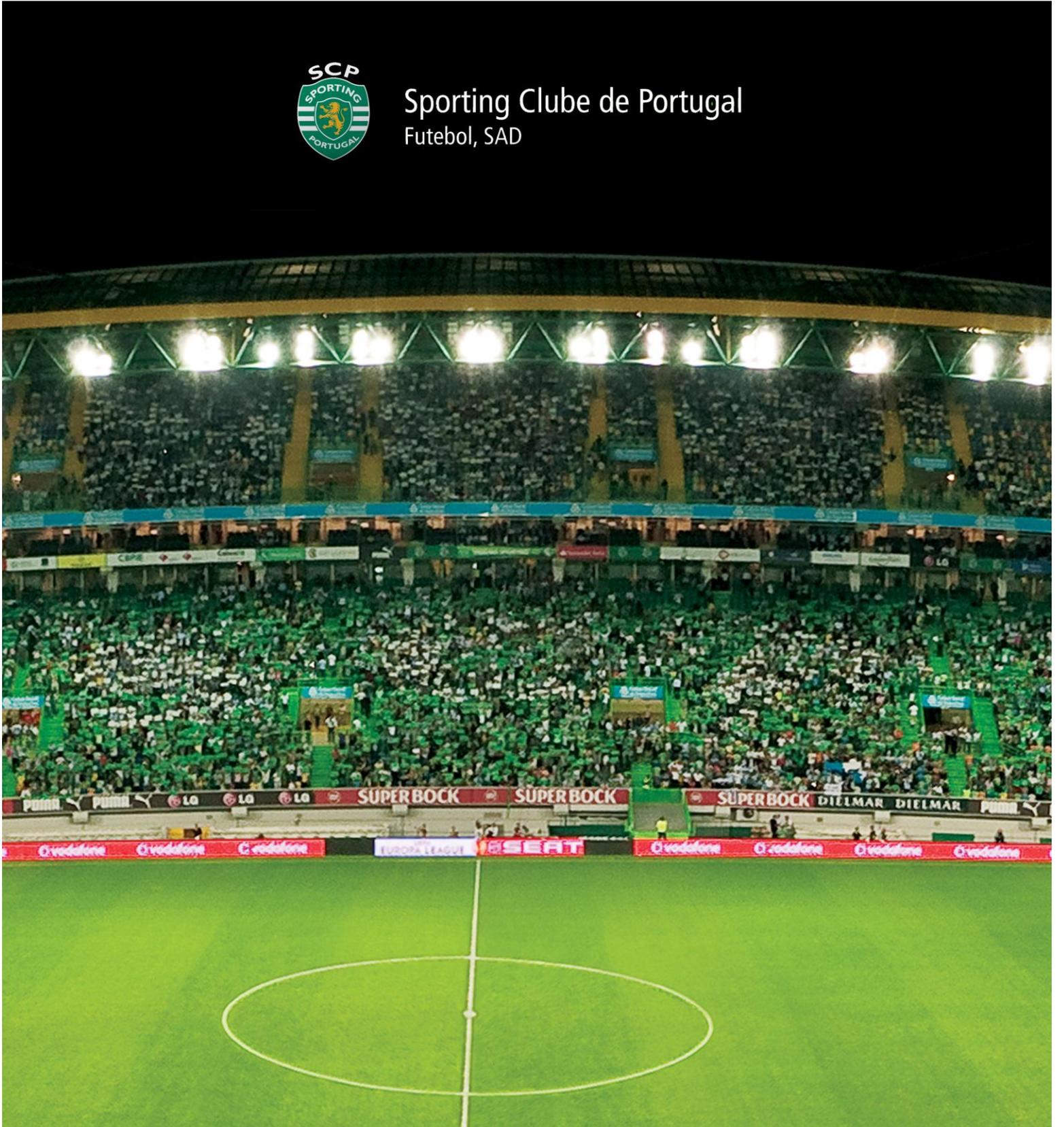




Sporting Clube de Portugal
Futebol, SAD

A wide-angle photograph of a large stadium at night, filled with spectators. The pitch is illuminated by bright lights, and the stands are packed with fans. The field is green with white markings, including the center circle and a vertical line.

RESULTADOS DO 3º TRIMESTRE 11|12
INFORMAÇÃO TRIMESTRAL NÃO AUDITADA



Índice

	Pág.
INFORMAÇÃO DO 3º TRIMESTRE 2011/2012	
○ RELATÓRIO DE ACTIVIDADE NOS PRIMEIROS 9 MESES	2
Demonstração dos Resultados comparativa	3
Balanço comparativo	4
Relatório do Conselho de Administração	5
○ DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS	8
Demonstração dos Resultados	9
Balanço	10
Demonstração de Alterações no Capital Próprio	11
Demonstração dos Fluxos de Caixa	12
Notas às Demonstrações Financeiras	13



RELATÓRIO DE ACTIVIDADE

DO PERÍODO COMPREENDIDO

ENTRE

1 DE JULHO DE 2011

E

31 DE MARÇO DE 2012



Demonstração dos Resultados para os exercícios findos em 31 de Março de 2012 e 2011	EUR'000		Variação	
	31.Mar.12	31.Mar.11	Euro'000	%
Proveitos Operacionais				
Prestações de serviços	24.765	23.523	1.242	5,3%
Quotizações	2.291	3.147	(856)	-27,2%
Bilheteira e Bilhetes de Época	6.338	5.444	894	16,4%
Patrocínios e Publicidade	5.602	5.821	(219)	-3,8%
Merchandising e Licenciamento	944	452	492	N/A
Direitos Televisivos	8.952	7.802	1.150	14,7%
Serviços Directos	423	456	(33)	-7,2%
Outros	215	401	(186)	-46,4%
Outros Proveitos Operacionais	5.116	3.359	1.757	52,3%
Participações nas Competições Europeias	2.569	1.850	719	38,9%
Participações nas Competições Nacionais	203	-	203	N/A
Participações nas Competições Particulares	1.065	446	619	138,8%
Cedência de Jogadores	545	821	(276)	-33,6%
Outras	734	242	492	203,3%
Proveitos Operacionais excluindo Proveitos com Transacções de Passes de Jogadores	29.881	26.882	2.999	11,2%
Custos Operacionais				
Fornecimentos e Serviços Externos	13.845	11.938	1.907	16,0%
Custos com o Pessoal	29.977	20.564	9.413	45,8%
Amortizações excluindo Depreciação do Plantel	798	695	103	14,8%
Provisões e Perdas por Imparidade excluindo Plantel	1.090	517	573	-110,8%
Outros Custos Operacionais	1.684	1.084	600	-55,4%
Custos Operacionais excluindo Custos com Transacções de Passes de Jogadores	47.394	34.798	12.596	36,2%
Resultados operacionais excluindo (Custos)/Proveitos com Transacções de Passes de Jogadores	(17.513)	(7.916)	(9.597)	121,2%
Amortizações e perdas de imparidade com passes de jogadores (Custos)/Proveitos com transacções de passes de jogadores	12.651 2.770	12.138 18.853	513 (16.083)	4,2% 85,3%
	(9.881)	6.715	(16.596)	-247,1%
Resultados Operacionais	(27.394)	(1.201)	(26.193)	2.180,9%
Custos e Perdas Financeiros	(6.240)	(2.931)	(3.309)	112,9%
Proveitos e Ganhos Financeiros	2.695	183	2.512	1.372,7%
Resultados Financeiros	(3.545)	(2.748)	(797)	29,0%
Resultados Antes de Impostos	(30.939)	(3.949)	(26.990)	683,5%
Impostos Diferidos	-	1.174	(1.174)	-100,0%
Imposto sobre o Rendimento	36	18	18	100,0%
Resultado Líquido do Exercício	(30.975)	(5.141)	(25.834)	-502,5%



SPORTING - Sociedade Desportiva de Futebol, SAD
Balanço em 31 de Março de 2012 e 30 de Junho de 2011

ACTIVO	EUR'000	EUR'000	Variação	
	31.Mar.12	30.Jun.11	Eur'000	%
Activo Não Corrente				
Activos fixos tangíveis	22.941	23.539	(598)	-2,5%
Activos fixos intangíveis - Outros	18	-	18	N/A
Activos fixos intangíveis - Valor do plantel	46.935	33.360	13.575	40,7%
Outros activos não correntes-Entidades Relacionadas	62.950	53.976	8.974	16,6%
Outros activos não correntes - Valores a receber	-	1.900	(1.900)	-100,0%
Total do Activo não corrente	132.844	112.775	20.069	17,8%
Activo Corrente				
Clientes	9.835	20.587	(10.752)	-52,2%
Caixa e equivalentes de caixa	82	156	(74)	-47,4%
Outros devedores	1.800	1.621	179	11,0%
Outros activos correntes	1.581	1.353	228	16,9%
Total do Activo corrente	13.298	23.717	(10.419)	-43,9%
Total do Activo	146.142	136.492	9.650	7,1%
Capital Próprio				
Capital social	39.000	39.000	-	-
Prémios de emissão de acções	6.500	6.500	-	-
Valores Mobiliários Obrigatoriamente Convertíveis	47.925	47.925	-	-
Reservas e resultados acumulados	(123.071)	(79.080)	(43.991)	55,6%
Resultado líquido do exercício	(30.975)	(43.991)	13.016	-29,6%
Total do Capital Próprio	(60.621)	(29.646)	(30.975)	104,5%
Passivo Não corrente				
Provisões	4.248	6.227	(1.979)	-31,8%
Dívida financeira	80.396	42.289	38.107	90,1%
Outros credores não correntes	33.728	4.866	28.862	593,1%
Total do Passivo Não corrente	118.372	53.382	64.990	121,7%
Passivo Corrente				
Dívida financeira	31.731	53.271	(21.540)	-40,4%
Fornecedores	28.004	28.185	(181)	-0,6%
Estado e outros entes públicos	3.366	2.269	1.097	48,3%
Outros credores	2.724	4.945	(2.221)	-44,9%
Outros passivos correntes	22.566	24.086	(1.520)	-6,3%
Total Passivo corrente	88.391	112.756	(24.365)	-21,6%
Total do Passivo	206.763	166.138	40.625	24,5%
Total do capital próprio e passivo	146.142	136.492	9.651	7,1%



Relatório do Conselho de Administração

A Sporting - Sociedade Desportiva de Futebol, SAD, vem cumprir os seus deveres de prestação de informação económica e financeira referente aos primeiros nove meses do exercício em curso, período compreendido entre 1 de Julho de 2011 e 31 de Março de 2012.

Principais factos ocorridos no Trimestre:

Cedências de Direitos Desportivos de Jogadores

No âmbito das movimentações relacionadas com o reforço do plantel da equipa principal, foram adquiridos a título temporário os direitos desportivos dos jogadores Alexandre Luiz Reame "Xandão" ao Desportivo Brasil e Sebastian Ribas ao Genova.

O jogador Marco Torsiglieri foi cedido definitivamente ao Metalist.

Foi revogado o Contrato de Cedência Temporária do jogador Renato Neto com o Cercle de Brugge tendo o jogador passado a integrar a equipa principal.

O jogador Valeri Bozhinov foi cedido temporariamente ao Lecce, até ao final da época.

Foi ainda revogado o Contrato de Cedência Temporária do jogador William Carvalho com o CD Fátima, tendo o mesmo sido cedido a título de empréstimo ao Cercle de Brugges até ao final da época.

Decorrente da inscrição do ex-jogador Yannick d'Jaló num outro Clube que não o Nice F.C., a quem a Sociedade tinha alienado o respetivo passe, iniciou-se um processo na FIFA com vista à reclamação do valor desta alienação.

Treinador da Equipa Principal

No dia 13 de Fevereiro de 2012 foi celebrado o acordo de revogação do contrato de trabalho desportivo com o treinador Domingos Paciência, tendo o Sr. Ricardo Sá Pinto passado a exercer as funções de Treinador Principal da Equipa Profissional do Sporting.



Parcerias e Contratos de Investimento

1. Fundo ESAF

Foram incluídos através de contratos de investimentos os seguintes jogadores: Insua, Diego Rubio, Ricky Wolfswinkel, Carlos Chaby, Alberto Coelho e Santiago Arias.

2. Fundos “Quality Football Ireland Limited” e “Quality Football Fund Ireland Limited”

O SCP substituiu no Fundo “Quality Football Ireland Limited” o jogador Eric Dier pelo jogador Carlos Chaby, pelo que passou a ser titular de 100% dos direitos económicos do jogador Eric Dier e cedeu 50% dos direitos económicos do jogador Carlos Chaby.

Foram ainda cedidos 25% dos direitos económicos dos jogadores João Mário Eduardo e Cristian Ponde, ao abrigo de contratos de investimento celebrados com a “Quality Football Fund Ireland Limited”

Actividade Desportiva

Tal com já referido no Relatório da Atividade relativo ao 1º Semestre do corrente exercício, o ano desportivo foi marcado por resultados inferiores aos que seriam normalmente expectáveis.

Liga Nacional

A época terminou com a obtenção do 4º lugar na Liga, com 59 pontos (48 pontos na época anterior), garantindo deste modo o acesso ao Play-off da Liga Europa.

Taça da Liga

Na fase de grupos o sorteio ditou que a SCP – Futebol, SAD defrontasse o Rio Ave, o Gil Vicente e o Moreirense. A equipa acabou a Fase de Grupos em 3º lugar, com 2 pontos, não se tendo apurado para as meias-finais.

Liga Europa

A campanha europeia desta época pode ser classificada como positiva.

A equipa disputou as Meias – Finais da Liga Europa, o que acontece pela 5ª vez na história do Clube, tendo sido eliminada pelo Atlético de Bilbao.

Taça de Portugal

A equipa conseguiu o apuramento para a Final da Taça de Portugal , tendo sido derrotada pela Académica de Coimbra, com o resultado de 1 – 0.



Análise Económico-Financeira

1. Os Proveitos Operacionais tiveram um crescimento de 11,2% em relação a igual período do Exercício anterior sendo de destacar o acréscimo verificado na rubrica “Bilheteira e Bilhetes de Época” que teve uma evolução positiva de 894 m € (16,4%). De referir que a diminuição na rubrica “Quotizações” é explicada pelo facto de se ter contratualizado entre o SCP e a Sporting, SAD que, a partir de 01.10.2011, esta recebe 25% das quotas cobradas aos sócios do Clube.
2. Os Custos Operacionais foram superiores aos verificados em 2011/12, mas houve uma compensação deste aumento de custos com acréscimo de receitas.
3. A variação nos Custos de Pessoal é consistente com o verificado nos trimestres anteriores, e é consequência do investimento na Equipa Principal.
4. Os Custos e Perdas Financeiras do período são explicados pelo acréscimo de Passivo médio remunerado no período de nove meses (cerca de 50 M€).
O Resultado Financeiro é atenuado pela remuneração da dívida de longo prazo das empresas do Grupo SCP à Sociedade
5. Resultados
O desvio verificado nesta rubrica (tanto em termos de “Resultado Operacional” com no “Resultado Líquido do Exercício”) é totalmente explicado pelas variações das rubricas “Pessoal” e “Custos / Proveitos com Transações de Passes de Jogadores “
6. Situação Patrimonial
O acréscimo do Ativo (9 650 m €) é resultante do esforço de investimento realizado para reforço da competitividade da equipa principal (Ativo Fixo Intangível – Valor do Plantel).
O acréscimo de Passivo (40 625 m €) é explicado pelo resultado negativo de exploração do período, e pela contabilização das parcerias nos investimentos efetuados no plantel (23 536 m €).

Lisboa, 29 de Maio de 2012

O Conselho de Administração



DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

PARA O PERÍODO COMPREENDIDO

ENTRE

1 DE JULHO DE 2011

E

31 DE MARÇO DE 2012



SPORTING CLUBE DE PORTUGAL - Futebol, SAD
Demonstração dos Resultados para os períodos de 9 meses findos em 31 de Março de
2012 e 2011

	Notas	EUR'000 31.Mar.12	EUR'000 31.Mar.11
Proveitos operacionais			
Prestações de serviços	2	24.765	23.523
Outros proveitos operacionais	3	5.116	3.359
Proveitos operacionais excluindo proveitos com transacções de passes de jogadores		29.881	26.882
Custos operacionais			
Fornecimentos e serviços externos	4	13.845	11.938
Custos com o pessoal	5	29.977	20.564
Amortizações excluindo depreciação do plantel		798	695
Provisões e perdas por imparidade excluindo plantel	6	1.090	517
Outros custos operacionais	7	1.684	1.084
Custos operacionais excluindo custos com transacções de passes de jogadores		47.394	34.798
Amortizações e perdas de imparidade com passes de jogadores	8	12.651	12.138
(Custos)/Proveitos com transacções de passes de jogadores	9	2.770	18.853
		(9.881)	6.715
		(27.394)	(1.201)
Resultados operacionais			
Custos e perdas financeiros	10	(6.240)	(2.931)
Proveitos e ganhos financeiros	10	2.695	183
Resultados Financeiros		(3.545)	(2.748)
Resultados antes de impostos			
		(30.939)	(3.949)
Impostos diferidos		-	1.174
Imposto sobre o rendimento		36	18
Resultado líquido do exercício		(30.975)	(5.141)
Resultado por acção (Euros)	18	(0,79)	(0,24)

Para ser lido com as notas anexas às demonstrações financeiras



SPORTING CLUBE DE PORTUGAL - Futebol, SAD
Balanço em 31 de Março de 2012 e 30 de Junho de 2011

ACTIVO	Notas	EUR'000 31.Mar.12	EUR'000 30.Jun.11
Activo Não Corrente			
Activos fixos tangíveis	11	22.941	23.539
Activos fixos intangíveis - Outros		18	-
Activos fixos intangíveis - Valor do plantel	12	46.935	33.360
Outros activos não correntes-Entidades Relacionadas	13	62.950	53.976
Outros activos não correntes - Valores a receber	13	-	1.900
Total do Activo não corrente		132.844	112.775
Activo Corrente			
Clientes	14	9.835	20.587
Caixa e equivalentes de caixa	15	82	156
Outros devedores	16	1.800	1.621
Outros activos correntes	17	1.581	1.353
Total do Activo corrente		13.298	23.717
Total do Activo		146.142	136.492
Capital Próprio			
Capital social	18	39.000	39.000
Prémios de emissão de acções	18	6.500	6.500
Valores Mobiliários Obrigatoriamente Convertíveis	18	47.925	47.925
Reservas e resultados acumulados	18	(123.071)	(79.080)
Resultado líquido do exercício	18	(30.975)	(43.991)
Total do Capital Próprio		(60.621)	(29.646)
Passivo Não corrente			
Provisões	19	4.248	6.227
Dívida financeira	20	80.396	42.289
Outros credores não correntes	21	33.728	4.866
Total do Passivo Não corrente		118.372	53.382
Passivo Corrente			
Dívida financeira	20	31.731	53.271
Fornecedores	22	28.004	28.185
Estado e outros entes públicos	23	3.366	2.269
Outros credores	24	2.724	4.945
Outros passivos correntes	25	22.566	24.086
Total Passivo corrente		88.391	112.756
Total do Passivo		206.763	166.138
Total do capital próprio e passivo		146.142	136.492

Para ser lido com as notas anexas às demonstrações financeiras



SPORTING CLUBE DE PORTUGAL - Futebol, SAD

**Demonstração de Alterações dos Capitais Próprios para o período de seis meses
 findos em 31 de Março de 2012, 30 de Junho de 2011 e 31 de Março de 2011**
 (valores expressos em milhares de euros)

	Total do Capital Próprio	Capital Social	Prémios de Emissão de Acções	Outros Instrum. C.Próprio	Reserva Legal	Outras Reservas	Resultados Acumulados
Saldo em 30 de Junho de 2010	(42.442)	42.000	6.500	-	3.506	5	(94.453)
Redução de Capital Social	-	(21.000)	-	-	-	-	21.000
Aumento de Capital Social	18.000	18.000	-	-	-	-	-
Valores mobiliários obrigatoriamente convertíveis	48.289	-	-	48.289	-	-	-
<i>Rendimento integral:</i>							
Resultado líquido do período	(5.141)	-	-	-	-	-	(5.141)
Saldo em 31 de Março de 2011	18.706	39.000	6.500	48.289	3.506	5	(78.594)
Reserva de fusão	(9.836)	-	-	-	-	(9.836)	-
Aumento do Capital Social	(136)	-	-	-	-	(136)	-
Aumento Out. Inst. Cap. Próprio	-	-	-	-	-	-	-
Outras variações reconhecidas em cap. próprios	(350)	-	-	(364)	-	14	-
<i>Rendimento Integral:</i>							
Variação Reservas Justo Valor de derivados de cobertura de fluxo de caixa	820	-	-	-	-	820	-
Resultado líquido do período	(38.850)	-	-	-	-	-	(38.850)
Saldo em 30 de Junho de 2011	(29.646)	39.000	6.500	47.925	3.506	(9.133)	(117.444)
<i>Rendimento Integral:</i>							
Resultado líquido do período	(30.975)	-	-	-	-	-	(30.975)
Saldo em 31 de Março de 2012	(60.621)	39.000	6.500	47.925	3.506	(9.133)	(148.419)

Para ser lido com as notas anexas às demonstrações financeiras



Demonstração dos Fluxos de Caixa do período de nove meses findo em 31 de Março de 2012 e exercício findo em 30 de Junho de 2011

	EUR'000 31.Mar.12	EUR'000 30.Jun.11
Actividades operacionais:		
Recebimentos de clientes, UEFA e empresas do grupo	28.579	61.784
Pagamentos a fornecedores e empresas do grupo	33.091	26.525
Pagamentos ao Estado	13.245	14.334
Pagamentos ao pessoal	20.082	18.388
Fluxo gerado pelas operações	(37.839)	2.537
Outros recebimentos /(pagamentos) relativos à actividade operacional	(151)	834
Fluxos de caixa de actividades operacionais (1)	(37.990)	3.371
Actividades de investimento:		
Recebimentos:		
Activos intangíveis	7.901	8.944
Fundos de Investimentos/Parcerias	28.289	1.700
	36.190	10.644
Pagamentos:		
Activos tangíveis	-	18.442
Activos intangíveis	16.602	15.874
	16.602	34.316
Incorporação da Sporting, Comércio e Serviços S.A.	-	9.594
Fluxos de caixa das actividades de investimento (2)	19.588	(33.266)
Actividades de financiamento:		
Recebimentos:		
Empréstimos obtidos	57.284	30.750
Aumentos de capital	-	18.000
Outros instrumentos variação de capital próprio (VMOC)	-	55.000
	57.284	103.750
Pagamentos respeitantes a:		
Empréstimos obtidos	30.906	67.793
Amortizações de contratos de locação financeira	518	743
Juros e custos similares	7.540	5.501
	38.964	74.037
Fluxos de caixa das actividades de financiamento (3)	18.320	29.713
Efeitos das diferenças de câmbio	8	(36)
Caixa e seus equivalentes no início do exercício	156	374
Caixa e seus equivalentes no fim do exercício	82	156

Para ser lido com as notas anexas às demonstrações financeiras



1. POLÍTICAS CONTABILÍSTICAS

a) Introdução

A SPORTING CLUBE DE PORTUGAL – Futebol, SAD (adiante designada apenas por "SCP Futebol, SAD" ou "Sociedade"), com sede social no Estádio José de Alvalade em Lisboa, foi constituída por escritura pública de 28 de Outubro de 1997, com um capital de 34,9 milhões de euros, com apelo à subscrição pública, regendo-se pelo regime jurídico especial estabelecido no Decreto-Lei nº 67/97, de 3 de Abril.

A Sociedade tem por objeto social a participação em competições profissionais de futebol, a promoção e organização de espetáculos desportivos e o fomento ou desenvolvimento de atividades relacionadas com a prática desportiva profissionalizada da modalidade de futebol.

Actualmente, o capital social da SAD é de Euros 39.000 milhares, representados por 39 milhões de acções com o valor nominal de 1 euros.

Em 30 de Novembro de 2010, a SCP Futebol SAD adquiriu ao Sporting Clube de Portugal e à Sporting SGPS, a totalidade do capital social da sociedade SCS - Sporting Comércio e Serviços, SA.

Posteriormente, foi efetuada a fusão por incorporação da SCS, SA na SCP Futebol SAD, atendendo ao facto de ambas as sociedades terem objetos sociais similares e existirem vantagens recíprocas na conjugação e concentração das respetivas atividades.

b) Bases de apresentação

As demonstrações financeiras agora apresentadas reportam-se ao período de nove meses findo em 31 de Março de 2012 e foram preparadas de acordo com os IFRS que estão em vigor e que foram adotados pela União Europeia.

Estas demonstrações financeiras intercalares são apresentadas em conformidade com o *IAS 34 – Relato Financeiro Intercalar* e não incluem toda a informação requerida para as demonstrações financeiras completas anuais que serão apresentadas em 30 de Junho de 2012.

As demonstrações financeiras apresentadas foram aprovadas em reunião do Conselho de Administração realizada em 29 de Maio de 2012.

No âmbito do regulamento nº11/2005 emitido pela CMVM, a SCP Futebol, SAD a partir de 1 de Julho de 2007 (data de referência do primeiro exercício económico após 31 de Dezembro de 2006) apresenta as suas demonstrações financeiras de acordo com as Normas Internacionais de Relato Financeiro ("IFRS").

Os IFRS incluem as normas contabilísticas emitidas pelo International Accounting Standards Board ("IASB") e as interpretações emitidas pelo 'International Financial Reporting Interpretation Committee' ("IFRIC"), e pelos respetivos órgãos antecessores.



No atual exercício a SCP Futebol, SAD adotou normas e interpretações de aplicação obrigatória a partir de 1 de Julho de 2011. Essas normas apresentam-se discriminadas na alínea z). De acordo com as disposições transitórias dessas normas e interpretações, sempre que aplicáveis, são apresentados valores comparativos relativamente às novas divulgações exigidas.

As demonstrações financeiras estão expressas em milhares de euros, arredondado ao milhar mais próximo. Estas foram preparadas, no pressuposto da continuidade das operações, de acordo com o princípio do custo histórico, com exceção dos ativos e passivos registados ao seu justo valor, nomeadamente instrumentos financeiros derivados, ativos financeiros ao justo valor através dos resultados, investimentos disponíveis para venda e ativos e passivos cobertos, na sua componente que está a ser objeto de cobertura, quando aplicável.

A preparação de demonstrações financeiras requer que a SCP Futebol, SAD efetue julgamentos e estimativas e utilize pressupostos que afetam a aplicação das políticas contabilísticas e os montantes de proveitos, custos, ativos e passivos.

c) Alterações

No período de três meses findo em 31 de Março de 2012, não se verificou qualquer alteração de políticas contabilísticas, julgamentos ou estimativas relativas a exercícios anteriores, nem se procedeu a correções materialmente relevante de erros.

2. PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS

Prestação de serviços	Euros'000	Euros'000
	31.Mar.12	31.Mar.11
Quotizações	2.291	3.147
Direitos Televisivos	8.952	7.802
Bilheteira e Bilhetes de Época	6.338	5.444
Patrocínios e Publicidade	5.602	5.821
Merchandising e Licenciamento	944	452
Serviços Directos	423	456
Outras	215	401
Total	24.765	23.523

As prestações de serviços com entidades relacionadas totalizam Euros 4.542 milhares em 31 de Março de 2012, e Euros 5.530 milhares em 31 de Março de 2011. (ver Nota 26)

Por acordo celebrado com o Sporting Clube de Portugal, a SCP Futebol SAD recebe uma percentagem das quotas cobradas aos sócios do Clube, como contrapartida dos descontos oferecidos no preço de bilheteira a estes. Esta percentagem foi estabelecida inicialmente em 75% do valor das quotas.



Em Setembro de 2011, o Conselho Diretivo do Sporting Clube de Portugal e a administração da SCP Futebol SAD acordaram a partir de 1 de Outubro de 2012, numa nova percentagem de 25%, baseando-se no facto de nos últimos 5 anos, a contrapartida do desconto efetuado em bilheteira nunca ter ultrapassado esta percentagem. O efeito desta medida, quando comparada com igual período do ano anterior, resultou num decréscimo das receitas de quotização na SCP Futebol SAD no montante de Euros 963 milhares.

Os direitos televisivos incluem, em 31 de Março de 2012, Euros 8.250 milhares (31 Mar 11 – Euros 8.250 milhares) respeitante ao contrato de transmissão de direitos televisivos com a PPTV, SA, Euros 582 milhares (31 Mar 11 - Euros 432 milhares) relativos ao Market Pool e transmissão do jogo da pré-eliminatória da liga Europa e, Euros 120 milhares referentes à transmissão de jogo particular na pré-época.

3. OUTROS PROVEITOS OPERACIONAIS

Outros proveitos operacionais	Euros'000 31.Mar.12	Euros'000 31.Mar.11
Participações nas Competições Europeias	2.569	1.850
Participações nas Competições Nacionais	203	-
Participações nas Competições Particulares	1.065	446
Cedência de Jogadores	545	821
Outras	734	242
Total	5.116	3.359

O proveito relativo à participação nas competições europeias refere-se a:

- Euros 1.109 milhares de participação na fase de grupos da Liga Europa (31 Mar 11 – Euros 1.000 milhares);
- Euros 560 milhares de prémio de performance (4 vitórias) na fase de Grupos da Liga Europa (31 Mar 11 - Euros 560 milhares - 4 vitórias), Euros 200 milhares de prémio de passagem aos 16º s de final (31 Mar 11 – Euros 200 milhares), Euros 300 milhares de passagem aos 8º s de final e 400 milhares de passagem 4º s de final da Liga Europa;

O proveito relativo a competições particulares respeita ao jogo com a Juventus realizado no Canadá, à participação em Espanha no troféu “Ramon Carranza” e ainda ao jogo realizado em Angola com a Seleção Angolana.

O proveito relativo a outros inclui Euros 138 milhares relativos à participação nos resultados de seguros e Euros 168 milhares relativos a mecanismos de solidariedade de jogadores formados internamente (31 Mar 11 – Euros 3306 e 464 milhares respetivamente).



4. FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS

Fornecimentos e serviços externos	Euros'000 31.Mar.12	Euros'000 31.Mar.11
Subcontratos	8.315	7.588
Trabalhos especializados	282	774
Organização de jogos, deslocações e estadas	1.875	1.162
Honorários	886	902
Comissões	913	260
Seguros	271	215
Equipamentos Desportivos	328	335
Publicidade e Propaganda	228	197
Outros FSE	747	505
Total	13.845	11.938

A rubrica subcontratos inclui transacções com entidades relacionadas no montante de Euros 6.423 milhares em 31 Março de 2012 (31 Mar 11 - Euros 5.917 milhares) (Ver Nota 26).

A rubrica “Organização de jogos, deslocações e estadas” inclui o cachet cobrado pelo Valência FC pela participação no jogo de apresentação do Plantel principal, inclui os gastos com as deslocações ao Canadá, Espanha e Angola no âmbito da participação em competições particulares, bem como os gastos com o estágio de pré-época realizado na Holanda e com as deslocações efetuadas no âmbito da participação na liga Europa.

A rubrica “comissões” inclui os gastos suportados com a negociação da cedência de jogadores a outros clubes durante a presente época (Euros 275 milhares), com a negociação de contratos de parceria (Euros 64 milhares), com a negociação de contratos de jogadores para da formação (Euros 32 milhares) e com a celebração de um contrato relativo aos Bilhetes de Época (Euros 335 milhares).

A rubrica “outros FSE” inclui os seguintes custos: combustíveis e outros fluidos, comunicações, rendas e alugueres e conservação e reparação.

5. CUSTOS COM PESSOAL

Custos com o Pessoal	Euros'000 31.Mar.12	Euros'000 31.Mar.11
Remunerações Orgãos Sociais	261	170
Remuneração do Pessoal	25.895	18.300
Indemnizações	641	228
Encargos com remunerações	2.105	990
Seguros	965	705
Outros	110	171
Total	29.977	20.564



A rubrica Remunerações do Pessoal inclui remunerações variáveis que dizem respeito a prémios atribuídos aos atletas e equipa técnica pelo desempenho obtido (em especial na Liga Europa) e prémios de performance, incluídos em alguns contratos de trabalho, determinados em função do número de participações como titular da equipa nas diversas competições. Estas remunerações totalizam o montante de Euros 1.484 milhares em 31 Março de 2012 (31 Mar 11 – Euros 1.590 milhares).

6. PROVISÕES E PERDAS POR IMPARIDADE (EXCLUINDO CUSTOS COM TRANSACÇÕES DE JOGADORES)

Provisões e perdas por imparidade excluindo custos com transacções de jogadores	Euros'000 31.Mar.12	Euros'000 31.Mar.11
Ajustamentos de dívidas a receber	1.000	462
Provisão para complemento de Pensões de Reforma	90	55
Total	1.090	517

A provisão para Pensões de Reforma foi efectuada com base no Relatório Atuarial reportado a 30 de Junho de 2011. O Grupo revê anualmente as suas responsabilidades com pensões de reforma.

7. OUTROS CUSTOS OPERACIONAIS

Outros custos operacionais	Euros'000 31.Mar.12	Euros'000 31.Mar.11
Despesas com Transferências de Jogadores	17	90
Cedência de Jogadores de terceiros	-	31
Quotizações	130	104
Imposto de Selo	234	126
Multas e outras penalidades	367	417
Despesas com registo de marcas	-	16
Prospecção de Mercado	545	10
Outros	391	290
Total	1.684	1.084

A rubrica “Multas e outras penalidades” inclui o valor de Euros 129 milhares, relativo a um processo judicial de danos por acidente de trabalho, movido por um ex-atleta à sociedade.



8. AMORTIZAÇÕES E PERDAS DE IMPARIDADE DO PLANTEL

Amortizações e perdas por imparidade do plantel	Euros'000 31.Mar.12	Euros'000 31.Mar.11
Amortizações do exercício - Futebol profissional	12.651	12.138
Total	12.651	12.138

9. (CUSTOS) / PROVEITOS COM TRANSAÇÕES DE JOGADORES

(Custos)/Proveitos com transações de jogadores	Euros'000 31.Mar.12	Euros'000 31.Mar.11
Abate de direitos desportivos	(16)	(459)
Cedência de direitos económicos ao Sporting Portugal Fund	2.106	-
Venda de direitos desportivos	680	19.312
Total	2.770	18.853

Os proveitos com cedência de direitos económicos ao Sporting Portugal Fund resultam do reconhecimento linear do proveito gerado com as cedências efetuadas ao fundo, ao longo do período de contrato de trabalho desportivo que os jogadores celebraram com a Sociedade.

Os proveitos com transações de jogadores, nomeadamente com a venda de direitos desportivos, resultam essencialmente das alienações dos jogadores Helder Postiga e Simon Vukcevic.

Os custos e proveitos com transações e abates de jogadores e corpo técnico, são analisados como segue (ver Nota 12):

31.Março.2012	Euros'000 V.Venda	Euros'000 Valor Bruto	Euros'000 Amort.Acum.	Euros'000 Valor Liq.	Euros'000 +/- Valia
Alienações	3.896	10.463	(7.247)	3.216	680
Cedência de direitos económicos ao Sporting Portugal Fund	2.106	-	-	-	2.106
Abates	-	16.356	(16.340)	16	(16)
Total	3.896	26.819	(23.587)	3.232	2.770

31.Março.2011	Euros'000 V.Venda	Euros'000 Valor Bruto	Euros'000 Amort.Acum.	Euros'000 Valor Liq.	Euros'000 +/- Valia
Alienações	25.298	11.780	(5.794)	5.986	19.312
Abates	-	717	(258)	459	(459)
Total	25.298	12.497	(6.052)	6.445	18.853

Em 31 de Março de 2011, esta rubrica inclui as mais-valias realizadas na alienação dos direitos desportivos dos jogadores João Moutinho e Miguel Veloso.



10. CUSTOS E PROVEITOS FINANCEIROS

Custos e proveitos financeiros	Euros'000 31.Mar.12	Euros'000 31.Mar.11
Custos e perdas financeiras:		
Juros suportados		
Empréstimos bancários	2.171	546
Empréstimos obrigacionistas	1.705	1.160
Desconto de títulos	899	-
Outros	491	311
Desconto Financeiro	-	474
Diferenças de câmbio desfavoráveis	489	201
Comissões Bancárias	435	232
Outros custos e perdas financeiras	50	7
Total	6.240	2.931
Proveitos e ganhos financeiros:		
Juros obtidos	1.689	-
Diferenças de câmbio favoráveis	245	183
Desconto Financeiro	761	-
Total	2.695	183
Resultado Financeiro	(3.545)	(2.748)

Os proveitos associados ao desconto financeiro referem-se à actualização financeira das dívidas de médio e longo prazo, relacionadas com prémios de assinatura a pagar aos jogadores (Euros 731 milhares de valor nominal) e dívidas a pagar a terceiros resultantes de aquisições de jogadores (euros 2.818 milhares de valor nominal) (ver Nota 21).

A rubrica de “Juros obtidos” diz respeito à remuneração da dívida de longo prazo das empresas do Grupo Sporting Clube de Portugal à Sociedade, cujo plano de pagamentos foi contratualizado no final de Setembro de 2011, com efeitos a 1 Julho de 2011. (ver Nota 13)

11. ACTIVOS TANGÍVEIS

Activos Tangíveis	Euros'000 31.Mar.12	Euros'000 30.Jun.11
Valor Bruto	25.606	25.412
Amortiz. Acumuladas e Perdas p/Imparidade	(2.665)	(1.873)
Total	22.941	23.539



Os movimentos verificados nos Activos Tangíveis estão demonstrados nos quadros que se seguem:

31.Março.2012	Euros'000 30.Jun.11	Euros'000 Aumentos	Euros'000 Abates	Euros'000 Regulariz	Euros'000 31.Mar.12
Valor Bruto					
Terrenos	1.379	-	-	-	1.379
Edifícios e Outras Construções	21.626	187	(103)	-	21.710
Equipamento Básico	1.611	138	-	-	1.749
Equipamento Transporte	358	-	-	-	358
Equipamento Administrativo	290	132	(132)	-	290
Outros Activos Tangíveis	120	47	(47)	-	120
Investimentos em Curso	28	-	-	(28)	-
	25.412	504	(282)	(28)	25.606
Amortiz. Acumuladas e Perdas p/Imparidade					
Edifícios e Outras Construções	(772)	(717)	103	-	(1.386)
Equipamento Básico	(495)	(139)	-	-	(634)
Equipamento Transporte	(253)	(26)	-	-	(279)
Equipamento Administrativo	(256)	(143)	132	-	(267)
Outros Activos Tangíveis	(97)	(49)	47	-	(99)
	(1.873)	(1.074)	282	-	(2.665)
Valor Líquido	23.539	(570)	-	(28)	22.941
30.Junho.2011	Euros'000 30.Jun.10	Euros'000 Aumentos	Euros'000 Abates	Euros'000 Regulariz	Euros'000 30.Jun.11
Valor Bruto					
Terrenos	-	1.379	-	-	1.379
Edifícios e Outras Construções	175	21.451	-	-	21.626
Equipamento Básico	375	1.236	-	-	1.611
Equipamento Transporte	359	-	-	(1)	358
Equipamento Administrativo	277	13	-	-	290
Outros Activos Tangíveis	114	6	-	-	120
Investimentos em Curso	7	21	-	-	28
	1.307	24.106	-	(1)	25.412
Amortiz. Acumuladas e Perdas p/Imparidade					
Edifícios e Outras Construções	(28)	(744)	-	-	(772)
Equipamento Básico	(344)	(151)	-	-	(495)
Equipamento Transporte	(218)	(36)	-	1	(253)
Equipamento Administrativo	(237)	(19)	-	-	(256)
Outros Activos Tangíveis	(90)	(7)	-	-	(97)
	(917)	(957)	-	1	(1.873)
Valor Líquido	390	23.149	-	-	23.539

12. ACTIVOS INTANGÍVEIS - VALOR DO PLANTEL

Valor do Plantel	Euros'000 31.Mar.12	Euros'000 30.Jun.11
Valor Bruto	80.064	77.425
Amortizações Acumuladas e Perdas por Imparidade	(33.129)	(44.065)
	46.935	33.360



Os movimentos verificados nos Ativos Intangíveis estão demonstrados nos quadros que se seguem:

31.Março.2012	Euros'000	Euros'000	Euros'000	Euros'000	Euros'000	Euros'000
	30.Jun.11	Aumentos	Alienações	Abates	Imparidade	31.Mar.12
Valor Bruto	77.425	29.458	(10.463)	(16.356)	-	80.064
Amortiz. Acumuladas e Perdas por Imparidade	(44.065)	(12.651)	7.247	16.340	-	(33.129)
	33.360	16.807	(3.216)	(16)	-	46.935

30.Junho.2011	Euros'000	Euros'000	Euros'000	Euros'000	Euros'000	Euros'000
	30.Jun.10	Aumentos	Alienações	Abates	Imparidade	30.Jun.11
Valor Bruto	72.120	22.976	(14.188)	(3.483)	-	77.425
Amortiz. Acumuladas e Perdas por Imparidade	(31.100)	(15.858)	7.298	3.025	(7.430)	(44.065)
	41.020	7.118	(6.890)	(458)	(7.430)	33.360

Em 31 de Março de 2012, o plantel da equipa de futebol profissional registado na Liga Portuguesa de Futebol Profissional é composto por 26 jogadores, dos quais 7 (27%) foram formados pela Sociedade, e 15 são jogadores que competem regularmente nos diversos escalões das respetivas seleções nacionais.

Os direitos desportivos e económicos dos jogadores do Plantel Principal da época detidos pela SCP Futebol, SAD, e a duração do respetivo contrato, a 31 de Março de 2012 são os seguintes:

Nome do Jogador	Fim contrato	% Direitos Económicos
Alberto Rodriguez	2015	70,0%
Anderson Polga	2012	100,0%
André Carrillo	2016	30,0%
André Martins	2014	40,0%
André Santos	2014	30,0%
Bruno Pereirinha	2013	100,0%
Daniel Carriço	2013	100,0%
Diego Capel	2016	80,0%
Diego Rubio	2016	65,0%
Elias Trindade	2016	50,0%
Emiliano Insua	2016	85,0%
Evaldo Fabiano	2014	90,0%
Fabian Rinaudo	2015	35,0%
Jeffren Suarez	2016	75,0%
João Pereira	2014	80,0%
Marat Izmailov	2013	100,0%
Marcelo Boeck	2016	65,0%
Matias Fernandez	2013	75,0%
Oguchi Onyew	2014	80,0%
Ricky van Wolfswinkel	2016	35,0%
Rui Patrício	2013	80,0%
Santiago Arias	2016	96,0%
Stephanus Schaars	2014	62,5%
Tiago Ferreira	2012	100,0%
Renato Neto	2014	40,0%



Nos primeiros nove meses da presente época 11/12 destacam-se as seguintes ocorrências:

- **Aquisições de passes** - Foram adquiridos os passes dos jogadores Oguchi Onyew (AC Milan), Diego Capel (Sevilla), Jeffren (Barcelona), Insua (Liverpool), e Elias Trindade (Atlético Madrid).
- **Contratação de jogadores** - Foram contratados os jogadores Luís Aguiar e Atila Turan. Em Janeiro de 2012 foram contratados, a título temporário, os jogadores Xandão (Desportivo do Brasil) e Ribas (Génova).
- **Cedências temporária a outros clubes** - Foram concretizadas as seguintes cedências de jogadores: Nuno Reis, Amido Baldé e William Carvalho ao Cercle de Brugges; João Gonçalves e Edson Siteo "Mexer" ao Olhanense; André Marques e Atila Turan ao Beira-Mar; Celsinho ao Targu Mures; Adrien Silva e Cédric Soares à Académica de Coimbra, Pedro Teodósio Mendes ao Real Madrid; Jaime Valdés ao Parma; Diogo Salomão ao Deportivo da Coruña; Pongolle ao Saint-Etienne; Diogo Rosado ao Feirense, Vitor Golas ao Penafiel; William Carvalho ao Fátima; Luís Ribeiro ao sertanense e posteriormente ao Coruche; Juary ao Sertanense; "Zézinho" ao Atlético Clube de Portugal; Grimi ao Genk; Bozhinov ao Lecce e Miguel Serôdio ao Moura.
- **Alienações** - Do Plantel Principal foram concretizadas as cedências definitivas dos jogadores Carlos Saleiro (Servette), Vukcevic (Blackburn Rovers), Alberto Zapater (Lokomotiv Moscoco), Hélder Postiga (Zaragoza), Yannick D'Jaló (OGC Nice) e Marco Torsiglieri (Metalist).
- **Revogação de contratos de trabalho** - Foram ainda revogados os contratos de trabalho com os seguintes jogadores: Pedro Mendes, Pedro Silva, Nuno Ribeiro "Maniche", Purovic e Marco Caneira.
- **Suspensão de contrato de trabalho** - Em 27 de Setembro de 2011 foi assinada um acordo que suspende o contrato de trabalho desportivo com o jogador Luis Aguiar até 30 de Junho de 2012, mantendo a Sociedade os direitos económicos do jogador.

Parcerias e Contratos de Investimento

No âmbito da parceria já estabelecida com os Fundos " Quality Football Ireland Limited" , "Quality Football Ireland III Limited" e "Quality Football Fund Ireland Limited" e por forma a aliviar o esforço financeiro realizado no início da presente época desportiva de 2011/12, foram cedidos metade dos direitos económicos detidos pela Sociedade, relativos aos jogadores Fabian Rinaudo, Elias Trindade, Ricky Wolfswinkel, Diego Rubio e Stjin Schaars.

Após 31 de Dezembro de 2011, o SCP- Futebol, SAD substituiu no Fundo "Quality Football Ireland Limited" o jogador Eric Dier pelo jogador Carlos Chaby, pelo que passou a ser titular de 100% dos direitos económicos do jogador Eric Dier e cedeu 50% dos direitos económicos do jogador Carlos Chaby.

Foram ainda cedidos 25% dos direitos económicos dos jogadores João Mário Eduardo e Cristian Ponde, ao abrigo de contratos de investimento celebrados com a "Quality Football Fund Ireland Limited".



Relativamente ao Fundo “SPORTING PORTUGAL FUND – Fundo Especial de Investimento Mobiliário Fechado”, gerido pela ESAF – Espírito Santo Fundos de Investimento Mobiliário SA, a autorização da sua constituição data de 8 de Julho de 2011, tendo sido constituído no dia 9 de Agosto de 2011 e integralmente subscrito pelo valor de € 15 000 000.

Em 31 de Março de 2012, tinham sido celebrados contratos de investimento associados a este fundo relativamente aos seguintes jogadores:

Jogador	% Adquirida pelo Fundo	Preço Pago pelo Fundo
André Santos	50%	1.750
Diogo Salomão	25%	1.000
Renato Neto	40%	800
William Owuso	40%	400
Wilson Eduardo	40%	600
André Martins	40%	800
José Lopes	10%	150
William Carvalho	40%	400
Jeffren Suarez	25%	1.375
Diego Capel	20%	950
André Carrilho	20%	600
Fabian Rinaudo	15%	525
Diego Rubio	15%	450
Emiliano Insua	15%	525
Ricky van Wolfswinkel	15%	975
Carlos Chaby	2,5%	50
Alberto Coelho	5%	50
Santiago Arias	4%	100
Total		11.500

13. OUTROS ACTIVOS NÃO CORRENTES

Outros activos não correntes	Euros'000 31.Mar.12	Euros'000 30.Jun.11
Valores a receber de entidades relacionadas (ver nota 26)	62.950	53.976
Valores a receber de Vendas de Jogadores	-	1.900
Total	62.950	55.876

O Conselho de Administração da Sociedade contratualizou em final de Setembro de 2011, com o Sporting Clube de Portugal, o plano de pagamentos de longo prazo da dívida do grupo, o qual inclui uma remuneração à taxa euribor a 3 meses acrescida de um spread de 2,35%, em que se estabelecem os termos e condições de reembolso do referido montante, com efeitos a partir de 1 de Julho de 2011 (ver Nota 10).

14. CLIENTES

Clientes	Euros'000	Euros'000
	31.Mar.12	30.Jun.11
Clientes Conta Corrente	5.835	13.713
Clientes-Letras a receber	-	1.290
Valores a receber de vendas de jogadores	4.000	5.584
Clientes cobrança duvidosa	5.876	5.656
Perdas por imparidade	(5.876)	(5.656)
Total	9.835	20.587

Todos os clientes de cobrança duvidosa estão integralmente provisionados.

Os movimentos ocorridos em perdas por imparidade são os seguintes:

31.Março.2012	Euros'000	Euros'000	Euros'000	Euros'000	Euros'000
	30.Jun.11	Aumentos	Redução	Dif.Cambial	31.Mar.12
Perdas por imparidade	5.656	-	-	220	5.876
Total	5.656	-	-	220	5.876

30.Junho.11	Euros'000	Euros'000	Euros'000	Euros'000	Euros'000
	30.Jun.10	Aumentos	Redução	Dif.Cambial	30.Jun.11
Perdas por imparidade	5.519	527	(52)	(338)	5.656
Total	5.519	527	(52)	(338)	5.656

15. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

Caixa e equivalentes de caixa	Euros'000	Euros'000
	31.Mar.12	30.Jun.11
Depósitos bancários à ordem	82	156
Total	82	156

16. OUTROS DEVEDORES

Outros devedores	Euros'000	Euros'000
	31.Mar.12	30.Jun.11
Estado e outros entes públicos	476	478
Outros devedores	1.324	1.143
Total	1.800	1.621

A rubrica Estado e outros entes públicos correspondem essencialmente a pagamentos especiais efectuados por conta de IRC no montante de Euros 399 milhares (30 Jun 10 - Euros 286 milhares) e a IVA a recuperar em 77 milhares (30 Jun 10 - Euros 1.874 milhares).

A rubrica de Outros devedores inclui um saldo da Federação Portuguesa de Futebol de Euros 287 milhares (30 Jun 10 – Euros 270 milhares).



17. OUTROS ACTIVOS CORRENTES

Outros activos correntes	Euros'000 31.Mar.12	Euros'000 30.Jun.11
<u>Acréscimos de rendimentos</u>		
Patrocínios e Publicidade	75	25
Market Pool	134	-
Prémios Participação Liga Europa	900	-
Vendas de direitos desportivos	113	279
Outros	42	49
Sub-total	1.264	353
<u>Gastos a reconhecer</u>		
Seguros	23	-
Patrocínio e publicidade	294	1
Outros	-	999
Sub-total	317	1.000
Total	1.581	1.353

Os acréscimos de rendimentos incluem transações com entidades relacionadas no montante de Euros 42 milhares de Euros (30 Jun 11 – Euros 25 milhares). (Ver Nota 26)

Os gastos a reconhecer associados a Patrocínio e Publicidade incluem transações com entidades relacionadas no montante de Euros 294 milhares (30 Jun 11 – Euros 1 milhar). (Ver Nota 26)

18. CAPITAL PRÓPRIO

Capital próprio	Euros'000 31.Mar.12	Euros'000 30.Jun.11
Capital Social	39.000	39.000
Prémios de emissão de acções	6.500	6.500
Reservas	(5.627)	(5.627)
Valores Mobiliários Obrigatoriamente Convertíveis	47.925	47.925
Resultados acumulados	(117.444)	(73.453)
Resultado líquido do exercício	(30.975)	(43.991)
Total	(60.621)	(29.646)

A SPORTING CLUBE DE PORTUGAL – Futebol, SAD (adiante designado apenas por SCP Futebol, SAD ou Empresa) foi constituída por escritura pública de 28 de Outubro de 1997, com um capital de Euros 34,9 milhões, com apelo à subscrição pública, regendo-se pelo regime jurídico especial estabelecido no Decreto-Lei nº 67/97, de 3 de Abril.

Por escritura pública realizada em 31 de Julho de 2001, o capital social da sociedade foi elevado de Euros 34,9 milhões para 54,9 milhões.



Este aumento foi concretizado por conversão de créditos detidos pelo Sporting Clube de Portugal e SPORTING – Sociedade Gestora de Participações Sociais, SA, nos montantes parciais de Euros 3,05 milhões e 16,95 milhões, respetivamente.

Foi por escritura pública realizada em 31 de Julho de 2001 redenominado o capital social para Euros, mediante a aplicação do método padrão, convertendo o valor nominal de cada ação de mil escudos para 4,99 euros, com arredondamento para o cêntimo de euro mais próximo e consequente aumento de capital de Euros 22.230 milhares (Esc. 4 456 980), por contrapartida de resultados transitados, ascendendo o capital social da Empresa a Euros 54,9 milhões. A operacionalização da redenominação do capital foi concretizada em 11 de Outubro de 2001.

Em 2 de Setembro de 2002 foram admitidas à negociação no Segundo Mercado as 4 milhões de ações correspondentes ao aumento do capital social atrás mencionado.

Por escritura pública realizada em 30 de Junho de 2004 o capital social foi reduzido de Euros 54,9 milhões para Euros 22 milhões, sendo a importância da redução de Euros 32,9 milhões destinada a cobertura de prejuízos da Sociedade verificados nos exercícios anteriores, efetuada de forma proporcional, mediante a redução do valor nominal das ações de 4,99 euros para 2 euros.

Por escritura pública realizada em 31 de Março de 2005 o capital social foi elevado de Euros 22 milhões para Euros 42 milhões. O aumento de capital foi efetuado mediante a emissão de 10 milhões de novas ações escriturais nominativas, com o valor nominal de 2 euros e um ágio de 0,65 euros cada.

Em 2 de Dezembro de 2010, procedeu-se ao registo comercial da deliberação de redução do capital social da SCP Futebol - SAD aprovada na Assembleia Geral da Sociedade de 9 de Setembro de 2010, de redução do capital social da Sporting, Futebol SAD para euros 21 milhões, representado por 21.000.000 de ações, com o valor nominal de euro cada.

Finalmente, por escritura pública realizada em 17 de Janeiro de 2011, o capital social foi elevado de euros 21 milhões para Euros 39 milhões, mediante novas entradas em dinheiro através da emissão de 18 milhões de novas ações ordinárias, escriturais e nominativas, com o valor nominal de 1 Euro cada, tendo o Sporting Clube de Portugal subscrito a quase totalidade das ações.

Em 14 de Janeiro de 2011 foi igualmente concluída a Oferta Pública de Subscrição respeitante à emissão de 55 milhões de Valores Mobiliários Obrigatoriamente Convertíveis (“VMOC”) com o valor nominal de um 1 Euro, a qual foi integralmente subscrita.

Tal como descrito na política contabilística v), a componente de capital desta emissão, líquida de comissões, é de Euros 47.925 milhares e a componente de passivo financeiro é de Euros 6.711 milhares (ver Nota 20). Os custos incorridos com a operação de oferta pública de subscrição foram igualmente separados e contabilizados em componentes de capital e de passivo.



O capital Social é composto por:

Categoria das Acções	Nrº. Acções	%
Categoria A	9.849.622	25,26
Categoria B	29.150.378	74,74
Total	39.000.000	100,00

O Sporting Clube de Portugal é titular da totalidade das ações da Categoria A (9.849.622 ações), auferindo dos seguintes direitos especiais:

- (a)** A Assembleia Geral não poderá funcionar nem deliberar, em primeira convocatória, sem que esteja representada a totalidade das ações da Categoria A;
- (b)** É necessária a unanimidade dos votos correspondentes às ações da Categoria A para se considerarem aprovadas as deliberações da Assembleia Geral sobre temas como:
- Alienação ou oneração, a qualquer título, de bens que integrem o património imobiliário da Empresa;
 - Criação de novas categorias de ações;
 - Cisão, fusão, transformação ou dissolução da sociedade, aumento ou redução do capital social, outras alterações dos estatutos e supressão ou limitação do direito de preferência dos acionistas;
 - Distribuição de bens aos acionistas que não consista em distribuição de dividendos;
 - Eleição dos membros dos órgãos sociais, salvo o disposto no nº8 do artigo 392 do Código das Sociedades Comerciais;
 - Emissão de obrigações ou outros valores mobiliários, ou autorização para a mesma, remição de ações preferenciais e amortização de ações;
 - Mudança da localização da sede da sociedade ou consentimento para a mesma.
- (c)** O titular destas ações terá o direito de designar um dos membros do Conselho de Administração, o qual terá direito de veto sobre as matérias referidas no ponto anterior;
- (d)** As ações da categoria A só são suscetíveis de apreensão judicial ou oneração a favor de pessoas coletivas de direito público.

Quando as ações da categoria A mudarem de titular passarão a ser ações da Categoria B. Não existem acordos parassociais.



Os membros do Conselho de Administração e Conselho Fiscal da SCP Futebol, SAD detêm à data de 31 de Março de 2012 ações da própria sociedade, assim distribuídas:

Membros dos Corpos Sociais da Sociedade detentores de Acções	Número de Acções
<u>Membros do Conselho de Administração:</u>	
Engº. Luis Filipe Fernandes David Godinho Lopes	322
Dr. Luis José Vieira Duque	100
Engº. José Filipe Melo e Castro Guedes	-
<u>Membros do Conselho Fiscal:</u>	
Engº. João Manuel de Melo Franco	22
Dr. Paulo Jorge Duarte Gil Galvão André	-
Dr. Jorge Salema Garção José de Mello	-
Dr. José Maria Espírito Santo Silva Ricciardi	11.400
<u>Sociedade de Revisões Oficiais de Contas:</u>	
KPMG & Associados - SROC S.A. representada por Dr. Vitor Ribeirinho	-

As participações qualificadas são as constantes do seguinte quadro:

Participações Qualificadas	Número de Acções	% Direitos de Voto
Sporting Clube de Portugal:		
Directamente:	<u>9.858.745</u>	<u>25,279%</u>
- Acções da categoria A	9.849.622	25,255%
- Acções da categoria B	9.123	0,023%
Através de:		
Acções de categoria B	<u>24.976.893</u>	<u>64,043%</u>
Sporting SGPS	24.962.270	64,006%
Sporting - Património e Marketing, SA	100	0,000%
Engº. Luis Filipe Fernandes David Godinho Lopes	322	0,001%
Dr. Luis José Vieira Duque	100	0,000%
Engº. João Manuel de Melo Franco	22	0,000%
José Maria Espírito Santo Silva Ricciardi	11.400	0,029%
Paulo António Pereira Cristovão	20	0,000%
Aureliano Oliveira das Neves	100	0,000%
Ricardo Cordeiro Henriques Tomás	22	0,000%
Ana Margarida Melo de Castro Ulrich	2.500	0,006%
João Pedro Ferreira Adão e Silva	37	0,000%
Total imputável	<u>34.835.638</u>	<u>89,322%</u>

19. PROVISÕES

Provisões	Euros'000	Euros'000
	31.Mar.12	30.Jun.11
Provisão p/ Complementos de Pensões de Reforma	913	874
Provisão para outros riscos e encargos	3.335	5.353
Total	<u>4.248</u>	<u>6.227</u>



O movimento ocorrido em provisões consta do seguinte quadro:

31.Março.2012	Euros'000	Euros'000	Euros'000	Euros'000	Euros'000
	30.Jun.11	Aumentos	Redução	Utilização	31.Mar.12
Provisão p/ Complementos de Pensões de Reforma	874	90	-	51	913
Provisão para outros riscos e encargos	5.353	1.000	-	3.018	3.335
Total	6.227	1.090	-	3.069	4.248

30.Junho.2011	Euros'000	Euros'000	Euros'000	Euros'000	Euros'000
	30.Jun.10	Aumentos	Redução	Utilização	30.Jun.11
Provisão p/ Complementos de Pensões de Reforma	811	119	-	56	874
Provisão para outros riscos e encargos	577	5.011	145	90	5.353
Total	1.388	5.130	145	146	6.227

20. DÍVIDA FINANCEIRA

A dívida financeira da Sociedade, relativamente à sua natureza e maturidade, encontra-se discriminada no seguinte quadro:

Dívida financeira	Euros'000	Euros'000
	31.Mar.12	30.Jun.11
<u>Medio e Longo Prazo</u>		
Empréstimo Obrigacionista	20.000	-
Valores Mobiliários Obrigatoriamente Convertíveis	4.118	5.174
Comissões	(413)	(35)
	23.705	5.139
Empréstimo Bancário	22.835	22.835
Letras/Garantias Bancárias Descontadas	-	6.250
Factoring	33.675	5.290
Leasings	3.602	4.208
Juros	(3.421)	(1.433)
	56.691	37.150
Total a Médio e Longo Prazo	80.396	42.289
<u>Curto Prazo</u>		
Empréstimo Obrigacionista	-	19.000
Valores Mobiliários Obrigatoriamente Convertíveis	1.433	1.537
Comissões	(318)	(11)
Empréstimo Bancário	3.000	4.284
Letras/Garantias Bancárias Descontadas	11.750	15.750
Factoring	6.540	3.250
Leasings	809	814
Descoberto bancário	9.226	8.175
Juros	(709)	472
	31.731	53.271
Total a Curto Prazo	31.731	53.271
Total	112.127	95.560

As principais condições contratuais dos financiamentos em vigor à data de 31 de Março de 2012 são as seguintes:

Financiamentos	Euros'000 31.Mar.12	Euros'000 30.Jun.11	Taxa de Juro	Maturidade
<u>Medio e Longo Prazo</u>				
<u>Empréstimos Bancários:</u>				
BES	5.010	5.010	Euribor a 3 meses + 1%	30-Jun-14
BCP	9.990	9.990	Euribor a 3 meses + 1%	30-Jun-14
BCP	5.013	5.013	Euribor a 3 meses + 1%	29-Dez-16
BES	2.822	2.822	Euribor a 3 meses + 1%	29-Dez-16
BCP/BES - Desconto Garantias	-	2.000	5,62%	10-Jul-12
BCP/Bes Letras Descontadas	-	4.250	7,00%	31-Dez-12
<u>Outros Financiamentos:</u>				
BCP/BES - Factoring	-	5.290	6,95%	31-Dez-13
BCP/BES - Factoring	33.675	-	4,99%	31-Dez-14
Empréstimo Obrigacionista	20.000	-	9,25%	22-Nov-14
Valores Mob.Obrig.Convert. - Componente Dívida	4.118	5.174	3,00%	19-Jan-15
	80.628	39.549		
<u>Curto Prazo</u>				
<u>Empréstimos Bancários:</u>				
BES	3.000	3.000	Variável	Revolving
BCP/BES - Cedência de Créditos	-	630	7,00%	31-Dez-11
BCP/BES - Cedência de Créditos	-	654	7,00%	31-Dez-11
BCP/BES - Desconto Garantias	2.000	2.000	5,62%	10-Jul-12
BCP/Bes Letras Descontadas	9.750	13.750	7,00%	31-Dez-12
Descoberto bancário	9.226	8.175	Variável	
<u>Outros Financiamentos:</u>				
Empréstimo Obrigacionista	-	19.000	7,30%	15-Jul-11
Valores Mob.Obrig.Convert. - Componente Dívida	1.433	1.537	3,00%	19-Jan-12
BCP/BES - Factoring	1.250	-	4,99%	31-Dez-12
BCP/BES - Factoring	5.290	3.250	6,95%	31-Dez-12
	31.949	51.996		
Total	112.577	91.545		

Leasings	Euros'000 31.Dez.11	Euros'000 30.Jun.11	Taxa de Juro	Maturidade
<u>Medio e Longo Prazo</u>				
BCP Leasing	3.602	4.194	Euribor a 3 meses + 2,15%	25-Mar-17
BCP Leasings	-	14	Euribor a 3 meses + 2,15%	15-Jul-12
	3.602	4.208		
<u>Curto Prazo</u>				
BCP Leasings	792	775	Euribor a 3 meses + 2,15%	31-Dez-12
BCP Leasings	17	39	Euribor a 3 meses + 2,15%	15-Jul-12
	809	814		
Total	4.411	5.022		

No âmbito do contrato de abertura de crédito em conta corrente com o BES e Millenniumbcp foram prestadas garantias de créditos de bilheteira, créditos de garantia e créditos de passe.

Em relação aos créditos de passe, estão incluídos os direitos desportivos detidos ou a deter pela SCP - Futebol, SAD relativa aos jogadores de futebol que tenham com ela celebrado um contrato de trabalho, sujeitos à regulamentação específica da FPF, LPFP, UEFA e FIFA, e que não estejam ou sejam dados em penhor ao abrigo do contrato de associação em Participação.



21. OUTROS CREDORES NÃO CORRENTES

Outros credores não correntes	Euros'000	Euros'000
	31.Mar.12	30.Jun.11
Fornecedores	4.823	984
Valores a pagar de aquisições de jogadores - Clubes Futebol	2.818	3.089
Outros credores não correntes-Associação em participação	25.356	-
Outras operações com o pessoal	731	793
Total	33.728	4.866

A rubrica “Outros Credores não correntes – Associação em participação” diz respeito a montantes já recebidos referentes à partilha do valor resultante de alienações futuras de parte dos direitos económicos de alguns jogadores.

A rubrica de “Fornecedores” respeita a comissões de intermediação, aquisição de direitos desportivos e económicos a terceiros (não clubes de Futebol) e ainda a direitos de imagem de jogadores.

A rubrica “Outras operações com pessoal” refere-se a prémios de assinatura a pagar a jogadores ainda não vencidos e com vencimento superior a um ano.

A rubrica de valores a pagar de aquisições de jogadores respeita às seguintes entidades:

Valores a pagar de aquisições de jogadores	Euros'000	Euros'000
	31.Mar.12	30.Jun.11
Conta Corrente:		
Clube Atlético de Madrid, SAD	1.500	-
S.C. Braga	-	500
Parma	1.100	800
Sub-Total	2.600	1.300
Letras a Pagar:		
Clube Atlético de Madrid, SAD	-	2.000
Futebol Club Barcelona	1.250	-
Sevilla Futebol Club	-	-
Sub-Total	1.250	2.000
Desconto Financeiro	(1.032)	(211)
Total	2.818	3.089

Os valores das rubricas de “Valores de aquisição de jogadores”, “Fornecedores” e “Outras operações com pessoal” encontram-se registados ao custo amortizado, de acordo com a política contabilística adotada em períodos anteriores.



22. FORNECEDORES

Fornecedores	Euros'000 31.Mar.12	Euros'000 30.Jun.11
Fornecedores conta corrente	15.071	11.673
Valores a pagar de aquisições de jogadores - Clubes Futebol	5.071	12.823
Fornecedores Letras a Pagar de Aquisição Jogadores - Clubes Futebol	7.432	3.010
Fornecedores Letras a Pagar Outros	430	640
Adiantamentos de Clientes	-	39
Total	28.004	28.185

Os principais saldos em dívida apresentados referem-se fundamentalmente a comissões de intermediação, aquisição de direitos desportivos e direitos de imagem de atletas, entre outros.

23. ESTADO E OUTROS ENTES PÚBLICOS

Estado e outros entes públicos	Euros'000 31.Mar.12	Euros'000 30.Jun.11
Retenção na fonte de IRS efectuada a terceiros	2.351	1.897
Taxa social unica	979	322
Imposto sobre o rendimento	36	50
Total	3.366	2.269

24. OUTROS CREDORES

Outros credores	Euros'000 31.Mar.12	Euros'000 30.Jun.11
Outras operações com o pessoal	2.658	3.742
Outros credores	66	1.203
Total	2.724	4.945

A rubrica “Outras operações com o pessoal” refere-se a prémios de assinatura a pagar a jogadores ainda não vencidos e com vencimento inferior a um ano.



25. OUTROS PASSIVOS CORRENTES

Outros passivos correntes	Euros'000	Euros'000
	31.Mar.12	30.Jun.11
<u>Acréscimos de gastos</u>		
Férias e Subsídio de férias e Subsídio de natal	612	342
Indemnizações	415	1.527
Remunerações a liquidar	-	1.755
Prémios a pagar	2.188	1.745
Outros	2.917	305
Subtotal	6.132	5.674
<u>Rendimentos a reconhecer</u>		
Quotizações	272	587
Bilhetes de época	3.669	5.892
Patrocínios, publicidade e Royalties	3.299	5.001
Cedência temporária Jogadores - Fundo ESAF	9.194	-
Direitos Televisivos	-	5.500
Outros	-	1.432
Subtotal	16.434	18.412
Total	22.566	24.086

Os rendimentos a reconhecer associados a Quotizações, Publicidade, Patrocínios e Royalties, incluem transações com entidades relacionadas no montante de Euros 2.628 milhares em 31 de Março de 2012 (30 Jun 11 – Euros 2.827 milhares). (ver Nota 26)

Durante o 1º Semestre do exercício de 2010/11, a SCP Futebol SAD negociou e recebeu antecipadamente o montante de Bilhetes de Época respeitante às épocas 2011/12 (Euros 3.237 milhares) e 2012/13 (Euros 2.654 milhares). Estes valores registam-se em Balanço como proveitos diferidos, reconhecendo-se apenas como resultado nas épocas a que respeitam.

Na corrente época, a SAD procedeu à recompra dos bilhetes referentes à época 2011/12, pelo montante de Euros 3.500 milhares, tendo reconhecido em resultados o diferencial entre o proveito diferido e o valor de recompra.

Os rendimentos a reconhecer relativamente à cedência temporária de jogadores respeitam à cedência dos direitos desportivos de alguns jogadores ao Sporting Portugal Fund (ver Nota 9).



26. OPERAÇÕES COM ENTIDADES RELACIONADAS

Operações com entidades relacionadas	Euros'000					Total
	SCP	SPM	SGPS	MM	Outras	
31.Março.2012						
Fornecimentos e serviços Externos (Nota 4)						
Renda Estádio	-	3.750	-	-	-	3.750
Patrocínios + Publicidade	761	956	-	-	-	1.717
Royalties	17	-	-	-	-	17
Redébito de Custos Partilhados	36	454	-	-	-	490
Gab.Imprensa	31	-	-	-	-	31
Rel. Públicas	24	-	-	-	-	24
Operação/Manutenção	3	-	-	-	-	3
Redébito Custos	39	352	-	-	-	391
Total	911	5.512	-	-	-	6.423
Prestação de serviços (Nota 2)						
Quotização	2.291	-	-	-	-	2.291
Patrocínios + Publicidade	-	707	-	-	-	707
Royalties	-	750	-	127	-	877
Bilhetes de Época	-	585	-	-	-	585
Redébito Custos	68	14	-	-	-	82
Total	2.359	2.056	-	127	-	4.542
Proveitos e ganhos financeiros (Nota 10)						
Juros obtidos	1.584	-	-	-	-	1.584
Total	1.584	-	-	-	-	1.584
Euros'000						
31.Março.2012						
Operações com entidades relacionadas						
Outros Activos não correntes (Nota 13)						
Valores a Receber	43.677	17.857	1.215	187	14	62.950
Total	43.677	17.857	1.215	187	14	62.950
Outros Activos correntes (Nota 16)						
Acréscimos de Rendimentos	-	42	-	-	-	42
Gastos a Reconhecer	245	49	-	-	-	294
Total	245	91	-	-	-	336
Outros Passivos correntes (Nota 25)						
Rendimentos a Reconhecer	(272)	(230)	-	(2.126)	-	(2.628)
Total	(272)	(230)	-	(2.126)	-	(2.628)



Operações com entidades relacionadas	Euros'000					
	31.Março.2011					
	SCP	SPM	SGPS	MM	Outras	Total
Fornecimentos e serviços Externos (Nota 4)						
Renda Estádio	-	3.750	-	-	-	3.750
Renda Academia	85	-	-	-	-	85
Patrocínios + Publicidade	693	531	-	-	-	1.224
Royalties	27	-	-	-	-	27
Redébito de Custos Partilhados	155	454	-	-	-	609
Gab.Imprensa	31	-	-	-	-	31
Rel. Públicas	24	-	-	-	-	24
Redébito Custos	14	153	-	-	-	167
Total	1.029	4.888	-	-	-	5.917
Prestação de serviços (Nota 2)						
Quotização	3.147	-	-	-	-	3.147
Direitos Televisivos	-	-	-	-	-	-
Patrocínios + Publicidade	-	871	-	-	-	871
Royalties	-	750	-	118	-	868
Bilhetes de Época	-	613	-	-	-	613
Redébito Custos	3	28	-	-	-	31
Total	3.150	2.262	-	118	-	5.530
Operações com entidades relacionadas	Euros'000					
	30 Junho.2011					
Outros Activos não correntes (Nota 13)						
Valores a Receber	39.562	12.947	1.230	223	14	53.976
	39.562	12.947	1.230	223	14	53.976
Outros Activos correntes (Nota 16)						
Acréscimos de Proveitos	-	25	-	-	-	25
Gastos a Reconhecer	-	1	-	-	-	1
	-	26	-	-	-	26
Outros Passivos correntes (Nota 25)						
Rendimentos a Reconhecer	(587)	-	-	(2.240)	-	(2.827)
	(587)	-	-	(2.240)	-	(2.827)

Legenda:

SCP (Sporting Clube de Portugal)
SPM (Sporting Património e Marketing, SA)
MM (Sporting Multimédia, SA)
SGPS (Sporting, SGPS)

Fornecimentos e Serviços Externos:

Renda do Estádio - Foi celebrado com a Sporting Património e Marketing, SA (SPM) um contrato de cessão do direito de utilização do novo estádio, o qual garante à SCP Futebol, SAD o direito de utilização do estádio por 25 anos. Decorrente deste contrato é debitado pela SPM à SCP Futebol, SAD uma renda anual de Euros 5.000 milhares, com início em 01/JAN/2007.

Renda da Academia - O Sporting Clube de Portugal (SCP) cedeu à SCP Futebol, SAD o direito de exploração da Academia de Alcochete, tendo esta sociedade como objetivo a rentabilidade deste espaço, através de diversas iniciativas, cabendo à SCP Futebol, SAD reconhecer todos os proveitos assim obtidos. O SCP debitava à SCP Futebol, SAD uma renda anual pelo direito de exploração, no montante de Euros 1.020 milhares. Com o trespasse da Academia para a Sporting Futebol SAD este débito extinguiu-se.



Patrocínios e Publicidade - Os contratos de patrocínio e publicidade celebrados com clientes, por vezes, contêm contrapartidas para o SCP e para a SPM. Estas sociedades debitam à SCP Futebol, SAD as contrapartidas contratualmente definidas.

Royalties - O Sporting Clube de Portugal recupera junto da SCP Futebol, SAD, 25% dos royalties cobrados por esta sociedade à PUMA.

Serviços de operação e manutenção - No decurso da sua atividade o SCP incorre em custos com a operacionalidade e manutenção da Academia que são re-debitados à SCP Futebol, SAD no âmbito do contrato de cedência do direito de exploração.

Re-débito de Custos Partilhados - No exercício da sua atividade a SCP Futebol, SAD recorre aos serviços de suporte partilhados e disponibilizados pela estrutura da SPM, sendo debitado em valores mensais.

Prestações de Serviços:

Quotização - Por acordo celebrado com o Sporting Clube de Portugal, a SCP Futebol, SAD recebeu 75% da quotização cobrada aos Sócios do Clube até 30 de Setembro de 2011, tendo o percentual passado a ser de 25% após essa data.

Direitos Televisivos - Foi celebrado em 2001 com a Olivedesportos, SA, em regime de exclusividade, um contrato sobre os direitos de transmissão televisiva para as épocas de 2001/2002 a 2007/2008. Até ao exercício transato, o pagamento dos direitos televisivos, por parte da Olivedesportos, era efetuado diretamente à SPM, debitando a SCP Futebol, SAD a SPM por esse mesmo montante. A partir do exercício de 2008/2009, a SCS debita diretamente os direitos à Olivedesportos, e a SAD recupera junto da SCS 30% dos mesmos a título de recuperação de despesas. A partir de Julho de 2010, a Olivedesportos foi substituída pela PPTV, SA, mantendo-se a recuperação de 30% pela SCP Futebol SAD junto da PPTV. Com a aquisição e fusão da SCS na SCP Futebol SAD, esta operação extingue-se, passando a SCP SAD a ser titular do contrato de direitos de transmissão televisiva celebrado com a PPTV.

Patrocínios e Publicidade - Ficaram estabelecidos em alguns contratos de publicidade e patrocínios, que a SCP Futebol, SAD tem direito a uma parte destes, pelo que debita a SPM e o SCP pelos respetivos valores.

Royalties - Foi celebrado um contrato entre a Sporting Multimédia, o SCP e a SCP Futebol, SAD de cedência, por 30 anos, de um conjunto de direitos a serem explorados através do site do Sporting. Como contrapartida desses direitos o SCP e a SCP Futebol, SAD terão direito a receber, conjuntamente, 52,5% das receitas anualmente obtidas pela Multimédia, sendo que destes 15% são devidos ao SCP e 85% à SCP Futebol, SAD. Foi igualmente cedido à TBZ um contrato de cedência de exploração comercial, em regime de exclusividade da marca Sporting. Na sequência da venda da DE, a SAD recupera junto da SCS 30% do valor anual (Euros 1.000 milhares) deste contrato. O contrato foi rescindido com a TBZ em Dezembro de 2008, passando a gestão do mesmo a ser efetuado pela SPM, nas mesmas condições. Com a aquisição e fusão da SCS na SCP Futebol SAD, esta operação extingue-se, passando a SCP SAD a ser titular do proveito proveniente da SPM.

Bilhetes de Época - Uma das componentes do preço definido para os Camarotes e Business Seats são os Bilhetes de Época, sendo esta receita da SCP Futebol, SAD. Assim, é efetuado um débito pela SCP Futebol, SAD à SPM, correspondente ao valor de Bilhete de Época incluído nas vendas Lugares Especiais.

Outros Ativos Não Correntes e Credores Não Correntes:

Valores a receber e pagar - Os saldos a receber e a pagar ao SCP, da SPM e da MM resultam das diversas operações correntes desenvolvidas entre a SAD e estas empresas e também de operações pontuais de apoio de tesouraria. O Conselho de Administração da Sociedade irá finalizar a contratualização, até ao final de Setembro de 2011, com o Sporting Clube de Portugal, o plano de pagamentos de longo prazo, incluindo uma remuneração à taxa de mercado, já aprovada à data deste relatório, de modo a estabelecer os termos e condições de reembolso do referido montante, com efeitos a partir de 1 de Julho de 2011.