nota 12)</b>							
Valores a Receber - 30.Jun.08	29.148	32.749	-	1.284	19.282	-	82.463
<b>Outros Credores não correntes (Nota 20)</b>							
Valores a Pagar - 30.Jun.08	(2.424)	(7.018)	-	-	-	(295)	(9.737)
<b>Outros Activos correntes (Nota 16)</b>							
Acréscimos de Proveitos	-	-	-	-	-	-	-
Custos Diferidos	4	540	-	-	-	-	544
	4	540	-	-	-	-	544
<b>Outros Passivos correntes (Nota 25)</b>							
Acréscimos de Custos	(16)	-	-	-	-	-	(16)
Proveitos Diferidos	(362)	-	-	(2.725)	-	-	(3.087)
	(378)	-	-	(2.725)	-	-	(3.103)

**Legenda:**

**SCP** (Sporting Clube de Portugal)

**SPM** (Sporting Património e Marketing, SA)

**MM** (Sporting Multimedia, SA)

**SCS** (Sporting Comercio e Serviços, SA)

**Outras** (Sporting, SGPS, ; Estádio José Alvalde, SA; Sporting - Gestão e Consult. Emp, SA; Sporting - Emp. de Comunicação, SA).

**Fornecimentos e Serviços Externos:**

**Renda do Estádio** - Foi celebrado com a Sporting Património e Marketing, SA (SPM) um contrato de cessão do direito de utilização do novo estádio, o qual garante a Sporting, SAD o direito de utilização do estádio por 25 anos. Decorrente deste contrato é debitado pela SPM à Sporting, SAD uma renda anual de Euros 5.000 milhares, com início em 01/JAN/2007.

**Renda da Academia** - O Sporting Clube de Portugal (SCP) cedeu à Sporting, SAD o direito de exploração da Academia de Alcochete, tendo esta sociedade como objectivo a rentabilidade deste espaço, através de diversas iniciativas, cabendo à Sporting, SAD reconhecer todos os proveitos assim obtidos. O SCP debita à Sporting, SAD uma renda anual pelo direito de exploração, no montante de Euros 1.020 milhares.

**Patrocínios e Publicidade** - Os contratos de patrocínio e publicidade celebrados com a Portugal Telecom, BES e outros contêm contrapartidas para o SCP e para a SPM. Estas sociedades debitam à Sporting, SAD as contrapartidas contratualmente definidas.

**Royalties** - Foi cedido à TBZ um contrato de cedência de exploração comercial, em regime de exclusividade da marca Sporting. O SCP tem direito a receber da Sporting SAD 25% dos royalties relacionados com as vendas. Este contrato foi rescindido com a TBZ em Dezembro de 2008.



**Serviços de operação e manutenção** - No decurso da sua actividade o SCP incorre em custos com a operacionalidade e manutenção da Academia que são re-debitados à Sporting, SAD no âmbito do contrato de cedência do direito de exploração.

**Re-débito de Custos Partilhados** - No exercício da sua actividade a Sporting, SAD recorre aos serviços de suporte partilhados e disponibilizados pela estrutura da SPM, sendo debitado em valores mensais.

#### **Prestações de Serviços:**

**Quotização** - Por acordo celebrado com o Sporting Clube de Portugal, a Sporting SAD recebe 75% da quotização cobrada aos Sócios do Clube.

**Direitos Televisivos** - Foi celebrado em 2001 com a Olivedesportos, SA, em regime de exclusividade, um contrato sobre os direitos de transmissão televisiva para as épocas de 2001/2002 a 2007/2008. Até ao exercício transacto, o pagamento dos direitos televisivos, por parte da Olivedesportos, era efectuado directamente à SPM, debitando a Sporting, SAD a SPM por esse mesmo montante. A partir do presente exercício, a SCS debita directamente os direitos à Olivedesportos, e a SAD recupera junto da SCS 30% dos mesmos a título de recuperação de despesas.

**Patrocínios e Publicidade** - A EDP é o patrocinador oficial da porta 4 através de um contrato por 4 épocas. Ficou estabelecido, nesse contrato, que a Sporting, SAD tem Direito a uma parte desse patrocínio, pelo que debita a SPM por esse valor.

**Royalties** - Foi celebrado um contrato entre a Sporting Multimédia, o SCP e a Sporting, SAD de cedência, por 30 anos, de um conjunto de direitos a serem explorados através do site do Sporting. Como contrapartida desses direitos o SCP e a Sporting, SAD terão direito a receber, conjuntamente, 52,5% das receitas anualmente obtidas pela Multimédia, sendo que destes 15% são devidos ao SCP e 85% à Sporting, SAD.

**Bilhetes de Época** - Uma das componentes do preço definido para os Camarotes e Business Seats é o Bilhete de Época, sendo esta receita da Sporting, SAD. Assim, é efectuado um débito pela Sporting, SAD à SPM, correspondente ao valor de Bilhete de Época incluído nas vendas Lugares Especiais.

#### **Outros Activos Não Correntes :**

**Valores a Receber** - Os saldos a receber do SCP, da SPM e da MM resultam das diversas operações correntes desenvolvidas entre a SAD e estas empresas e também de operações pontuais de apoio de tesouraria. O saldo a receber da SCS corresponde ao remanescente ainda não pago relativo à venda das acções da DE pela SAD a esta sociedade.

#### **Negócios entre a Sociedade e os seus administradores :**

Por deliberação do Conselho de Administração, com parecer favorável do Conselho Fiscal, foi aprovado não atribuir remuneração ao Administrador Executivo Pedro Mil-Homens e manter em vigor o contrato de prestação de serviços com a sociedade Pedro Mil-Homens, Lda., celebrado em 15 de Junho de 2001.

Não se registaram quaisquer outros negócios entre a Sociedade e os seus administradores, nem foi emitida qualquer autorização para o efeito.



## 27. IMPOSTOS

A empresa está sujeita a impostos sobre lucros em sede de Imposto sobre o Rendimento de Pessoas Colectivas à taxa de 25%, acrescida de Derrama.

Exercicio Fiscal	Euros'000 Prejuízo Fiscal Gerado	Euros'000 Utilizações Efectuadas	Euros'000 Saldo por Utilizar	Data de Vencimento
2002/03	(23.096)	17.951	(5.145)	30-Jun-09
2003/04	(8.921)	-	(8.921)	30-Jun-10
2007/08	(3.527)	-	(3.527)	30-Jun-14
2008/09	(15.788)	-	(15.788)	30-Jun-15
<b>Total</b>	<b>(51.332)</b>	<b>17.951</b>	<b>(33.381)</b>	

Uma vez que não se encontram disponíveis planos de negócio que permitam sustentar a recuperabilidade destes prejuízos fiscais, por questões de prudência, o Conselho de Administração entendeu não proceder ao registo de impostos diferidos activos desta natureza.

Contudo, a Sociedade reconheceu em 30 de Junho de 2008 um activo por impostos diferido no montante de Euros 17 212 milhares relativo ao reconhecimento do proveito diferido - Operação DE - no âmbito da adopção das IFRS, e imposto diferido passivo no montante de Euros 62 milhares relativo ao reconhecimento do justo valor da carteira de derivados.

À data de 30 de Junho de 2009, a Sporting SAD procedeu à reversão dos activos por impostos diferidos no montante de Euros 1.565 milhares, decorrente do reconhecimento do proveito associado à operação DE. Adicionalmente procedeu à reversão do passivo por impostos diferidos no montante de Euros 62 milhares, na sequência da liquidação dos instrumentos financeiros derivados (IRS) associados.

A reconciliação da taxa efectiva de imposto, é como segue:

Reconciliação da taxa efectiva de imposto	Euros'000 31.Jun.09		Euros'000 30.Jun.08	
	Valor	Taxa %	Valor	Taxa %
Resultado antes de imposto	(11.823)	26,50%	200	26,50%
Ajustamentos IFRS	(6.054)	-605,00%	(4.566)	-605,00%
	(17.877)	-578,50%	(4.366)	-578,50%
Correcções Fiscais				
Multas, coimas e juros compensatorios	322	42,40%	320	42,40%
Ajudas de custo e deslocações	164	13,65%	103	13,65%
Provisões não dedutíveis nos limites legais	334	42,00%	-	42,00%
Correcções relativas a exercícos anteriores	190	42,00%	-	42,00%
Outros Custos ou Perdas Extraordinárias	346	42,00%	-	42,00%
Custos não aceites fiscalmente	742	42,00%	317	42,00%
Outras correcções fiscais	(9)	13,12%	99	13,12%
	2.089	237,17%	839	237,17%
Resultado Fiscal	(15.788)	-467,33%	(3.527)	-467,33%
Prejuizos Fiscais Deduzidos	15.788	467,33%	3.527	467,33%
Imposto apurado	-	0,00%	-	0,00%
Tributações autonomas	23	N/A	22	11,00%
<b>IRC a pagar</b>	<b>23</b>	<b>N/A</b>	<b>22</b>	<b>11,00%</b>



## 28. PENSÕES DE REFORMA

Em 30 de Junho de 2009, o número de participantes colaboradores da Sporting SAD abrangidos pelo Plano de Pensões referido na Nota 1.m) é analisado como segue:

<b>POPULAÇÃO</b>	<b>30.Jun.09</b>	<b>30.Jun.08</b>
<b>Reformados</b>		
Número de beneficiários	4	4
Idade	71,50	70,75
<b>Activos</b>		
Idade inferior a 65 anos:		
Número de beneficiários	36	26
Idade	44,42	45,46
Antiguidade média	13,45	17,02
Tempo médio de serviço futuro	21	20
Idade superior a 65 anos:		
Número de beneficiários	1	1
Idade	74,00	73,00
Antiguidade média	6,75	5,83
Tempo médio de serviço futuro	0,00	0,00
Antiguidade média da população activa		
Tempo médio passado anterior à actual empresa	0,00	8,46
Tempo médio passado na actual empresa	13,22	8,15

No apuramento das responsabilidades associadas ao Plano, foram utilizados os seguintes pressupostos financeiros e actuariais:

<b>PRESSUPOSTOS ACTUARIAIS</b>	<b>30.Jun.09</b>	<b>30.Jun.08</b>
Taxa de crescimento salarial	2,50%	2,50%
Taxa de crescimento salarial da Segurança Social	2,50%	2,50%
Taxa de revalorização dos salários para a Segurança Social	1,50%	1,50%
Taxa de rendimento do Fundo	5,50%	6,00%
Taxa de crescimento das pensões	2,50%	2,50%
Taxa técnica de Juro	5,50%	6,00%
Taxa de rotação de pessoal	0,00%	0,00%
Tábua de mortalidade masculina	TV 73/77	TV 73/77
Tábua de mortalidade feminina	TV 88/90	TV 88/90
Tábua de invalidez	EKV 80	EKV 80
Decrementos de invalidez	n. a.	n. a.
Decrementos de morte para a população masculina	100% TV 73/77	100% TV 73/77
Decrementos de morte para a população masculina	100% TV 88/90	100% TV 88/90
Idade normal de reforma	65	65
Factor salarial	14	14
Número de pagamentos de pensão	14	14
Mês da actualização salarial	Janeiro	Janeiro



As responsabilidades com serviços passados são discriminados da seguinte forma:

<b>CÁLCULO DA RESPONSABILIDADE</b>	<b>Euro'000 30.Jun.09</b>	<b>Euro'000 30.Jun.08</b>
Valor actual de pensões em pagamento	612	599
Valor actual das responsabilidades por serviços passados dos activos	431	344
<b>Total das responsabilidades por serviços passados</b>	<b>1.043</b>	<b>943</b>
Responsabilidade por serviços passados anterior à actual empresa (colaboradores que transitaram do SCP) - SAD	(222)	(186)
<b>Responsabilidade por serviços passados a reconhecer pela SAD</b>	<b>821</b>	<b>757</b>

Estas responsabilidades encontram-se totalmente provisionadas pela SAD (Ver Nota 18).

### **29. GARANTIAS PRESTADAS**

No âmbito do contrato de abertura de crédito em conta corrente com o BES e Milleniumbcp foram prestadas garantias de créditos de bilheteira, créditos de garantia e créditos de passe.

Em relação aos créditos de passe, estão incluídos os direitos desportivos detidos ou a deter pela Sporting, SAD relativos aos jogadores de futebol que tenham com ela celebrado um contrato de trabalho, sujeitos à regulamentação específica da FPF, LPFP, UEFA e FIFA, e que não estejam ou sejam dados em penhor ao abrigo do contrato de associação em Participação.

### **30. EVENTOS SUBSEQUENTES**

Na sequência da renúncia ao cargo de Presidente do Conselho de Administração da Sociedade do Exmo. Sr. Dr. Filipe Soares Franco, ocorrida em 5 de Junho de 2009, o Conselho de Administração da Sociedade, reunido em 1 de Julho de 2009, deliberou proceder à cooptação do Exmo. Sr. Dr. José Eduardo Fragoso Tavares Bettencourt e designá-lo para o cargo de Presidente.

Em 01 de Julho de 2009, na sequência da renúncia apresentada pelo Exmo. Sr. Engº. Júlio Américo de Sousa Rendeiro ao cargo de membro efectivo do Conselho Fiscal da Sociedade e à chamada do membro suplente para o substituir temporariamente, foi eleito para o cargo de membro efectivo do Conselho Fiscal o Exmo. Senhor José Maria Espírito santo Silva Ricciardi, retomando o Exmo. Senhor Dr. José Alexandre da Silva Baptista a condição de membro suplente do referido Conselho.



Em 01 de Julho de 2009, na sequência da renúncia aos cargos de membros da Comissão de Accionistas dos Exmos. Senhores Drs. Filipe Soares Franco, Agostinho Alberto Bento da Silva Abade e Rogério Paulo Castanho Alves, foram eleitos para a referida Comissão os Exmos. Senhores Drs. Filipe Soares franco, Filipe Maurício de Botton e Diogo Alves Diniz Vaz Guedes.

Em 18 de Julho de 2009, a Sociedade procedeu á liquidação do 2º cupão de juros do empréstimo obrigacionista contraído em Julho de 2008.

Em Julho de 2009 foi contratado o jogador Matias Fernandez ao Villarreal e renovado o contrato com o jogador Liedson

Em Agosto de 2009 foi garantido o empréstimo do jogador Felipe Caicedo ao Manchester City e contratado o jogador Angulo, que era um jogador "livre".

Em Julho de 2009, na sequência da gestão que se pretende rigorosa do plantel da Sporting SAD e face aos indicadores previsíveis da sua pouca utilização na presente época desportiva, o Conselho deliberou não prorrogar e revogar os contratos existentes com os seguintes jogadores, respectivamente, Bruno Matias, Zezinando, João Martins, Luiz Paez e Leandro Romagnoli e Paulo Renato.

Por outro lado, foram celebrados contratos de transferência definitiva mediante a manutenção da Sociedade de percentagens em futuras transferências dos jogadores dos seguintes jogadores: Tiago Pinto ao Sporting de Braga e Celestino ao Belenenses.

Em Agosto de 2009, o jogador Fábio Rochemback foi transferido para o Grémio de Portalegre, tendo a Sociedade reduzido a percentagem sobre os direitos desportivos de 70% para 40% mediante o recebimento de uma compensação pecuniária.

Em Agosto de 2009, foram cedidos por empréstimos para a época 2009/10 os jogadores: André Santos e Ronny ao União de Leiria, Rui Fonte ao Vitória de Setúbal, Marcos Matias ao Fátima, João Gonçalves ao Olhanense e Purovic ao clube húngaro IMEE Kluba Vidlonton F.C..





### 31. JUSTO VALOR

Os activos e passivos financeiros existentes no balanço da Sporting SAD que não se encontram reconhecidos ao justo valor, apresentam-se no quadro seguinte:

	Valor contabilístico 30.Jun.09 Euros'000	Valor de mercado 30.Jun.09 Euros'000	Diferença 30.Jun.09 Euros'000	Valor contabilístico 30.Jun.08 Euros'000	Valor de mercado 30.Jun.08 Euros'000	Diferença 30.Jun.08 Euros'000
<b>Activo</b>						
Outros activos não correntes	76.074	76.074	-	82.697	82.697	-
Clientes	2.927	2.927	-	11.964	11.964	-
Outros devedores	1.299	1.299	-	1.001	1.001	-
<b>Total do activo</b>	<b>80.300</b>	<b>80.300</b>	<b>-</b>	<b>95.662</b>	<b>95.662</b>	<b>-</b>
<b>Passivo</b>						
Emissão obrigacionista	19.000	20.559	1.559	18.000	18.406	406
Facilidade de Credito Revolving						
BES	-	-	-	5.500	5.529	29
BES	-	-	-	4.500	4.500	-
Emprestimo a medio e longo prazo						
BES	6.500	6.929	429	-	-	-
BES	5.000	4.553	(447)	5.000	5.000	-
BES	554	554	-	-	-	-
BCP	984	984	-	-	-	-
BCP	10.000	9.106	(894)	10.000	10.000	-
Descobertos bancarios	2.293	2.293	-	767	767	-
	44.331	44.978	647	43.767	44.202	435
Despesas bancarias	-	-	-	-	-	-
<b>Total do passivo</b>	<b>44.331</b>	<b>44.978</b>	<b>647</b>	<b>43.767</b>	<b>44.202</b>	<b>435</b>

O justo valor apurado foram determinados com base em técnicas de avaliação aceites pelo mercado, tais como discount cash flows, tendo sido utilizados curvas de mercado nos referidos modelos.

### 32. POLÍTICA DE GESTÃO DE RISCOS FINANCEIROS

#### Risco de taxa de juro

À data do presente relatório, a Sporting SAD apresenta os seguintes passivos financeiros com exposição ao risco de taxa de juro:

	Euros'000 30.Jun.09	Euros'000 30.Jun.08
<b>Taxa de juro fixa</b>		
Emissão obrigacionista	19.000	18.000
	19.000	18.000
<b>Taxa de juro variavel</b>		
Emprestimo curto prazo	-	10.000
Emprestimo a medio e longo prazo	23.039	15.000
	23.039	25.000
<b>Total</b>	<b>42.039</b>	<b>43.000</b>



A Sporting SAD não tem vindo a seguir qualquer política de cobertura risco de taxa de juro. As suas operações são contratadas com base nas suas necessidades de financiamento da actividade.

### Análise de sensibilidade à variação da taxa de juro

A análise dos juros incrementais decorrentes da alteração das taxas nos quatro cenários de variações das curvas de taxas de juro é apresentada no quadro seguinte:

	30.Jun.09				
	Nominal Euros'000	Subida de 1% da taxa de juro Euros'000	Subida de 0,5% da taxa de juro Euros'000	Descida de 1% da taxa de juro Euros'000	Descida de 0,5% da taxa de juro Euros'000
<b>Empréstimos</b>					
Facilidade de Credito Revolving	-	-	-	-	-
MLP	23.039	80	40	(80)	(40)
<b>Total</b>	<b>23.039</b>	<b>80</b>	<b>40</b>	<b>(80)</b>	<b>(40)</b>

Os cenários da análise de sensibilidade do presente acima apresentados não foram aplicados ao empréstimo discricionário à taxa de 0% no montante de Euros 15.000 milhares, tendo em conta que não se prevêem quaisquer alterações nestas condições.

	30.Jun.08				
	Nominal Euros'000	Subida de 1% da taxa de juro Euros'000	Subida de 0,5% da taxa de juro Euros'000	Descida de 1% da taxa de juro Euros'000	Descida de 0,5% da taxa de juro Euros'000
<b>Empréstimos</b>					
Facilidade de Credito Revolving	10.000	-	-	-	-
MLP	15.000	150	75	(150)	(75)
<b>Total</b>	<b>25.000</b>	<b>150</b>	<b>75</b>	<b>(150)</b>	<b>(75)</b>

### Risco de crédito

A máxima exposição ao risco de crédito está representada pelo valor contabilístico dos saldos das rubricas de balanço Outros activos não correntes, clientes e outros devedores.

A Sporting SAD avalia os riscos de recuperação dos saldos em aberto através da análise da situação financeira e outra relevante, registando perdas de imparidade que apure serem necessárias.



### 33. PASSIVOS CONTINGENTES

Estavam em curso, em 30 de Junho de 2009, um conjunto de processos judiciais contra a Sporting SAD, que o Conselho de Administração, baseado também na posição dos seus consultores legais, considera não envolverem responsabilidades que justifiquem o acréscimo das provisões já constituídas com processos judiciais, designadamente, os que a seguir se salientam:

- *Acção Declarativa de condenação proposta pela Sociedade Central de Cervejas, SA:* Nos termos do Comunicado divulgado em 17 de Junho de 2009, o Conselho de Administração considera que a Sporting SAD é parte ilegítima na acção em causa, pelo que não foi constituída qualquer Provisão.
- *Processo Tribunal de Nápoles:* Processo relacionado com um pedido de restituição pela Sporting SAD, dos valores pagos pelo Napoli Calcio à Sporting SAD, em período anterior ao processo de insolvência daquela entidade. Não foi constituída qualquer Provisão.

A Sporting SAD não tem vindo a seguir qualquer política de cobertura risco de taxa de juro. As suas operações são contratadas com base nas suas necessidades de financiamento da actividade.

#### Análise de sensibilidade à variação da taxa de juro

A análise dos juros incrementais decorrentes da alteração das taxas nos quatro cenários de variações das curvas de taxas de juro é apresentada no quadro seguinte:

	30.Jun.09				
	Nominal Euros'000	Subida de 1% da taxa de juro Euros'000	Subida de 0,5% da taxa de juro Euros'000	Descida de 1% da taxa de juro Euros'000	Descida de 0,5% da taxa de juro Euros'000
<b>Empréstimos</b>					
Facilidade de Credito Revolving	-	-	-	-	-
MLP	23.039	80	40	(80)	(40)
<b>Total</b>	<b>23.039</b>	<b>80</b>	<b>40</b>	<b>(80)</b>	<b>(40)</b>

Os cenários da análise de sensibilidade do presente acima apresentados não foram aplicados ao empréstimo discricionário à taxa de 0% no montante de Euros 15.000 milhares, tendo em conta que não se prevêem quaisquer alterações nestas condições.



	<b>30.Jun.08</b>				
	Nominal Euros'000	Subida de 1% da taxa de juro Euros'000	Subida de 0,5% da taxa de juro Euros'000	Descida de 1% da taxa de juro Euros'000	Descida de 0,5% da taxa de juro Euros'000
<b>Empréstimos</b>					
Facilidade de Credito Revolving	10.000	-	-	-	-
MLP	15.000	150	75	(150)	(75)
<b>Total</b>	<b>25.000</b>	<b>150</b>	<b>75</b>	<b>(150)</b>	<b>(75)</b>

### Risco de crédito

A máxima exposição ao risco de crédito está representada pelo valor contabilístico dos saldos das rubricas de balanço Outros activos não correntes, clientes e outros devedores.

A Sporting SAD avalia os riscos de recuperação dos saldos em aberto através da análise da situação financeira e outra relevante, registando perdas de imparidade que apure serem necessárias.

## CERTIFICAÇÃO LEGAL DAS CONTAS E RELATÓRIO DE AUDITORIA

### Introdução

1. Nos termos da legislação aplicável, apresentamos a Certificação Legal das Contas e Relatório de Auditoria sobre a informação financeira contida no Relatório de Gestão e nas demonstrações financeiras anexas do exercício findo em 30 de Junho de 2009, da **SPORTING - Sociedade Desportiva de Futebol, SAD (Sociedade)**, as quais compreendem: o Balanço (que evidencia um total de 126 462 milhares de euros e um total de capital próprio negativo de 15 981 milhares de euros, incluindo um resultado líquido negativo de 13 349 milhares de euros), as Demonstrações dos resultados, dos fluxos de caixa e das alterações no capital próprio do exercício findo naquela data, e os correspondentes Anexos.

### Responsabilidades

2. É da responsabilidade do Conselho de Administração da Sociedade: (i) a preparação de demonstrações financeiras que apresentem de forma verdadeira e apropriada a posição financeira da Sociedade, o resultado das suas operações e os fluxos de caixa; (ii) a preparação de informação financeira histórica, que esteja de acordo com as Normas Internacionais de Relato Financeiro (IFRS) tal como adoptadas pela União Europeia e que seja completa, verdadeira, actual, clara, objectiva e lícita, conforme exigido pelo Código dos Valores Mobiliários; (iii) a adopção de políticas e critérios contabilísticos adequados; (iv) a manutenção de um sistema de controlo interno apropriado; e (v) prestar informação de qualquer facto relevante que tenha influenciado a actividade da Sociedade, a sua posição financeira ou os seus resultados.

3. A nossa responsabilidade consiste em verificar a informação financeira contida nos documentos de prestação de contas acima referidos, designadamente sobre se é completa, verdadeira, actual, clara, objectiva e lícita, conforme exigido pelo Código dos Valores Mobiliários, competindo-nos emitir um relatório profissional e independente baseado no nosso exame.

### Âmbito

4. O exame a que procedemos foi efectuado de acordo com as Normas Técnicas e as Directrizes de Revisão/Auditoria da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas, as quais exigem que o mesmo seja planeado e executado com o objectivo de obter um grau de segurança aceitável sobre se as demonstrações financeiras estão isentas de distorções materialmente relevantes. Para tanto o referido exame incluiu: (i) a verificação, numa base de amostragem, do suporte das quantias e divulgações constantes das demonstrações financeiras e a avaliação das estimativas, baseadas em juízos e critérios definidos pelo Conselho de Administração da Sociedade, utilizadas na sua preparação; (ii) a apreciação sobre se são adequadas as políticas contabilísticas adoptadas e a sua divulgação, tendo em conta as circunstâncias; (iii) a verificação da aplicabilidade do princípio da continuidade; (iv) a apreciação sobre se é adequada, em termos globais, a apresentação das demonstrações financeiras; e (v) a apreciação se a informação financeira é completa, verdadeira, actual, clara, objectiva e lícita.

5. O nosso exame abrangeu ainda a verificação da concordância da informação financeira constante do Relatório de Gestão com os restantes documentos de prestação de contas.

6. Entendemos que o exame efectuado proporciona uma base aceitável para a expressão da nossa opinião.





## Opinião

7. Em nossa opinião, as referidas demonstrações financeiras apresentam de forma verdadeira e apropriada, em todos os aspectos materialmente relevantes, a posição financeira da SPORTING - Sociedade Desportiva de Futebol, SAD, em 30 de Junho de 2009, o resultado das suas operações e os fluxos de caixa no exercício findo naquela data, em conformidade com as Normas Internacionais de Relato Financeiro (IFRS) tal como adoptadas pela União Europeia, e a informação nelas constante é completa, verdadeira, actual, clara, objectiva e lícita.

## Ênfases

8. Sem afectar a opinião expressa no parágrafo anterior chamamos a atenção das situações seguintes:

8.1 Estando perdida metade do capital social (capital próprio negativo), são aplicáveis as disposições do Artigo 35º do Código das Sociedades Comerciais. Com vista à recomposição do capital, nos termos dos comunicados divulgados pelo Conselho de Administração, estão em estudo diversas operações no âmbito da reestruturação financeira do Grupo Sporting Clube de Portugal, nomeadamente a emissão de Valores Mobiliários Obrigatoriamente Convertíveis (VMOC), que permitirão elevar os capitais próprios. As demonstrações financeiras foram preparadas com base no princípio da continuidade que depende fundamentalmente da manutenção do apoio financeiro das instituições financeiras e do sucesso futuro das operações da Sociedade.

8.2 Conforme divulgado na Nota 26 do Anexo às Contas, as operações realizadas com entidades relacionadas, reflectem, em 30 de Junho de 2009, valores a receber e valores a pagar de 76 074 milhares de euros e 10 627 milhares de euros, respectivamente, do que resulta uma exposição líquida de 65 447 milhares de euros, cuja realização tem vindo a ser analisada no âmbito da referida reestruturação financeira do Grupo Sporting Clube de Portugal. Não estando ainda formalizado um plano de reembolso destes valores pelas entidades relacionadas, a sua realização está dependente das operações de reestruturação que venham a ser determinadas no âmbito do Grupo Sporting Clube de Portugal e da capacidade financeira das entidades relacionadas envolvidas.

Lisboa, 10 de Setembro de 2009



---

Pedro Aleixo Dias, em representação de  
BDO bdc & Associados – SROC  
(Inscrita no Registo de Auditores da CMVM sob o nº 1122)

**RELATÓRIO E PARECER DO CONSELHO FISCAL  
SOBRE AS CONTAS REFERENTES A 30 DE JUNHO DE 2009**

Exmos. Senhores,

*Relatório*

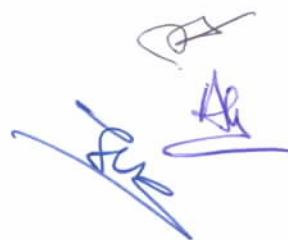
No cumprimento do mandato que V. Exas. nos conferiram e no desempenho das nossas funções legais e estatutárias, examinámos os livros, registos contabilísticos e demais documentação da SPORTING – Sociedade Desportiva de Futebol, SAD, zelámos pela observância da lei e dos estatutos e solicitámos à Administração os esclarecimentos, informações e documentos necessários.

Dando cumprimento ao disposto no Artigo 420º do Código das Sociedades Comerciais, o Conselho Fiscal tem procedido à: (i) fiscalização da Administração da Sociedade; (ii) vigilância da observância da lei e do contrato de sociedade; (iii) verificação da regularidade dos livros, registos contabilísticos e documentos que lhe servem de suporte; (iv) verificação da extensão da caixa e da existência de bens e valores pertencentes à sociedade; (v) verificação dos documentos de prestação de contas; (vi) verificação que as políticas contabilísticas e os critérios valorimétricos conduzem a uma correcta avaliação do património e dos resultados; e (vii) fiscalização da eficácia do sistema de gestão de riscos e do sistema de controlo interno.

No âmbito das suas competências o Conselho Fiscal procedeu ainda à fiscalização: (i) do processo de preparação e de divulgação de informação financeira; (ii) da revisão de contas aos documentos de prestação de contas da sociedade; e (iii) da independência do revisor oficial de contas, designadamente no tocante à prestação de serviços adicionais.

O Conselho Fiscal apreciou o Relatório Anual da BDO bdc & Associados SROC (Revisor Oficial de Contas) sobre a fiscalização efectuada, cujo conteúdo mereceu a nossa concordância.

O Balanço, as Demonstrações dos resultados, dos fluxos de caixa e das alterações no capital próprio, os correspondentes Anexos e o Relatório de Gestão, referentes a 30 de Junho de 2009, lidos em conjunto com a Certificação Legal das Contas e Relatório de Auditoria, permitem uma adequada compreensão da situação financeira e dos resultados da Empresa e satisfazem as disposições legais e estatutárias em vigor. As políticas contabilísticas e os critérios valorimétricos utilizados merecem a nossa concordância.



*Parecer*

Assim, somos de parecer:

1º Que sejam aprovados o Relatório de Gestão, o Balanço, as Demonstrações dos resultados, dos fluxos de caixa e das alterações no capital próprio e os correspondentes Anexos, apresentados pela Administração, relativos ao exercício de 2008/2009;

2º Que seja aprovada a proposta de aplicação de resultados apresentada pela Administração.

Lisboa, 10 de Setembro de 2009

**O CONSELHO FISCAL**

  
Dr. Agostinho Alberto Bento da Silva Abade - Presidente

  
Dr. José Maria Espírito Santo Silva Ricciardi - Vogal

  
Dr. Alberto Luís Laplaine Fernandes Guimarães - Vogal





**Sporting SAD**  
Sociedade Desportiva de Futebol SAD

## DECLARAÇÃO

O Conselho Fiscal da SPORTING - Sociedade Desportiva de Futebol, SAD, composto pelos membros abaixo signatários, declara, para os efeitos previstos na alínea c), do nº 1, do art. 245º do Código dos Valores Mobiliários que, tanto quanto é do seu conhecimento, a informação referente ao exercício de 2008/2009 foi elaborada em conformidade com as normas contabilísticas aplicáveis, dando uma imagem verdadeira e apropriada do activo e do passivo, da situação financeira e dos resultados da emitente.

Mais declara que o Relatório de Gestão expõe fielmente a evolução dos negócios, do desempenho da emitente e contém uma descrição dos principais riscos e incertezas com que se defrontam.

Lisboa, 10 de Setembro de 2009

Dr. Agostinho Alberto Bento da Silva Abade  
Presidente do Conselho Fiscal

Dr. José Maria Espírito Santo Silva Ricciardi  
Vogal do Conselho Fiscal

Dr. Alberto Luís Laplaine Fernandes Guimarães  
Vogal do Conselho Fiscal